

# 711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO

**Data chiusura esercizio 31/12/2010**

**AERADRIA - SOCIETA' PER AZIONI**

Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: RIMINI RN AEROPORTO CIVILE

Codice fiscale: 00126400407

Numero Rea: RN - 90403

Impresa in fase di aggiornamento

## Indice

|   |     |
|---|-----|
| Capitolo 1 - BILANCIO PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO<br>DA XBRL ..... | 2   |
| Capitolo 2 - NOTA INTEGRATIVA .....                               | 11  |
| Capitolo 3 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA .....                    | 49  |
| Capitolo 4 - RELAZIONE GESTIONE .....                             | 56  |
| Capitolo 5 - RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE .....                    | 136 |
| Capitolo 6 - RELAZIONE SINDACI .....                              | 140 |

AERADRIA SpA

---

## **AERADRIA SpA**

Sede in VIA FLAMINIA, 409 - MIRAMARE DI RIMINI (RN)  
Codice Fiscale 00126400407 - Rea RN 90403  
P.I.: 00126400407  
Capitale Sociale Euro 7120000 i.v.  
Forma giuridica: SPA

### **Bilancio al 31/12/2010**

Gli importi presenti sono espressi in Euro

AERADRIA SpA

| <b>Stato patrimoniale</b>  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
|  | <b>2010-12-31</b> | <b>2009-12-31</b> |
| <b>Attivo</b>  |                   |                   |
| A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti                                     |                   |                   |
| Parte richiamata   | 1.165.653         | -                 |
| Parte da richiamare  | -                 | -                 |
| Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)                             | 1.165.653         | -                 |
| B) Immobilizzazioni  |                   |                   |
| I - Immobilizzazioni immateriali   |                   |                   |
| 1) costi di impianto e di ampliamento  | 118.984           | 132.272           |
| 2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità                                       | 13.550            | 27.100            |
| 3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | -                 | -                 |
| 4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                       | 103.406           | 73.836            |
| 5) avviamento  | -                 | -                 |
| 6) immobilizzazioni in corso e acconti   | -                 | -                 |
| 7) altre   | 88.667            | 75.042            |
| Totale immobilizzazioni immateriali  | 324.607           | 308.250           |
| II - Immobilizzazioni materiali  |                   |                   |
| 1) terreni e fabbricati  | -                 | -                 |
| 2) impianti e macchinario  | -                 | -                 |
| 3) attrezzature industriali e commerciali  | 1.994.249         | 1.637.460         |
| 4) altri beni  | 7.208.718         | 6.152.409         |
| 5) immobilizzazioni in corso e acconti.  | 5.591.202         | 4.348.273         |
| Totale immobilizzazioni materiali  | 14.794.169        | 12.138.142        |
| III - Immobilizzazioni finanziarie   |                   |                   |
| 1) partecipazioni  |                   |                   |
| a) imprese controllate   | -                 | -                 |
| b) imprese collegate   | 14.279            | 14.279            |
| c) imprese controllanti  | -                 | -                 |
| d) altre imprese   | 186.363           | 70.098            |
| Totale partecipazioni  | 200.642           | 84.377            |
| 2) crediti   |                   |                   |
| a) verso imprese controllate   |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo   | -                 | -                 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo   | -                 | -                 |
| Totale crediti verso imprese controllate   | -                 | -                 |
| b) verso imprese collegate   |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo   | -                 | -                 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo   | -                 | -                 |
| Totale crediti verso imprese collegate   | -                 | -                 |
| c) verso controllanti  |                   |                   |
| esigibili entro l'esercizio successivo   | -                 | -                 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo   | -                 | -                 |
| Totale crediti verso controllanti  | -                 | -                 |
| d) verso altri   |                   |                   |

Bilancio al 31/12/2010

Pag. 2 di 9

Generato da INFOCAMERE S.C.p.A. - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2011-01-04

AERADRIA SpA

|   |   |            |            |
|---|---|------------|------------|
|   | esigibili entro l'esercizio successivo                    | -          | -          |
|   | esigibili oltre l'esercizio successivo                    | 917.846    | 830.636    |
|   | Totale crediti verso altri                                | 917.846    | 830.636    |
|   | Totale crediti  | 917.846    | 830.636    |
| 3)  | altri titoli  | 700.000    | 700.000    |
| 4)  | azioni proprie  | -          | -          |
|   | azioni proprie, valore nominale complessivo (per memoria) | -          | -          |
|   | Totale immobilizzazioni finanziarie                       | 1.818.488  | 1.615.013  |
|   | Totale immobilizzazioni (B)                               | 16.937.264 | 14.061.405 |
| C) Attivo circolante  |   |            |            |
| I - Rimanenze   |   |            |            |
| 1)  | materie prime, sussidiarie e di consumo                   | 155.863    | 97.862     |
| 2)  | prodotti in corso di lavorazione e semilavorati           | -          | -          |
| 3)  | lavori in corso su ordinazione                            | -          | -          |
| 4)  | prodotti finiti e merci                                   | -          | -          |
| 5)  | acconti   | -          | -          |
|   | Totale rimanenze  | 155.863    | 97.862     |
| II - Crediti  |   |            |            |
| 1) verso clienti  |   |            |            |
|   | esigibili entro l'esercizio successivo                    | 4.454.058  | 3.632.013  |
|   | esigibili oltre l'esercizio successivo                    | 0          | 234.356    |
|   | Totale crediti verso clienti                              | 4.454.058  | 3.866.369  |
| 2) verso imprese controllate                                      |   |            |            |
|   | esigibili entro l'esercizio successivo                    | -          | -          |
|   | esigibili oltre l'esercizio successivo                    | -          | -          |
|   | Totale crediti verso imprese controllate                  | -          | -          |
| 3) verso imprese collegate  |   |            |            |
|   | esigibili entro l'esercizio successivo                    | -          | -          |
|   | esigibili oltre l'esercizio successivo                    | -          | -          |
|   | Totale crediti verso imprese collegate                    | -          | -          |
| 4) verso controllanti   |   |            |            |
|   | esigibili entro l'esercizio successivo                    | -          | -          |
|   | esigibili oltre l'esercizio successivo                    | -          | -          |
|   | Totale crediti verso controllanti                         | -          | -          |
| 4-bis) crediti tributari  |   |            |            |
|   | esigibili entro l'esercizio successivo                    | 243.031    | 298.023    |
|   | esigibili oltre l'esercizio successivo                    | 2.291      | 2.291      |
|   | Totale crediti tributari                                  | 245.322    | 300.314    |
| 4-ter) imposte anticipate   |   |            |            |
|   | esigibili entro l'esercizio successivo                    | 199.162    | 81.002     |
|   | esigibili oltre l'esercizio successivo                    | -          | -          |
|   | Totale imposte anticipate                                 | 199.162    | 81.002     |
| 5) verso altri  |   |            |            |
|   | esigibili entro l'esercizio successivo                    | 581.138    | 814.900    |
|   | esigibili oltre l'esercizio successivo                    | 3.054.875  | 1.828.867  |
|   | Totale crediti verso altri                                | 3.636.013  | 2.643.767  |
|   | Totale crediti  | 8.534.555  | 6.891.452  |
| III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni |   |            |            |
| 1)  | partecipazioni in imprese controllate                     | -          | -          |
| 2)  | partecipazioni in imprese collegate                       | -          | -          |
| 3)  | partecipazioni in imprese controllanti                    | -          | -          |
| 4)  | altre partecipazioni                                      | -          | -          |
| 5)  | azioni proprie  | -          | -          |
|   | azioni proprie, valore nominale complessivo (per memoria) | -          | -          |
| 6)  | altri titoli.   | -          | -          |

Bilancio al 31/12/2010

Pag. 3 di 9

Generato da INFOCAMERE S.C.p.A. - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2011-01-04

AERADRIA SpA

|  |            |            |
|--|------------|------------|
| Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | -          | -          |
| IV - Disponibilità liquide   |            |            |
| 1) depositi bancari e postali                                      | 6.428      | 716.408    |
| 2) assegni   | -          | -          |
| 3) danaro e valori in cassa.                                       | 15.639     | 23.391     |
| Totale disponibilità liquide                                       | 22.067     | 739.799    |
| Totale attivo circolante (C)                                       | 8.712.485  | 7.729.113  |
| D) Ratei e risconti  |            |            |
| Ratei e risconti attivi  | 2.528.622  | 2.518.047  |
| Disaggio su prestiti emessi  | -          | -          |
| Totale ratei e risconti (D)  | 2.528.622  | 2.518.047  |
| Totale attivo  | 29.344.024 | 24.308.565 |
| Passivo  |            |            |
| A) Patrimonio netto  |            |            |
| I - Capitale   | 7.120.000  | 7.120.000  |
| II - Riserva da soprapprezzo delle azioni                          | 0          | 568.982    |
| III - Riserve di rivalutazione                                     | -          | -          |
| IV - Riserva legale  | -          | -          |
| V - Riserve statutarie   | -          | -          |
| VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio                     | -          | -          |
| VII - Altre riserve, distintamente indicate                        |            |            |
| Riserva straordinaria o facoltativa                                | -          | -          |
| Riserva per rinnovamento impianti e macchinari                     | -          | -          |
| Riserva ammortamento anticipato                                    | -          | -          |
| Riserva per acquisto azioni proprie                                | -          | -          |
| Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ                           | -          | -          |
| Riserva azioni (quote) della società controllante                  | -          | -          |
| Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni    | -          | -          |
| Versamenti in conto aumento di capitale                            | -          | -          |
| Versamenti in conto futuro aumento di capitale                     | 6.140.740  | 4.549.037  |
| Versamenti in conto capitale                                       | -          | -          |
| Versamenti a copertura perdite                                     | -          | -          |
| Riserva da riduzione capitale sociale                              | -          | -          |
| Riserva avanzo di fusione  | -          | -          |
| Riserva per utili su cambi   | -          | -          |
| Differenza da arrotondamento all'unità di Euro                     | -          | -          |
| Riserve da condono fiscale:  |            |            |
| Riserva da condono ex L. 19 dicembre 1973, n. 823;                 | -          | -          |
| Riserva da condono ex L. 7 agosto 1982, n. 516;                    | -          | -          |
| Riserva da condono ex L. 30 dicembre 1991, n. 413;                 | -          | -          |
| Riserva da condono ex L. 27 dicembre 2002, n. 289.                 | -          | -          |
| Totale riserve da condono fiscale                                  | -          | -          |
| Varie altre riserve  | -          | -          |
| Totale altre riserve   | 6.140.740  | 4.549.037  |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo                             | -1.922.446 | 0          |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio                                |            |            |
| Utile (perdita) dell'esercizio.                                    | -7.629.338 | -2.491.428 |
| Acconti su dividendi   | -          | -          |
| Copertura parziale perdita d'esercizio                             | -          | -          |
| Utile (perdita) residua  | -7.629.338 | -2.491.428 |
| Totale patrimonio netto  | 3.708.956  | 9.746.591  |
| B) Fondi per rischi e oneri  |            |            |
| 1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili                 | 512.875    | 532.644    |
| 2) per imposte, anche differite                                    | -          | -          |
| 3) altri   | -          | -          |
| Totale fondi per rischi ed oneri                                   | 512.875    | 532.644    |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato              | -          | -          |

Bilancio al 31/12/2010

Pag. 4 di 9

Generato da INFOCAMERE S.C.p.A. - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2011-01-04

AERADRIA SpA

|   |            |            |
|---|------------|------------|
| D) Debiti   |            |            |
| 1) obbligazioni   |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| Totale obbligazioni   | -          | -          |
| 2) obbligazioni convertibili                                      |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| Totale obbligazioni convertibili                                  | -          | -          |
| 3) debiti verso soci per finanziamenti                            |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| Totale debiti verso soci per finanziamenti                        | -          | -          |
| 4) debiti verso banche  |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 9.570.223  | 2.952.739  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | 2.909.595  | 3.549.753  |
| Totale debiti verso banche  | 12.479.818 | 6.502.492  |
| 5) debiti verso altri finanziatori                                |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| Totale debiti verso altri finanziatori                            | -          | -          |
| 6) acconti  |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| Totale acconti  | -          | -          |
| 7) debiti verso fornitori   |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 8.314.637  | 4.810.962  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| Totale debiti verso fornitori                                     | 8.314.637  | 4.810.962  |
| 8) debiti rappresentati da titoli di credito                      |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| Totale debiti rappresentati da titoli di credito                  | -          | -          |
| 9) debiti verso imprese controllate                               |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| Totale debiti verso imprese controllate                           | -          | -          |
| 10) debiti verso imprese collegate                                |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| Totale debiti verso imprese collegate                             | -          | -          |
| 11) debiti verso controllanti                                     |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| Totale debiti verso controllanti                                  | -          | -          |
| 12) debiti tributari  |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 112.880    | 127.233    |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| Totale debiti tributari   | 112.880    | 127.233    |
| 13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale    |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 201.595    | 151.062    |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 201.595    | 151.062    |
| 14) altri debiti  |            |            |
| esigibili entro l'esercizio successivo                            | 3.979.213  | 2.409.313  |
| esigibili oltre l'esercizio successivo                            | -          | -          |
| Totale altri debiti   | 3.979.213  | 2.409.313  |
| Totale debiti   | 25.088.143 | 14.001.062 |
| E) Ratei e risconti   |            |            |
| Ratei e risconti passivi  | 34.050     | 28.268     |
| Aggio su prestiti emessi  | -          | -          |
| Totale ratei e risconti   | 34.050     | 28.268     |

Bilancio al 31/12/2010

Pag. 5 di 9

Generato da INFOCAMERE S.C.p.A. - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2011-01-04

AERADRIA SpA

---

|                |            |            |
|----------------|------------|------------|
| Totale passivo | 29.344.024 | 24.308.565 |
|----------------|------------|------------|

AERADRIA SpA

| <b>Conti d'ordine</b>                                 |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
|   | <b>2010-12-31</b> | <b>2009-12-31</b> |
| <b>Rischi assunti dall'impresa</b>                    |                   |                   |
| Fideiussioni  |                   |                   |
| a imprese controllate                                 | -                 | -                 |
| a imprese collegate                                   | -                 | -                 |
| a imprese controllanti                                | -                 | -                 |
| a imprese controllate da controllanti                 | -                 | -                 |
| ad altre imprese                                      | 21.545            | 21.545            |
| Totale fideiussioni                                   | 21.545            | 21.545            |
| Avalli  |                   |                   |
| a imprese controllate                                 | -                 | -                 |
| a imprese collegate                                   | -                 | -                 |
| a imprese controllanti                                | -                 | -                 |
| a imprese controllate da controllanti                 | -                 | -                 |
| ad altre imprese                                      | -                 | -                 |
| Totale avalli   | -                 | -                 |
| Altre garanzie personali                              |                   |                   |
| a imprese controllate                                 | -                 | -                 |
| a imprese collegate                                   | -                 | -                 |
| a imprese controllanti                                | -                 | -                 |
| a imprese controllate da controllanti                 | -                 | -                 |
| ad altre imprese                                      | -                 | -                 |
| Totale altre garanzie personali                       | -                 | -                 |
| Garanzie reali  |                   |                   |
| a imprese controllate                                 | -                 | -                 |
| a imprese collegate                                   | -                 | -                 |
| a imprese controllanti                                | -                 | -                 |
| a imprese controllate da controllanti                 | -                 | -                 |
| ad altre imprese                                      | -                 | -                 |
| Totale garanzie reali                                 | -                 | -                 |
| Altri rischi  |                   |                   |
| crediti ceduti pro solvendo                           | -                 | -                 |
| altri   | -                 | -                 |
| Totale altri rischi                                   | -                 | -                 |
| Totale rischi assunti dall'impresa                    | 21.545            | 21.545            |
| Impegni assunti dall'impresa                          |                   |                   |
| Totale impegni assunti dall'impresa                   | -                 | -                 |
| Beni di terzi presso l'impresa                        |                   |                   |
| merci in conto lavorazione                            | -                 | -                 |
| beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato | -                 | -                 |
| beni presso l'impresa in pegno o cauzione             | -                 | -                 |
| altro   | -                 | -                 |
| Totale beni di terzi presso l'impresa                 | -                 | -                 |
| Altri conti d'ordine                                  |                   |                   |
| Totale altri conti d'ordine                           | -                 | -                 |
| <b>Totale conti d'ordine</b>                          | <b>21.545</b>     | <b>21.545</b>     |



AERADRIA SpA

| <b>Conto economico</b>  |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
|   | <b>2010-12-31</b> | <b>2009-12-31</b> |
| <b>A) Valore della produzione:</b>  |                   |                   |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni   | 9.604.450         | 6.863.648         |
| 2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti  | -                 | -                 |
| 3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione  | -                 | -                 |
| 4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                      | -                 | -                 |
| 5) altri ricavi e proventi  |                   |                   |
| contributi in conto esercizio   | 1.080.000         | 1.080.000         |
| altri   | 224.778           | 155.104           |
| <b>Totale altri ricavi e proventi</b>   | <b>1.304.778</b>  | <b>1.235.104</b>  |
| <b>Totale valore della produzione</b>   | <b>10.909.228</b> | <b>8.098.752</b>  |
| <b>B) Costi della produzione:</b>   |                   |                   |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                  | 353.349           | 244.274           |
| 7) per servizi  | 10.921.548        | 5.873.351         |
| 8) per godimento di beni di terzi   | 63.224            | 179.514           |
| 9) per il personale:  |                   |                   |
| a) salari e stipendi  | 2.760.571         | 2.361.605         |
| b) oneri sociali  | 807.458           | 719.179           |
| c) trattamento di fine rapporto   | 177.019           | 168.331           |
| d) trattamento di quiescenza e simili   | -                 | -                 |
| e) altri costi  | 10.333            | 9.691             |
| <b>Totale costi per il personale</b>  | <b>3.755.381</b>  | <b>3.258.806</b>  |
| 10) ammortamenti e svalutazioni:  |                   |                   |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali  | 177.200           | 147.262           |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali  | 649.266           | 453.632           |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni  | 318.116           | 128.956           |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | -                 | -                 |
| <b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>   | <b>1.144.582</b>  | <b>729.850</b>    |
| 11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci          | -58.000           | -22.414           |
| 12) accantonamenti per rischi   | -                 | -                 |
| 13) altri accantonamenti  | -                 | -                 |
| 14) oneri diversi di gestione   | 67.877            | 144.345           |
| <b>Totale costi della produzione</b>  | <b>16.247.961</b> | <b>10.407.726</b> |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>                             | <b>-5.338.733</b> | <b>-2.308.974</b> |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>  |                   |                   |
| 15) proventi da partecipazioni  |                   |                   |
| da imprese controllate  | -                 | -                 |
| da imprese collegate  | -                 | -                 |
| altri   | -                 | -                 |
| <b>Totale proventi da partecipazioni</b>  | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| 16) altri proventi finanziari:  |                   |                   |
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni   |                   |                   |
| da imprese controllate  | -                 | -                 |
| da imprese collegate  | -                 | -                 |
| da imprese controllanti   | -                 | -                 |
| altri   | -                 | -                 |
| <b>Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>              | <b>-</b>          | <b>-</b>          |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni         | 4.617             | 12.449            |
| c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni         | -                 | -                 |
| d) proventi diversi dai precedenti  |                   |                   |
| da imprese controllate  | 5.728             | 4.805             |
| da imprese collegate  | -                 | -                 |
| da imprese controllanti   | -                 | -                 |
| altri   | -                 | -                 |
| <b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>   | <b>5.728</b>      | <b>4.805</b>      |
| <b>Totale altri proventi finanziari</b>   | <b>10.345</b>     | <b>17.254</b>     |

Bilancio al 31/12/2010

Pag. 8 di 9

Generato da INFOCAMERE S.C.p.A. - Conforme alla tassonomia itcc-ci-2011-01-04

AERADRIA SpA

|   |            |            |
|---|------------|------------|
| 17) interessi e altri oneri finanziari  |            |            |
| a imprese controllate   | -          | -          |
| a imprese collegate   | -          | -          |
| a imprese controllanti  | -          | -          |
| altri   | 443.946    | 220.896    |
| Totale interessi e altri oneri finanziari   | 443.946    | 220.896    |
| 17-bis) utili e perdite su cambi  | -89        | 0          |
| Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)                        | -433.690   | -203.642   |
| D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:                                    |            |            |
| 18) rivalutazioni:  |            |            |
| a) di partecipazioni  | -          | -          |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni             | -          | -          |
| c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni    | -          | -          |
| Totale rivalutazioni  | -          | -          |
| 19) svalutazioni:   |            |            |
| a) di partecipazioni  | -          | 2.439      |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni             | -          | -          |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni   | -          | -          |
| Totale svalutazioni   | -          | 2.439      |
| Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie (18 - 19)                 | -          | -2.439     |
| E) Proventi e oneri straordinari:   |            |            |
| 20) proventi  |            |            |
| plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n 5                 | -          | 10.011     |
| Differenza da arrotondamento all'unità di Euro                                      | -          | -          |
| altri   | 43.042     | 109.629    |
| Totale proventi   | 43.042     | 119.640    |
| 21) oneri   |            |            |
| minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n 14    | -          | -          |
| imposte relative ad esercizi precedenti   | -          | -          |
| Differenza da arrotondamento all'unità di Euro                                      | -          | -          |
| altri   | 2.018.231  | 102.303    |
| Totale oneri  | 2.018.231  | 102.303    |
| Totale delle partite straordinarie (20 - 21)  | -1.975.189 | 17.337     |
| Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)                             | -7.747.612 | -2.497.718 |
| 22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate            |            |            |
| imposte correnti  | -          | 48.338     |
| imposte differite   | -118.274   | -54.629    |
| imposte anticipate  | -          | -          |
| proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale | -          | -          |
| Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate   | -118.274   | -6.291     |
| 23) Utile (perdita) dell'esercizio  | -7.629.338 | -2.491.427 |

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

## **Nota integrativa al bilancio chiuso il 31/12/2010**

### **Criteri di formazione del bilancio**

Il presente bilancio è la rappresentazione dell'attività svolta dalla Società ed è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Il bilancio di esercizio è stato redatto in conformità alla normativa del codice civile, integrata ed interpretata sulla base dei principi contabili raccomandati dalla Commissione per la statuizione dei principi contabili del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili rivisti e integrati dall'Organismo Italiano di Contabilità e, ove mancanti, dei principi emanati dallo I.A.S.B. - International Accounting Standards Board, nei limiti in cui siano compatibili con le norme di legge italiane, secondo le disposizioni vigenti dal gennaio 2004, in attuazione delle disposizioni in materia di diritto societario di cui al D. Lgs. n. 6 del 17 gennaio 2003, ed è costituito dallo stato patrimoniale (preparato in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis c.c.), dal conto economico (preparato in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis c.c.) e dalla presente nota integrativa.

La Società pur detenendo partecipazioni di controllo non ha redatto il bilancio consolidato di Gruppo in quanto essa non supera i limiti dimensionali previsti dalla normativa vigente.

### **Criteri di valutazione**

I criteri utilizzati nella formazione del presente bilancio, ove non specificato in dettaglio, non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio si ispira a criteri generali di veridicità e correttezza, nel rispetto della competenza economico temporale e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Nei casi previsti dalla legge si sono condivisi con il Collegio Sindacale i criteri di valutazione e redazione.

I criteri di valutazione applicati per la redazione del presente bilancio di esercizio sono conformi al disposto dell'art. 2426 del Codice Civile, ed in particolare, sono di seguito esposti.

La Società ha registrato, nel corso degli ultimi esercizi ed in particolare nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010, perdite significative; la perdita dell'esercizio 2010 è principalmente attribuibile ai significativi oneri contabilizzati nel 2010 relativamente agli impegni contrattuali assunti nel 2009 con un vettore aereo con il quale sono stati risolti i rapporti commerciali e più ampiamente descritti in seguito, in conseguenza dei quali la Società ha dovuto sostenere le relative uscite di cassa.

In termini finanziari, la Società evidenzia un significativo incremento dell'indebitamento finanziario netto con preponderanza della quota a breve termine rispetto alla quota a lungo termine.

Alla data odierna il livello degli affidamenti bancari a disposizione della Società risulta presso che interamente utilizzato e sono previste alcune riduzioni di fido nel breve periodo. In particolare, nel corso del 2011, una parte, anche significativa, dei sopra citati affidamenti bancari e di quote a breve dei mutui in essere, risultano in scadenza.

In termini generali, la Società evidenzia una situazione di forte tensione finanziaria con conseguente ritardi nel pagamento dei debiti per investimenti e funzionamento ed alla data attuale la Società evidenzia molti importi scaduti. Tale situazione è principalmente ascrivibile ai significativi impegni, anche prospettici, assunti in relazione a contratti con vettori ed agli investimenti per la realizzazione di interventi strutturali e di sviluppo traffico deliberati dall'Assemblea degli Azionisti e dal Consiglio di Amministrazione, necessari per la realizzazione di taluni interventi sulle infrastrutture di volo e sull'aerostazione in genere assunte con Enac.

Il piano finanziario pluriennale ("Piano Finanziario") approvato dagli Amministratori prevede la necessità di reperire risorse finanziarie di importo significativo entro pochi mesi al fine di garantire l'attività e l'operatività aziendale nell'esercizio 2011 e supportare finanziariamente la crescita di attività e di risultati attesa nei prossimi esercizi, nonostante esso includa le positive previsioni di andamenti reddituali dell'esercizio 2011, più

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

ampiamente descritti in Relazione sulla gestione alla quale si rimanda per ulteriori dettagli, e di far fronte agli impegni assunti con i vettori e consentire il completamento o realizzo degli investimenti infrastrutturali.

Per far fronte alle urgenze di cassa ed alle necessità correlate agli investimenti previsti nel Piano Pluriennale gli Amministratori hanno posto in essere le seguenti azioni:

1. convocazione dell'Assemblea dei Soci tenutasi in data 19 maggio 2011 che ha deliberato, con il parere favorevole del 62% dei soci rappresentanti il capitale sociale e presenti e con l'astensione del socio Rimini Holding s.p.a. (quota sociale di ca.18%, che deve attendere la deliberazione del nuovo Consiglio Comunale conseguente alle svolte elezioni amministrative), un aumento di capitale a pagamento per complessivi Euro 6 milioni che ha come termini per la sottoscrizione il 30 novembre 2011 e per il versamento il 31 dicembre 2011. Ad oggi sono già stati versati, da parte del socio Provincia di Rimini, euro 1 milione in acconto futuro aumento di capitale sociale ed il Piano Pluriennale evidenzia la necessità di ulteriori versamenti nel mese di giugno per Euro 1,4 milioni;
2. sviluppo di contatti avanzati con alcuni istituti di credito volti all'ottenimento di linee di finanziamento a breve termine per un importo complessivo pari ad Euro 5 milioni (di cui Euro 1 milione ottenuto nei primi mesi dell'esercizio) ed in particolare sui residui Euro 4 milioni il Piano Pluriennale evidenzia la necessità di addivenire ad una sostanziale finalizzazione entro fine mese, tenendo peraltro conto del fatto che tali linee di finanziamento risultano garantite dalle Cooperative e Consorzi di garanzia del territorio per effetto di specifiche deliberazione già assunte da tali enti;
3. avvio contatti con alcuni istituti di credito volti all'ottenimento di un finanziamento strutturale per complessivi Euro 16 milioni, con riferimento ai quali il Piano Pluriennale evidenzia la necessità di ottenere Euro 9 milioni in modo rateale in 3 tranches da qui a fine anno. La finalizzazione di tale finanziamento è ancora in istruttoria ed al momento non è possibile fornire una previsione sulle tempistiche e sulle modalità.

Tali circostanze configurano l'esistenza di significative incertezze che, in assenza degli interventi finanziari sopra indicati, possono pregiudicare l'operatività e continuità aziendale. Gli Amministratori hanno valutato tali significative incertezze e dopo aver effettuato le necessarie verifiche ritengono che la Società sarà in grado di ottenere adeguate risorse per continuare l'esistenza operativa in un prevedibile futuro in considerazione delle positive aspettative in merito alle azioni descritte in precedenza, tenendo conto del (i) chiaro impegno degli Azionisti ad investire nella Società (ii) delle importanti prospettive di sviluppo riportate nel Piano pluriennale (iii) della strategicità dell'Aeroporto nel contesto territoriale e, pertanto, i principi contabili adottati per la redazione del bilancio d'esercizio della Società sono quelli relativi ad un'azienda in condizioni di normale funzionamento. Conseguentemente, la recuperabilità delle attività, l'importo delle passività e la classificazione delle poste dello stato patrimoniale si basano su tale presupposto.

#### **Immobilizzazioni Immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali risultano iscritte al costo di acquisto comprensivo dei relativi oneri accessori ed al netto degli ammortamenti maturati.

I "costi d'impianto e ampliamento" e i "costi di ricerca, sviluppo e pubblicità", così come la "certificazione di qualità", la "certificazione Enac" e il "cambio di status", sono ammortizzati in 5 anni.

Le "concessioni, licenze, marchi e diritti simili" sono ammortizzate in modo sistematico in un periodo non superiore a tre esercizi.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

#### **Immobilizzazioni Materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo d'acquisizione, comprensivo degli oneri accessori direttamente imputabili al cespite, ed ammortizzate in relazione all'aliquota ordinaria stabilita dalla normativa tributaria che sono ritenute rappresentative della vita utile stimata dei cespiti.

Per quanto attiene alle migliorie su beni di terzi - aerostazione e land side, pista e infrastrutture di volo-, dal 2010 si è valutato, al fine di fornire una migliore rappresentazione di tale posta anche in considerazione dell'effettiva vita utile stimata, di parificare le aliquote di ammortamento al 4%, mentre nei bilanci precedenti venivano applicati coefficienti pari al 4% per gli edifici d'aeroporto e all'1% per la pista.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

Inoltre, a partire dal bilancio di esercizio 2010 si è stabilita una nuova suddivisione delle migliori nel gruppo "impianti e macchinari" con aliquota di ammortamento calcolata al 10%, mentre nei bilanci precedenti venivano applicati coefficienti pari al 4% per tali fattispecie.

Ricapitolando, l'ammortamento ordinario è effettuato applicando le aliquote di seguito evidenziate:

|  |          |     |
|--|----------|-----|
| Migliorie beni di terzi - aerostazione e land side       | aliquota | 4%  |
| Migliorie beni di terzi - pista e infrastrutture di volo | aliquota | 4%  |
| Impianti e macchinari                                    | aliquota | 10% |
| Arredi Aerostazione                                      | aliquota | 12% |
| Attrezzatura di rampa                                    | aliquota | 20% |
| Attrezzatura di officina                                 | aliquota | 10% |
| Attrezzatura aerostazione                                | aliquota | 15% |
| Attrezzatura di comunicazione                            | aliquota | 20% |
| Attrezzatura per la sicurezza                            | aliquota | 20% |
| Autovetture  | aliquota | 25% |
| Automezzi pista  | aliquota | 20% |
| Mobili e macchine ufficio                                | aliquota | 12% |
| Macchine ufficio el. ed elettroniche                     | aliquota | 20% |

Si evidenzia che alcuni beni iscritti a libro cespiti negli anni precedenti esulano dall'applicazione dell'ammortamento ordinario in quanto oggetto di approfondita analisi per il calcolo dell'aliquota di ammortamento in base al tempo reale di utilizzo. Infatti, come descritto in Nota integrativa dei precedenti Bilanci di esercizio, tali cespiti - quali particolari attrezzature di rampa e di sicurezza e automezzi pista - sono stati valutati accuratamente all'interno di apposite perizie redatte dalla Società di ingegneria Studio T.I. al fine di definire la vita utile residua di ciascun bene e la conseguente aliquota di ammortamento.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi, vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

#### **Partecipazioni**

Sono iscritte al costo d'acquisto e risultano iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, in quanto rappresentano un investimento durevole da parte della Società.

Il costo viene ridotto per perdite durevoli di valore nel caso in cui le partecipate abbiano sostenuto perdite e non siano prevedibili, nell'immediato futuro, utili di entità tale da permetterne l'assorbimento. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

#### **Rimanenze**

Le giacenze di magazzino sono valutate al costo di acquisto ed il corrispondente valore di mercato o di presumibile realizzo.

#### **Crediti**

I crediti verso clienti sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche, finanziarie e soggettive ed il grado di anzianità del credito.

#### **Disponibilità liquide**

Riguardano i depositi bancari e denaro in cassa valutati al valore nominale.

#### **Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di un fondo.

#### **Trattamento di fine rapporto**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro a tale data.

#### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale.

#### **Ratei e risconti**

Sono determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

#### **Riconoscimento dei ricavi**

I ricavi per la vendita dei prodotti si ritengono conseguiti al momento del passaggio di proprietà che generalmente coincide con la consegna o con la spedizione.

I ricavi relativi alle prestazioni di servizi si ritengono conseguiti al momento di ultimazione dei servizi stessi.

#### **Imposte sul reddito d'esercizio**

Sono iscritte in base alla determinazione del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti. Sono inoltre stanziate imposte anticipate ed imposte differite, sulle differenze temporanee tra i valori di iscrizione nello stato patrimoniale delle attività e passività ed i relativi valori riconosciuti ai fini fiscali.

In particolare, le imposte differite attive sono rilevate quando è ragionevole ipotizzare che si avranno in futuro utili imponibili a fronte dei quali utilizzare detto saldo attivo conformemente a quanto previsto dal Piano Pluriennale.

#### **Contributi in conto esercizio e in conto capitale**

I contributi in conto esercizio, vengono contabilizzati nel momento in cui si ha la ragionevole certezza del loro realizzo.

I contributi in conto capitale, ottenuti in relazione ai benefici di legge previsti per investimenti in immobilizzazioni, sono ugualmente contabilizzati, in una apposita voce del bilancio, nel momento in cui si ha la ragionevole certezza del loro realizzo, e sono imputati a conto economico in funzione del periodo di ammortamento dei beni cui si riferiscono.

#### **Criteri di conversione delle poste in valuta**

I crediti ed i debiti espressi in origine in valute diverse da quelle aderenti all'Unione Monetaria Europea, sono convertiti in Euro ai cambi storici della data delle relative operazioni. Le differenze cambio realizzate in occasione dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte al conto economico.

A fine anno i suddetti crediti e debiti vengono adeguati ai cambi in essere alla fine dell'esercizio ed il risultato economico derivante dalla conversione viene imputato al conto economico del periodo. L'eventuale utile netto viene destinato ad una apposita riserva di patrimonio netto, non distribuibile sino al realizzo.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

## STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

|                     |      |            |
|---------------------|------|------------|
| Saldo al 31.12.2010 | Euro | 29.344.024 |
| Saldo al 31.12.2009 | Euro | 24.308.565 |
| Variazioni          | Euro | 5.035.459  |

### A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

|                     |      |           |
|---------------------|------|-----------|
| Saldo al 31.12.2010 | Euro | 1.165.653 |
| Saldo al 31.12.2009 | Euro | -         |
| Variazioni          | Euro | 1.165.653 |

L'Assemblea straordinaria dei soci di Aeradria Spa, dell'11 settembre 2008, ha deliberato di aumentare il capitale sociale dal suo attuale ammontare fino ad un massimo di euro quattordicimilioneventimila e cioè di massimo euro settemilioni, a pagamento e scindibilmente.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n.24 del 23 febbraio 2010, il socio Comune di Rimini, ha deliberato di costituire una società holding comunale unipersonale (società effettivamente costituita in data 13 maggio 2010, denominata "Rimini Holding Spa", con sede legale in Rimini, C.so d'Augusto n.154, capitale sociale i.v. pari ad euro 120.000,00) alla quale ha conferito in natura, ai sensi del' art.2343 c.c., in cambio di ulteriori azioni di "Rimini Holding Spa" stessa, l'intera quota di partecipazione attualmente detenuta nella società Aeradria Spa. Il valore iscritto a bilancio fra i suddetti crediti è relativo alla quota di capitale sociale che il nuovo socio Rimini Holding Spa, al 31/12/2010 deve ancora versare che risultava peraltro già sottoscritta entro il 31 dicembre 2010. Tale importo è stato incassato nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2011.

### B) Immobilizzazioni

Per le immobilizzazioni immateriali e materiali sono indicati di seguito i prospetti di riepilogo che indicano per ciascuna voce i costi storici, i precedenti ammortamenti, i movimenti intercorsi nell'esercizio ed i saldi finali.

A differenza degli anni precedenti, per fornire una migliore rappresentazione in bilancio anche in virtù dello specifico regime che ne regola l'utilizzo e più ampiamente commentato in Relazione sulla gestione alla quale si rimanda per ulteriori approfondimenti, le migliori su beni di terzi – aerostazione e land side, pista e infrastrutture di volo – sono classificate tra le immobilizzazioni materiali, nel gruppo "altri beni" e si è provveduto a riclassificare i saldi dell'esercizio precedente per garantire la comparabilità dei dati.

In particolare le modifiche riguardano i conti di immobilizzazione e i fondi di ammortamento delle Migliorie aerostazione e land side e delle migliori pista e infrastrutture di volo, transitate dal Gruppo B.I.7 Altre immobilizzazioni immateriali al Gruppo B.II.4 Altri beni materiali.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

## I. Immobilizzazioni Immateriali

|                     |      |         |
|---------------------|------|---------|
| Saldo al 31.12.2010 | Euro | 324.607 |
| Saldo al 31.12.2009 | Euro | 308.250 |
| Variazioni          | Euro | 16.357  |

### 1) Costi d'impianto e ampliamento

Le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono riportate nella tabella seguente:

|                                | 31/12/2009     | Incrementi    | Ammortamenti<br>Decrementi | 31/12/2010     | Variazioni      |
|--------------------------------|----------------|---------------|----------------------------|----------------|-----------------|
| Oneri pluriennali              | 124.592        | 33.287        | 45.039                     | 112.840        | (11.752)        |
| Spese aumento Capitale Sociale | 7.680          | -             | 1.536                      | 6.144          | (1.536)         |
| <b>TOTALE</b>                  | <b>132.272</b> | <b>33.287</b> | <b>46.575</b>              | <b>118.984</b> | <b>(13.288)</b> |

Nell'anno 2010 gli oneri pluriennali registrano un incremento dovuto alle spese di redazione di un piano industriale pluriennale con valenza 2010-2015 finalizzato alla richiesta di un finanziamento strutturale a copertura degli investimenti sostenuti e di quelli ancora da eseguire.

Tra i costi relativi all'aumento del capitale sociale si trovano le spese notarili riferite alla ricapitalizzazione deliberata dall'Assemblea dei Soci deliberata in data 11 settembre 2008, conclusasi nel 2011.

### 2) Costi di ricerca e sviluppo e pubblicità

Le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono riportate nella tabella seguente:

|  | 31/12/2009    | Incrementi | Ammortamenti<br>Decrementi | 31/12/2010    | Variazioni      |
|--|---------------|------------|----------------------------|---------------|-----------------|
| Pubblicità pluriennale (sito internet) | -             | -          | -                          | -             | -               |
| Costi di ricerca e sviluppo            | 27.100        | -          | 13.550                     | 13.550        | (13.550)        |
| <b>TOTALE</b>                          | <b>27.100</b> | <b>-</b>   | <b>13.550</b>              | <b>13.550</b> | <b>(13.550)</b> |

Le spese di pubblicità riguardano la ristrutturazione del sito dell'aeroporto, ad oggi totalmente ammortizzate.

I costi di ricerca e sviluppo si riferiscono alle spese sostenute per il "Progetto dalla Riviera di Rimini al mondo".

### 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono riportate nella tabella seguente:

|                              | 31/12/2009    | Incrementi     | Ammortamenti<br>Decrementi | 31/12/2010     | Variazioni    |
|------------------------------|---------------|----------------|----------------------------|----------------|---------------|
| Software                     | 73.836        | 100.858        | 71.289                     | 103.406        | 29.569        |
| Concessioni, licenze, marchi | -             | -              | -                          | -              | -             |
| <b>TOTALE</b>                | <b>73.836</b> | <b>100.858</b> | <b>71.289</b>              | <b>103.406</b> | <b>29.569</b> |

La voce "Software" si è incrementata per la progettazione e lo sviluppo di alcuni programmi quali il safety management system e la piattaforma applicativa multilingua.



AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

## 7) Altre

Le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono riportate nella tabella seguente:

|                                | 31/12/2009    | Incrementi    | Ammortamenti<br>Decrementi | 31/12/2010    | Variazioni    |
|--------------------------------|---------------|---------------|----------------------------|---------------|---------------|
| Cerificazione qualità ISO 9001 | 9.369         | 2.292         | 4.842                      | 6.819         | (2.550)       |
| Certificazione ENAC            | 65.424        | 52.034        | 39.877                     | 77.581        | 12.157        |
| Cambio di status               | 248           | 5.086         | 1.067                      | 4.267         | 4.019         |
| <b>TOTALE</b>                  | <b>75.042</b> | <b>59.412</b> | <b>45.786</b>              | <b>88.667</b> | <b>13.626</b> |

Il conto "certificazione ENAC" comprende le spese sostenute per l'ottenimento ed il mantenimento della certificazione stessa.

La voce "certificazione qualità ISO 9001" raggruppa le spese afferenti all'iter di certificazione della qualità e al suo mantenimento.

Nel febbraio 2010 Aeradria ha conseguito la certificazione di qualità ISO 9001:2008, successivamente alla positiva verifica effettuata nel dicembre 2009.

Il conto relativo al cambio di status dell'Aeroporto Federico Fellini da militare aperto al traffico civile ad aeroporto civile aperto al traffico militare contiene i costi afferenti alle diverse fasi del passaggio.

In particolare nel 2010 si è provveduto all'accatastamento e divisione delle aree demaniali, cui seguirà a breve la mappatura dei sottoservizi.

Il cambio di status è sancito con Decreto Interministeriale del 5 agosto 2009 pubblicato sulla G.U. n.263 del 11/11/2009.

## II. Immobilizzazioni Materiali

|                     |      |            |
|---------------------|------|------------|
| Saldo al 31.12.2010 | Euro | 14.794.169 |
| Saldo al 31.12.2009 | Euro | 12.138.142 |
| Variazioni          | Euro | 2.656.027  |

### 3) Attrezzature industriali e commerciali

Il costo storico all'inizio dell'esercizio risulta così composto:

|                               | Costo storico<br>al<br>31/12/09 | F.do amm.to<br>al<br>31/12/09 | Residuo amm.le<br>al<br>31/12/09 |
|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| Attrezzatura di rampa         | 2.546.364                       | 1.659.490                     | 886.874                          |
| Attrezzatura di officina      | 163.894                         | 145.800                       | 18.093                           |
| Attrezzatura di aerostazione  | 129.281                         | 34.294                        | 94.987                           |
| Attrezzatura di comunicazione | 264.674                         | 150.136                       | 114.537                          |
| Attrezzatura di sicurezza     | 740.330                         | 217.362                       | 522.968                          |
| <b>TOTALE</b>                 | <b>3.844.543</b>                | <b>2.207.082</b>              | <b>1.637.461</b>                 |

Le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono riportate nella tabella seguente:

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

|                       | Residuo amm.le<br>al 31/12/09 | Incrementi<br>2010 | Decrementi<br>2010 | Amm.ti<br>2010 | Decrementi<br>fondo amm.to<br>2010 | Residuo amm.le al<br>31/12/10 | Variazioni     |
|-----------------------|-------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| Attrezz. rampa        | 886.874                       | 49.158             | -                  | 71.009         | -                                  | 865.023                       | (21.851)       |
| Attrezz. officina     | 18.093                        | 12.046             | -                  | 3.756          | -                                  | 26.383                        | 8.290          |
| Attrezz. aerostazione | 94.987                        | 474.100            | -                  | 43.625         | -                                  | 525.462                       | 430.475        |
| Attrezz. comunicaz.   | 114.537                       | 6.318              | -                  | 27.893         | -                                  | 92.963                        | (21.575)       |
| Attrezz. sicurezza    | 522.968                       | -                  | -                  | 38.551         | -                                  | 484.418                       | (38.551)       |
| <b>TOTALE</b>         | <b>1.637.461</b>              | <b>541.622</b>     | <b>-</b>           | <b>184.834</b> | <b>-</b>                           | <b>1.994.249</b>              | <b>356.789</b> |

Le attrezzature di rampa mostrano un incremento riconducibile a manutenzioni straordinarie su alcuni mezzi, quali nastri per il carico e scarico bagagli da stiva, scale per imbarco e sbarco passeggeri e trattorini per il traino dei carrelli portabagagli.

Le attrezzature di officina comprendono strumenti per le manutenzioni effettuate internamente dal personale Aeradria.

Tra le attrezzature di aerostazione si trova un incremento significativo dovuto all'acquisizione del sistema automatizzato di gestione del parcheggio passeggeri a pagamento, oltre ad arredi urbani e acquisti propedeutici alla riqualifica del fronte esterno dell'aerostazione e alla riorganizzazione della viabilità land side.

Le attrezzature di comunicazione comprendono il nuovo sistema di monitor e messaggistica per l'informativa voli ai passeggeri e la strumentazione per le comunicazioni radio tra i vari operatori aeroportuali.

Come già anticipato nei "Criteri di valutazione", si evidenzia che le aliquote di ammortamento di alcune attrezzature sono definite in base ad una perizia volta alla valutazione della vita utile residua dei cespiti.

#### 4) Altri beni materiali

Il costo storico all'inizio dell'esercizio risulta così composto:

|  | Costo storico<br>al 31/12/09 | F.do amm.to<br>al 31/12/09 | Residuo amm.le al<br>31/12/09 |
|--|------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| Migliorie su beni di terzi - aerostazione e land side  | 6.347.726                    | 1.608.457                  | 4.739.269                     |
| Migliorie su beni di terzi - pista e infrastrutt. volo | 1.208.718                    | 81.338                     | 1.127.380                     |
| Impianti e macchinari                                  | -                            | -                          | -                             |
| Automezzi piazzale                                     | 40.536                       | 40.536                     | -                             |
| Automezzi pista  | 219.003                      | 171.464                    | 47.540                        |
| Mobili e macchine ordinarie d'ufficio                  | 256.255                      | 195.506                    | 60.749                        |
| Arredi aerostazione                                    | 196.129                      | 86.942                     | 109.187                       |
| Macchine elettriche ed elettroniche                    | 603.214                      | 534.929                    | 68.284                        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>8.871.580</b>             | <b>2.719.171</b>           | <b>6.152.409</b>              |

Le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono riportate nella tabella seguente:

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

|   | Residuo amm.le<br>al 31/12/09 | Incrementi<br>2010 | Decrementi<br>2010 | Amm.ti<br>2010 | Decrementi fondo<br>amm.to 2010 | Residuo amm.le<br>al 31/12/10 | Variazioni       |
|---|-------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|---------------------------------|-------------------------------|------------------|
| Migliorie su beni di terzi -<br>aerostazione e land side  | 4.739.269                     | 1.080.864          | 1.001.199          | 236.487        | 158.388                         | 4.740.836                     | 1.567            |
| Migliorie su beni di terzi -<br>pista e infrastrutt. volo | 1.127.380                     | 216.902            | 39.638             | 51.101         | 595                             | 1.254.138                     | 126.757          |
| Impianti e macchinari                                     | -                             | 1.220.179          | 158.983            | 113.911        | -                               | 947.285                       | 947.285          |
| Automezzi piazzale  | -                             | 2.946              | -                  | 2.946          | -                               | -                             | -                |
| Automezzi pista   | 47.540                        | 6.050              | -                  | 6.410          | -                               | 47.180                        | (360)            |
| Mob.macch.ufficio   | 60.749                        | -                  | -                  | 18.880         | -                               | 41.869                        | (18.880)         |
| Arredi aerostazione                                       | 109.187                       | 20.261             | -                  | 7.841          | -                               | 121.606                       | 12.420           |
| Macch.elettriche eletron.                                 | 68.284                        | 14.375             | -                  | 26.855         | -                               | 55.804                        | (12.480)         |
| <b>TOTALE</b>   | <b>6.152.409</b>              | <b>2.561.578</b>   | <b>1.199.819</b>   | <b>464.432</b> | <b>158.983</b>                  | <b>7.208.718</b>              | <b>1.056.309</b> |

Il conto "migliorie su beni di terzi - aerostazione e land side" comprende opere migliorative dell'aerostazione e dell'area land side conclusesi nell'anno e manutenzioni straordinarie o incrementi di opere esistenti già in ammortamento.

I lavori maggiormente significativi riguardano la definizione ed esecuzione del nuovo assetto di viabilità land side, vari interventi di riqualificazione dell'aerostazione, la realizzazione di nuovi negozi e di uffici destinati ad operatori aeroportuali e compagnie aeree, il rifacimento dei servizi igienici in zona partenze, la realizzazione del corridoio sanitario per i voli provenienti da paesi a rischio di malattie endemiche.

Gli importi riportati tra i decrementi si riferiscono alle opere transitate dalle migliorie beni di terzi al conto "impianti e macchinari".

All'interno del gruppo "migliorie su beni di terzi - pista e infrastrutture di volo" si trovano manutenzioni straordinarie di pavimentazione pista.

Anche in questo caso i decrementi individuano le opere transitate dalle migliorie beni di terzi al conto "impianti e macchinari".

A partire dall'esercizio 2010 è attivo il gruppo impianti e macchinari destinato a convogliare le opere impiantistiche dell'aerostazione, dell'area land side ed air side, ad esempio il sistema di videosorveglianza, l'illuminazione relativa al parcheggio passeggeri e alla viabilità, impianti di uffici, negozi e parti comuni.

In questo caso i decrementi sono costituiti dal fondo ammortamento delle opere girate dalle migliorie su beni di terzi.

L'incremento degli automezzi è riconducibile a manutenzioni straordinarie sui mezzi in essere.

Gli arredi aerostazione si incrementano per l'acquisto di mobili destinati ai nuovi uffici dogana, tax free, safety management system e guardaroba divise per personale di scalo.

Le macchine elettriche ed elettroniche comprendono stampanti e scanner per la lettura ottica di carte d'imbarco ed etichette bagaglio, unità di condizionamento degli ambienti e monitor per computer.

## 5) Immobilizzazioni in corso e acconti

|  | 31/12/2009       | Incrementi       | Decrementi       | 31/12/2010       | Variazioni       |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Immobilizzazioni in<br>corso e acconti | 4.348.273        | 3.318.887        | 2.075.957        | 5.591.202        | 1.242.929        |
| <b>TOTALE</b>                          | <b>4.348.273</b> | <b>3.318.887</b> | <b>2.075.957</b> | <b>5.591.202</b> | <b>1.242.929</b> |

Tale conto è alimentato dai valori relativi ad opere non concluse nell'esercizio in quanto complesse ed onerose quali, ad esempio: nuova cabina elettrica, adeguamento impianto e reti di alimentazione per aiuti visivi luminosi AVL, installazione di nuovo gruppo elettrogeno, opere di riqualifica strip di volo, pavimentazione pista, vie di rullaggio, raccordi e piazzali, lavori relativi alla ristrutturazione generale aerostazione, elaborazione masterplan aeroportuale, studi e progetti in corso di esecuzione.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

Sono inoltre presenti nella suddetta voce i costi connessi al procedimento per l'ottenimento della gestione totale. Il Consiglio di Amministrazione di ENAC ha deliberato la concessione trentennale dell'Aeroporto di Rimini sulla base della documentazione ricevuta da Aeradria nel corso del 2008.

Il procedimento si concluderà con l'emanazione del Decreto interministeriale firmato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e dal Ministero dei Trasporti.

Tali investimenti rientrano nell'ambito del Master Plan presentato ad Enac.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

### III. Immobilizzazioni Finanziarie

|                     |      |           |
|---------------------|------|-----------|
| Saldo al 31.12.2010 | Euro | 1.818.488 |
| Saldo al 31.12.2009 | Euro | 1.615.013 |
| Variazioni          | Euro | 203.476   |

#### 1) Partecipazioni

- Imprese Controllate**

|                                      | 31/12/2009    | Incrementi<br>(Decrementi) | 31/12/2010    |
|--------------------------------------|---------------|----------------------------|---------------|
| Airport Infrastructure Rimini S.r.l. | 14.279        | 0                          | 14.279        |
| <b>TOTALE</b>                        | <b>14.279</b> | <b>0</b>                   | <b>14.279</b> |

#### **Airport Infrastrucure Rimini S.r.l. (A.I.R.)**

I dati dell'ultimo bilancio approvato, in nostro possesso, risultano i seguenti:

| Airport Infrastructure Rimini S.r.l. (valori espressi in Euro) |        |                |
|--|--------|----------------|
| Sede   | Rimini | Esercizio 2010 |
| <b>Capitale Sociale</b>  |        | 10.000         |
| <b>Patrimonio Netto</b>  |        | 24.874         |
| <b>Risultato d'esercizio</b>                                   |        | 3.273          |
| <b>Quota posseduta</b>   |        | 51%            |

- Altre Imprese**

|                                   | 31/12/2009    | Incrementi<br>(Decrementi) | 31/12/2010     |
|-----------------------------------|---------------|----------------------------|----------------|
| Convention Bureau                 | 69.955        | 116.265                    | 186.220        |
| Promozione del Parco della Musica | 143           |                            | 143            |
| <b>TOTALE</b>                     | <b>70.098</b> | <b>116.265</b>             | <b>186.363</b> |

#### **Convention Bureau della Riviera di Romagna S.r.l.**

Durante l'esercizio 2006 la società Aeradria ha aderito all'aumento di capitale sottoscrivendo una quota di Euro 155.020, ed ha effettuato il versamento obbligatorio di euro 38.755 (25%).

La parte rimanente, corrispondente ad Euro 116.265 (75%), così come richiesto dal CdA della società Convention Bureau della Riviera di Romagna S.r.l., è stata versata da Aeradria, nel corso dell'esercizio 2010. I dati dell'ultimo bilancio approvato, relativo all'esercizio 2010, risultano i seguenti:

| Convention Bureau della Riviera di Romagna S.r.l. (valori espressi in Euro) |        |                |
|---|--------|----------------|
| Sede  | Rimini | Esercizio 2010 |
| <b>Capitale Sociale</b>   |        | 2.190.840      |
| <b>Patrimonio Netto</b>   |        | 1.520.558      |
| <b>Risultato d'esercizio</b>  |        | 13.555         |
| <b>Quota posseduta</b>  |        | 8,5%           |

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

Da tale prospetto emerge che tale partecipazione ha un valore di carico superiore al corrispondente valore determinato ai sensi del 4° comma dell'art. 2426 del Codice Civile. Tale differenza non è ritenuta perdita durevole di valore in considerazione delle future prospettive reddituali della partecipata.

#### Promozione del Parco della Musica S.r.l.

La partecipazione detenuta nei confronti di Promozione del Parco della Musica Srl, al netto dell'abbattimento (Euro 2.439) per ripiano delle perdite, risulta pari ad Euro 143.

I dati dell'ultimo bilancio approvato, relativo all'esercizio 2008, risultano i seguenti:

| Promozione del Parco della Musica S.r.l. (valori espressi in migliaia di Euro) |        |                |
|--|--------|----------------|
| Sede   |        | Esercizio 2008 |
|  | Rimini |                |
| <b>Capitale Sociale</b>  |        | 12             |
| <b>Patrimonio Netto</b>  |        | 2              |
| <b>Risultato d'esercizio</b>   |        | -2             |
| <b>Quota posseduta</b>   |        | 0,7%           |

## 2) Crediti verso altri

#### Esigibili oltre esercizio successivo

|                                  | 31/12/2009     | Incrementi    | (Decrementi) | 31/12/2010     |
|----------------------------------|----------------|---------------|--------------|----------------|
| Depositi cauzionali presso terzi | 56.376         | -             | -            | 56.376         |
| Deposito cauzionale Enac 10%     | 774.260        | 87.211        | -            | 861.470        |
| <b>TOTALE</b>                    | <b>830.636</b> | <b>87.211</b> | <b>0</b>     | <b>917.846</b> |

Sono qui esposti i crediti derivanti da depositi cauzionali versati per un totale pari a **Euro 918 mila**.

L'incremento dell'esercizio per **Euro 87 mila** si riferisce alla quota del 2010 per i depositi cauzionali per l'anticipata occupazione dei beni demaniali rientranti nel sedime aeroportuale, versati mensilmente all'E.N.A.C., commisurati al 10% dei diritti aeroportuali di approdo-sosta-partenza introitati, ai sensi dell'art. 17 del D.L. 25 marzo 1997 n. 67, convertito nella Legge 23 maggio 1997 n. 135. L'ammontare dei depositi cauzionali c/o terzi, non risulta variato rispetto all'esercizio precedente.

## 3) Altri titoli

#### Esigibili oltre esercizio successivo

|                     | 31/12/2009     | Incrementi | Decrementi | 31/12/2010     |
|---------------------|----------------|------------|------------|----------------|
| CARIM obbligazioni  | 500.000        | -          | -          | 500.000        |
| CARIGE obbligazioni | 200.000        | -          | -          | 200.000        |
|                     | <b>700.000</b> | <b>-</b>   | <b>0</b>   | <b>700.000</b> |

Nel corso del presente esercizio non si sono registrate variazioni. Dalle analisi svolte non sono emersi fatti che abbiano richiesto rettifiche di valore a tali titoli.

Tali titoli sono iscritti in pegno a fronte di contratti di finanziamento stipulati con alcuni istituti di credito.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

## C) Attivo circolante

|                     |      |           |
|---------------------|------|-----------|
| Saldo al 31.12.2010 | Euro | 8.712.485 |
| Saldo al 31.12.2009 | Euro | 7.729.113 |
| Variazioni          | Euro | 983.372   |

### I. Rimanenze

|                     |      |         |
|---------------------|------|---------|
| Saldo al 31.12.2010 | Euro | 155.863 |
| Saldo al 31.12.2009 | Euro | 97.862  |
| Variazioni          | Euro | 58.001  |

Le voce "Rimanenze" è composta dai beni di consumo in giacenza al 31.12.2010 quali materiali per pulizia, carburanti e lubrificanti, materiali per l'attività di scalo e vestiario per i dipendenti. L'incremento di valore delle rimanenze finali pari ad **Euro 58 mila**, rispetto all'esercizio precedente è da riferirsi, quasi esclusivamente all'acquisto effettuato di liquido per de-icing aerei e pista, a fine dicembre, a fronte dell'abbassamento della temperatura esterna e della presenza di neviccate, che hanno caratterizzato la stagione invernale.

Le rimanenze finali sono state determinate in base al costo specifico d'acquisto.

### II. Crediti

|                     |      |           |
|---------------------|------|-----------|
| Saldo al 31.12.2010 | Euro | 8.534.555 |
| Saldo al 31.12.2009 | Euro | 6.891.452 |
| Variazioni          | Euro | 1.643.104 |

#### 1) Crediti verso clienti

Si evidenzia la movimentazione avvenuta nel corso dell'esercizio:

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

|  | 31/12/2009       | Incrementi<br>(Decrementi) | Accanton.ti      | Utilizzi | 31/12/2010       |
|--|------------------|----------------------------|------------------|----------|------------------|
| <b>Crediti verso clienti entro 12 mesi</b> |                  |                            |                  |          |                  |
| Crediti verso Clienti                      | 3.259.447        | 716.993                    | -                | -        | 3.976.440        |
| Fatture da emettere                        | 387.377          | 159.030                    | -                | -        | 546.407          |
| Note di credito da emettere                | (1.325)          | (7.987)                    | -                | -        | (9.312)          |
| <b>Valore nominale</b>                     | <b>3.645.499</b> | <b>868.036</b>             | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>4.513.534</b> |
| Fondo acc.to magg.50% - Effemeridi         | (13.485)         | (12.770)                   | -                | -        | (716)            |
| Fondo svalutazione crediti                 | -                | -                          | (58.761)         | -        | (58.761)         |
| <b>Valore di realizzo</b>                  | <b>3.632.013</b> | <b>855.266</b>             | <b>(58.761)</b>  | <b>0</b> | <b>4.454.057</b> |
| <b>Crediti verso clienti oltre 12 mesi</b> |                  |                            |                  |          |                  |
| Crediti in sofferenza                      | 2.393.128        | 0                          | -                | -        | 2.393.128        |
| <b>Valore nominale</b>                     | <b>2.393.128</b> | <b>0</b>                   | <b>0</b>         | <b>0</b> | <b>2.393.128</b> |
| Fondo svalutazione crediti                 | (2.158.772)      | -                          | (234.356)        | -        | (2.393.128)      |
| <b>Valore di realizzo</b>                  | <b>234.356</b>   | <b>0</b>                   | <b>(234.356)</b> | <b>0</b> | <b>0</b>         |
| <b>TOTALE valore nominale</b>              | <b>6.038.626</b> |                            |                  |          | <b>6.906.662</b> |
| <b>TOTALE valore di realizzo</b>           | <b>3.866.369</b> |                            |                  |          | <b>4.454.058</b> |

I crediti verso clienti entro 12 mesi pari ad **Euro 4.454 mila** sono iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzo che corrisponde al valore nominale di **Euro 4.514 mila** ridotto del fondo accantonamento maggiorazione 50% diritti approdo e decollo cee ed extra cee e ridotto del Fondo Svalutazione Crediti.

Nei crediti verso clienti oltre i 12 mesi è iscritta differenza fra i crediti in sofferenza pari ad **Euro 2.393 mila** di valore nominale, ed il fondo svalutazione crediti pari a **Euro 2.393 mila**. L'incremento del fondo svalutazione crediti di **Euro 234 mila** è relativo alla svalutazione residuale del credito Myair oltre ad altre partite.

#### 4-bis) Crediti tributari

Al 31 dicembre 2010 il totale dei crediti tributari è pari ad **Euro 245 mila** contro circa **Euro 300 mila** del 2009.

L'ammontare esigibile entro l'esercizio successivo di circa **Euro 243 mila**, risulta così composto:

|                      | 31/12/2009     | 31/12/2010     | Variazioni      |
|----------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Erario c/IRES        | 8.729          | 13.652         | 4.923           |
| Erario c/IRAP        | 66.602         | 53.713         | (12.889)        |
| Imposte sostitutive  | 51             | 132            | 81              |
| Erario c/IVA         | 222.640        | 171.774        | (50.866)        |
| Erario c/IVA sospesa | -              | 3.760          | 3.760           |
| <b>TOTALE</b>        | <b>298.023</b> | <b>243.031</b> | <b>(54.991)</b> |

L'ammontare dei crediti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo per **Euro 2 mila**, risulta invariato rispetto al precedente esercizio e così composto:

|                                       | 31/12/2009   | 31/12/2010   | Variazioni |
|---------------------------------------|--------------|--------------|------------|
| Erario c/imposte a rimborso           | 509          | 509          | -          |
| Credito IVA per autovettura aziendale | 1.208        | 1.208        | -          |
| Interessi per imposte a rimborso      | 574          | 574          | -          |
| <b>TOTALE</b>                         | <b>2.291</b> | <b>2.291</b> | <b>-</b>   |



AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

#### 4-ter) Imposte anticipate

Al 31 dicembre 2010 il totale del credito per imposte anticipate, risulta così composto:

|                                | 31/12/2009    | 31/12/2010     | Variazioni     |
|--------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| Credito per Imposte Anticipate | 81.002        | 199.162        | 118.161        |
| <b>TOTALE</b>                  | <b>81.002</b> | <b>199.162</b> | <b>118.161</b> |

Nell'esercizio in questione si è ritenuto opportuno rilevare, come previsto dalla normativa ed in base ai calcoli effettuati, un accantonamento per imposte anticipate IRES di **Euro 199 mila**.

La recuperabilità di tale posta si basa sulla capacità della Società di realizzare le previsioni riportate nel Piano Pluriennale.

#### 5) Crediti verso altri

Al 31 dicembre 2010 il totale dei crediti verso altri, risulta così composto:

|  | 31/12/2009     | 31/12/2010     | Variazioni      |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| <b>Esigibili entro l'esercizio successivo:</b> |                |                |                 |
| Crediti vs. Istituti Previdenziali             | 41.517         | -              | (41.517)        |
| Crediti vs. Dipendenti per anticipi            | 130            | 130            | -               |
| Credito vs. Fornitori                          | 32.647         | 426.804        | 394.157         |
| Crediti vs. Enti per contributi                | 5.000          | 10.000         | 5.000           |
| Crediti diversi                                | 735.606        | 144.203        | (591.403)       |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>814.900</b> | <b>581.138</b> | <b>-233.763</b> |

|  |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|
| <b>Esigibili oltre l'esercizio successivo:</b> |                  |                  |                  |
| Anticipi Uniroyal                              | 3.409            | 3.409            | -                |
| Crediti vs. Enti per contributi                | 1.820.320        | 2.535.320        | 715.000          |
| Credito vs. Ministero Comunicazioni            | 5.138            | 5.138            | -                |
| Crediti verso altri                            | -                | 511.008          | 511.008          |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>1.828.867</b> | <b>3.054.875</b> | <b>1.226.008</b> |

|                                   |                  |                  |                |
|-----------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>TOTALE CREDITI VERSO ALTRI</b> | <b>2.643.767</b> | <b>3.636.012</b> | <b>992.245</b> |
|-----------------------------------|------------------|------------------|----------------|

Nei crediti verso fornitori, sono iscritti gli importi pagati in via anticipata, in attesa di ricevere le relative fatture.

Dei crediti verso Enti per contributi, fanno parte, per circa **Euro 2.535 mila**, le quote di contributo dei soci per il "Piano Attività di Promozione e Marketing 2009-2011" approvato dall'Assemblea degli Azionisti in data 12/05/2009. Nel corrente esercizio, abbiamo provveduto ad una diversa ri classifica del suddetto conto, suddividendo i crediti in base alla loro esigibilità così come risulta dal piano di rientro quinquennale concordato con gli stessi enti e così come confermato da espresse comunicazioni scritte o atti, inviate dai seguenti soggetti per complessivi **Euro 1.835 mila**:

- Provincia di Rimini
- Comune di Rimini
- Comune di Riccione
- Comune di Misano Adriatico
- Comune di Cattolica

La voce "Crediti verso Enti per contributi" include inoltre una quota, pari ad Euro 400 mila, vantata verso un socio per la medesima fattispecie sopradescritta. Tale ammontare, unitamente alla quota pari ad **Euro 300 mila** descritta di seguito e classificata all'interno della voce Crediti verso altri, è oggetto di specifici impegni in merito alla relativa recuperabilità da parte di un socio di riferimento.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

Dei crediti verso altri fanno parte i crediti vantati nei confronti di Riviera di Rimini Promotions Srl per Euro 331 mila, il cui incasso (oltre ad **Euro 524 mila** classificato nei Crediti verso clienti), concordato fra le parti con apposito atto, avverrà mediante il versamento di n.10 rate annuali decorrenti dal 2010 e da pagarsi entro il 31 dicembre di ogni anno. Per quanto riguarda la rata 2010, si dichiara che il pagamento è avvenuto regolarmente. Le parti, con atto integrativo, hanno inoltre convenuto l'applicazione degli interessi, nella misura minima di legge, a decorrere dalla seconda rata annuale.

Inoltre i Crediti verso altri includono, per circa **Euro 300 mila**, la quota attribuibile a enti e società terze, in relazione al sopracitato Piano di Attività di Promozione e Marketing.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

#### IV. Disponibilità liquide

|                     |      |           |
|---------------------|------|-----------|
| Saldo al 31.12.2010 | Euro | 22.067    |
| Saldo al 31.12.2009 | Euro | 739.799   |
| Variazioni          | Euro | (717.733) |

Il valore totale delle disponibilità liquide è così suddiviso:

|                  | 31/12/2009     | 31/12/2010    | Variazioni       |
|------------------|----------------|---------------|------------------|
| Depositi bancari | 716.408        | 6.428         | (709.981)        |
| Cassa            | 23.391         | 15.639        | (7.752)          |
| <b>TOTALE</b>    | <b>739.799</b> | <b>22.067</b> | <b>(717.733)</b> |

La variazione in diminuzione rispetto all'esercizio precedente è legata esclusivamente ad un maggior utilizzo delle risorse economiche, per far fronte agli impegni finanziari.

#### D) Ratei e Risconti attivi

|                     |      |           |
|---------------------|------|-----------|
| Saldo al 31.12.2010 | Euro | 2.528.622 |
| Saldo al 31.12.2009 | Euro | 2.518.047 |
| Variazioni          | Euro | 10.575    |

Al 31 dicembre 2010 tale raggruppamento è così composto:

|   | 31/12/2009       | 31/12/2010       | Variazioni         |
|---|------------------|------------------|--------------------|
| Risconti attivi Air Alps                                    | 299.873          | -                | (299.873)          |
| Risconti attivi Air Dolomiti                                | 1.557.925        | -                | (1.557.925)        |
| Risconti attivi Darwin                                      | -                | 146.037          | 146.037            |
| Risconti attivi Gran Pavi Tour                              | -                | 270.384          | 270.384            |
| Risconti attivi per utenze                                  | 5.645            | 5.712            | 67                 |
| Risconti attivi F.Fellini                                   | 25.000           | 12.500           | (12.500)           |
| Altri risconti attivi                                       | 56.862           | 58.698           | 1.836              |
| <b>TOTALE RISCONTI ATTIVI</b>                               | <b>1.945.305</b> | <b>493.330</b>   | <b>(1.451.975)</b> |
| Ratei conguaglio utenze                                     | 401              | -                | (401)              |
| Ratei altri proventi da titoli iscritti nelle immobilizz.ni | 980              | 1.167            | 187                |
| <b>TOTALE RATEI ATTIVI</b>                                  | <b>1.381</b>     | <b>1.167</b>     | <b>(215)</b>       |
| Costi anticipati  | 571.361          | 2.034.125        | 1.462.764          |
| <b>TOTALE COSTI ANTICIPATI</b>                              | <b>571.361</b>   | <b>2.034.125</b> | <b>1.462.764</b>   |
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>                       | <b>2.518.047</b> | <b>2.528.622</b> | <b>10.575</b>      |

Nei risconti attivi sono riportate la quote di costo non di competenza dell'esercizio, relative a contratti con durata pluriennale.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

Nei ratei altri proventi da titoli iscritti nelle immobilizzazioni risulta iscritto il rateo della cedola maturato nel periodo 15/10/10-31/12/10 delle obbligazioni acquistate dalla Banca CARIM per un valore nominale di **Euro 500 mila** e poste a parziale garanzia del finanziamento chirografario concesso.

La diminuzione della voce "Risconti attivi Air Dolomiti" è riconducibile agli effetti dell'operazione più ampiamente commentata nella voce "Costi per servizi" del conto economico.

Della voce Costi anticipati fanno parte **Euro 2 mln** previsti dal contratto con la compagnia Windjet Spa, il quale decorrerà dall'esercizio 2011, per incentivo di start-up e co-marketing.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

## STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

|                     |      |            |
|---------------------|------|------------|
| Saldo al 31.12.2010 | Euro | 29.344.024 |
| Saldo al 31.12.2009 | Euro | 24.308.565 |
| Variazioni          | Euro | 5.035.459  |

### A) Patrimonio netto

|                     |      |             |
|---------------------|------|-------------|
| Saldo al 31.12.2010 | Euro | 3.708.956   |
| Saldo al 31.12.2009 | Euro | 9.746.591   |
| Variazioni          | Euro | (6.037.635) |

|  | 31/12/2009       | Incrementi         | Decrementi       | 31/12/2010       |
|--|------------------|--------------------|------------------|------------------|
| Capitale sociale   | 7.120.000        | -                  | -                | 7.120.000        |
| Fondo Sovrapprezzo Azioni                                    | 568.982          | -                  | 568.982          | -                |
| Altre Riserve (per versam.c/futuro aumento capitale sociale) | 4.549.037        | 1.591.703          | -                | 6.140.740        |
| Utile (perdita) portati a nuovo                              | (2.491.428)      | -                  | 568.982          | (1.922.446)      |
| Utile (perdita) dell'esercizio                               | -                | (7.629.338)        | -                | (7.629.338)      |
| <b>TOTALE</b>  | <b>9.746.591</b> | <b>- 6.037.635</b> | <b>1.137.963</b> | <b>3.708.956</b> |

La compagine azionaria al 31.12.10 risulta essere la seguente:

| Socio  | Capitale sociale<br>in Euro | %              |
|--|-----------------------------|----------------|
| Provincia di Rimini  | 2.415.104                   | 33,92%         |
| Comune di Rimini   | 1.185.636                   | 16,65%         |
| Camera di Commercio Industria Agricoltura e Artigianato Rimini | 534.530                     | 7,51%          |
| Rimini Fiera Spa   | 495.386                     | 6,96%          |
| Regione Emilia-Romagna   | 500.000                     | 7,02%          |
| Comune di Riccione   | 433.351                     | 6,09%          |
| Società del Palazzo dei Congressi SpA                          | 284.800                     | 4,00%          |
| Eccellentissima Camera della Repubblica di San Marino          | 198.600                     | 2,79%          |
| Confindustria Rimini   | 198.600                     | 2,79%          |
| AIA Confly Srl   | 197.212                     | 2,77%          |
| Comune di Bellaria Igea Marina                                 | 179.352                     | 2,52%          |
| Provincia di Ravenna   | 157.088                     | 2,21%          |
| Comune di Cervia   | 102.490                     | 1,44%          |
| Comune di Misano Adriatico                                     | 77.718                      | 1,09%          |
| C.N.A. Confederazione Nazionale dell'Artigianato Rimini        | 51.624                      | 0,73%          |
| Assimpresa S.p.A. Rimini                                       | 12.906                      | 0,18%          |
| Assoservizi Srl San Marino                                     | 25.812                      | 0,36%          |
| G.E.A.T. S.p.a.  | 25.000                      | 0,35%          |
| Confesercenti Rimini   | 12.906                      | 0,18%          |
| Fincoop Rimini S.r.l.  | 12.906                      | 0,18%          |
| Confcommercio Rimini   | 8.941                       | 0,13%          |
| A.P.I. Associazione Piccole e Medie Imprese Rimini             | 7.744                       | 0,11%          |
| Comune di Cattolica  | 2.294                       | 0,03%          |
| <b>Totale</b>  | <b>7.120.000</b>            | <b>100,00%</b> |

Nel corso dell'esercizio 2010, si sono verificate le seguenti variazioni:

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

### AUMENTO DEL CAPITALE SOCIALE

A seguito dell' aumento di capitale deliberato dall'Assemblea straordinaria dei Soci dell'11 settembre 2008;

- per un massimo di euro settemilioni (€ 7.000.000,00) a pagamento e scindibile, mediante emissione di massimo n. 7.000.000 di nuove azioni ordinarie del valore nominale di € 1,00 ciascuna da offrirsi per la sottoscrizione agli Azionisti, senza sovrapprezzo, nell'esercizio del loro diritto di opzione e, per la parte che rimarrà inoptata in primo luogo agli Azionisti che abbiano, all'atto della sottoscrizione, dichiarato di voler esercitare il diritto di prelazione sulla parte inoptata ed in secondo luogo, e cioè successivamente e per la restante parte inoptata, anche ad associazioni di categoria, enti pubblici economici ed enti non aventi scopo di lucro operanti nella Provincia di Rimini, in quelle adiacenti e nella Repubblica di San Marino, per questi ultimi con il sovrapprezzo di € 1,00, per ogni azione sottoscritta;
- di stabilire che il deliberato aumento sia scindibile nel senso che nel caso di mancata completa sottoscrizione del capitale d'aumento entro la mezzanotte del giorno che verrà deliberato dal Consiglio di amministrazione ed indicato nell'invito a sottoscrivere da pubblicarsi presso il Registro delle Imprese – e comunque non prima di trenta giorni dalla pubblicazione di detto avviso -, esso si intenderà aumentato per la sola parte effettivamente collocata fino a tale momento;
- l'avvenuta chiusura di detto aumento di capitale deliberato dall'Assemblea dei Soci del 14/04/2011 e le relative conseguenze sul nuovo capitale sociale e sul nuovo assetto societario sono specificatamente esposti nella separata Relazione sulla gestione. Al 31.12.2010 gli aspetti economico-finanziari risultano sintetizzati dalla tabella che segue:

| <b>AUMENTO CAPITALE SOCIALE 2008/2009</b> |          |                     |                |
|---|----------|---------------------|----------------|
| GIA' VERSATI                              | €        | 4.975.087,00        | 71,07%         |
| DA VERSARE                                | €        | 2.024.913,00        | 28,93%         |
| <b>TOTALE</b>                             | <b>€</b> | <b>7.000.000,00</b> | <b>100,00%</b> |

- in data 19 maggio 2011 l'Assemblea dei Soci ha deliberato un aumento di capitale sociale per Euro 6 milioni. Per maggiori dettagli si rimanda a quanto commentato in premessa.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

## B) Fondi per rischi ed oneri

Nell'esercizio 2010 non si è provveduto ad effettuare alcun accantonamento, in quanto gli Amministratori non ritengono esistano passività probabili correlate a tale voce.

## C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

|                     |      |          |
|---------------------|------|----------|
| Saldo al 31.12.2010 | Euro | 512.875  |
| Saldo al 31.12.2009 | Euro | 532.644  |
| Variazioni          | Euro | (19.769) |

Il fondo TFR ha subito nel corso del 2010 una variazione totale in diminuzione di circa **Euro 20 mila** ca., risultante da un incremento per l'accantonamento della rivalutazione dell'anno in applicazione dell'art. 2120 del Codice Civile per ca. **Euro 13 mila** ed una diminuzione per **Euro 33 mila** per liquidazioni a fronte di congedi aziendali.

## D) Debiti

|                     |      |            |
|---------------------|------|------------|
| Saldo al 31.12.2010 | Euro | 25.088.143 |
| Saldo al 31.12.2009 | Euro | 14.001.062 |
| Variazioni          | Euro | 11.087.082 |

### 3) Debiti verso banche

Al 31 dicembre 2010 sono così composti:

|   | 31/12/2009       | 31/12/2010        | Variazioni       | %           |
|---|------------------|-------------------|------------------|-------------|
| Conto corrente Bancario                     | 2.617.024        | 7.930.066         | 5.313.042        | 203%        |
| Quota a breve finanziamento                 | 335.715          | 1.640.157         | 1.304.442        | 389%        |
| <b>Esigibili entro esercizio successivo</b> | <b>2.952.739</b> | <b>9.570.223</b>  | <b>6.617.483</b> | <b>224%</b> |
| Quota a medio-lungo finanziamento           | 3.549.752        | 2.909.596         | (640.157)        | -18%        |
| <b>Esigibili oltre esercizio successivo</b> | <b>3.549.752</b> | <b>2.909.596</b>  | <b>(640.157)</b> | <b>-18%</b> |
| <b>TOTALE</b>                               | <b>6.502.492</b> | <b>12.479.818</b> | <b>5.977.326</b> | <b>92%</b>  |

Il considerevole aumento del debito verso le banche, rispetto al precedente esercizio, è riconducibile a due motivi:

- maggior ricorso agli affidamenti bancari per scoperto di c/c per l'effettuazione di pagamenti;
- durante l'esercizio 2010, la società ha attivato due rapporti di c/c bancario con Banca di Rimini ed Asset Banca della Repubblica di S.Marino.

a seguito dei significativi impegni assunti dalla Società.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

Quanto sopra è avvenuto per l'esecuzione dei diversi e rilevanti investimenti strutturali e di sviluppo traffico deliberati dall'Assemblea dei Soci e dal Consiglio di amministrazione. Tale situazione è stata oggetto di apposite trattazioni e deliberazioni delle ultime due Assemblee dei Soci del 14/04/2011 e del 19/05/2011, con particolare riferimento al deliberato e nuovo aumento di capitale di **Euro 6 mln** ed alle ulteriori misure finanziarie predisposte dal Consiglio di amministrazione ed in fase di attuazione, per quanto riguarda in particolare ad un apposito finanziamento di **Euro 5 mln** garantito dalle Cooperative Consorzi di garanzia del territorio.

La situazione di tensione finanziaria in cui versa la Società è già stata oggetto di informativa nella parte iniziale della nota integrativa.

### 7) Debiti verso fornitori

Al 31 dicembre 2010 sono così composti:

|                             | 31/12/2009       | 31/12/2010       | Variazioni       |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Fornitori                   | 3.675.202        | 5.658.910        | 1.983.708        |
| Fatture da ricevere         | 1.201.738        | 2.660.648        | 1.458.910        |
| Note di credito da ricevere | (65.977)         | (4.921)          | 61.056           |
| <b>TOTALE</b>               | <b>4.810.962</b> | <b>8.314.637</b> | <b>3.503.675</b> |

L'incremento del debito nei confronti dei fornitori, rispetto al precedente esercizio, è da imputarsi anche all'aumento dei giorni medi di pagamento derivanti dall'attuale stato di tensione finanziaria della Società e all'incremento degli investimenti effettuati nel corso del presente esercizio ed alla stipula di nuovi contratti commerciali. In particolare tale voce include il debito residuo relativo all'onere sostenuto a favore di Air Dolomiti come più ampiamente commentato in seguito e pari ad Euro 1,8 milioni.

Con buona parte dei fornitori è stato pianificato un rientro rateizzato delle diverse posizioni debitorie ed è stata avviata la relativa esecuzione già dai mesi scorsi. A questo proposito si evidenzia che a tutt'oggi non pendono, nei confronti di Aeradria Spa, azioni giudiziarie per il recupero crediti (azioni ordinarie e/o decreti ingiuntivi).

### 10) Debiti verso collegate/controllate

Al 31 dicembre 2010 il debito verso la controllata Airport Infrastructure Rimini, risulta essere pari ad **Euro 0**.

### 12) Debiti tributari

Al 31 dicembre 2010 sono così composti:

|   | 31/12/2009     | 31/12/2010     | Variazioni      |
|---|----------------|----------------|-----------------|
| Ritenute IRPEF dipendenti                     | 116.630        | 109.965        | (6.665)         |
| Ritenute IRPEF professionisti e collaboratori | 10.603         | 2.915          | (7.688)         |
| <b>TOTALE</b>                                 | <b>127.233</b> | <b>112.880</b> | <b>(14.353)</b> |

### 13) Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

Al 31 dicembre 2010 sono così composti:



AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

|                                      | 31/12/2009     | 31/12/2010     | Variazioni    |
|--------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| Debiti verso INPS                    | 142.381        | 181.788        | 39.407        |
| Debiti verso INPDAI, PREVINDAI, FASI | 2.497          | 8.590          | 6.093         |
| Debiti verso INAIL                   | 1.104          | 5.480          | 4.376         |
| Debiti verso PREVAER                 | 4.905          | 5.526          | 621           |
| Debiti verso F.do PENSIONE CATTOLICA | 174,06         | 211,30         | 37            |
| <b>TOTALE</b>                        | <b>151.062</b> | <b>201.595</b> | <b>50.533</b> |

#### 14) Altri debiti

Al 31 dicembre 2010 sono così composti:

|   | 31/12/2009       | 31/12/2010       | Variazioni       |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Debiti verso ENAC per canone concessione                      | 22.969           | 20.210           | (2.760)          |
| Debiti verso ENAC per deposito cauzionale 10%                 | 3.068            | 4.510            | 1.442            |
| Debiti verso ENAC per canone riduzione costi antincendio      | 199.396          | 199.396          | -                |
| Debiti verso ENAC per addizionale servizio antincendio        | 91.094           | 225.898          | 134.805          |
| Debiti verso ENAC per addizionale comunale diritti di imbarco | 724.218          | 1.802.654        | 1.078.436        |
| Debiti verso ENAC per canone consorzio servizio di sicurezza  | 1.029            | 16.992           | 15.963           |
| Debiti verso dipendenti per retribuzioni e cessioni 1/5       | 157.376          | 213.814          | 56.438           |
| Debiti verso dipendenti (ferie, incentivi e XIV° mensilità)   | 209.104          | 84.257           | (124.847)        |
| Debiti verso clienti per depositi cauzionali                  | 19.406           | 22.559           | 3.154            |
| Debiti verso Alitalia per biglietteria                        | 467.752          | 287.962          | (179.790)        |
| Debiti verso Vettori per biglietteria                         | 98.213           | 240.973          | 142.759          |
| Debiti verso Riviera di Rimini per biglietteria               | -                | 45.562           | 45.562           |
| Debiti verso compagnie per eccedenza bagagli                  | 275.086          | 456.421          | 181.335          |
| Debiti verso Vigili del fuoco                                 | -                | 1.886            | 1.886            |
| Debiti per quote associative                                  | -                | 6.078            | 6.078            |
| Debiti verso Clienti  | 95.143           | 278.541          | 183.399          |
| Debiti verso Clienti c/anticipi                               | 9.321            | 4.821            | (4.500)          |
| Altri diversi   | 36.139           | 66.681           | 30.543           |
| <b>TOTALE</b>   | <b>2.409.313</b> | <b>3.979.213</b> | <b>1.569.902</b> |

Il debito verso Enac per il canone di concessione (Legge 662/1996) è dovuto dalle società che provvedono alla gestione totale degli aeroporti, nonché dalle società costituite ai sensi dell'art.10 c.13 Legge 537/1993. Tale debito relativo alla 2° rata del canone 2010, periodo dal 01/07/10 al 31/12/10 (Prot. ENAC n.146821 del 03/12/2010). L'importo viene calcolato con riferimento al WLU, quale risultante dai dati di traffico riportati nell'ultimo annuario statistico pubblicato elaborato dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti – ENAC. L'ultimo annuario è relativo ai dati di traffico del 2009. Il pagamento è stato effettuato, come richiesto, entro il 31 gennaio 2011, ed il conguaglio verrà effettuato all'atto della pubblicazione dell'annuario relativo all'anno 2010.

A partire dal 1° gennaio 2006 è stata soppressa la maggiorazione del 50% applicata agli approdi e partenze di aeromobili nelle ore notturne (L.5 maggio 176 n. 324). Di conseguenza, ai sensi delle intervenute disposizioni di cui alla Legge 2 dicembre 2005 n.248, i canoni di concessione sono stati ridotti del 75%. Tale riduzione rimarrà in vigore fino alla data di introduzione del sistema di determinazione dei diritti aeroportuali di cui all'art 11 nonies della stessa legge.

Inoltre l'art. 1 comma 258 della legge 296/2006 ha definito un "Incremento dei canoni di gestione aeroportuale – Anni 2007-2009" (Nota ENAC n.0057007/dirgen/cec del 13/09/07), già pubblicato sulla G.U. serie generale n.226 del 28/09/07 decreto 3 agosto 2007. Per l'anno 2010 non si è provveduto a registrare nessun costo, in quanto non è pervenuta alla scrivente, nessuna comunicazione da parte di ENAC.

Il debito verso "Enac per deposito cauzionale 10%" è relativo all'importo del 10% dei diritti aeroportuali di approdo-decollo-sosta del mese di dicembre 2010 che si è provveduto a versare regolarmente entro il giorno 15 del mese di gennaio 2011.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

L'art. 1 comma 1328 – legge 27/12/2006 n. 296 (Legge finanziaria 2007) avente decorrenza 1° gennaio 2007, ha disposto l'incremento di euro 0,50 dell'addizionale comunale sui diritti di imbarco passeggeri istituita con legge n.350/2003 al fine di ridurre il costo a carico dello Stato del servizio antincendi negli aeroporti. Contestualmente a questo incremento è stata prevista la costituzione di “*un apposito fondo, alimentato dalle società aeroportuali in proporzione al traffico generato*” definito sulla base dei dati di traffico consuntivati del 2007 e 2008, peraltro tale materia è sub-iudice a livello nazionale stante la sentenza in materia della Commissione tributaria della Provincia di Roma del 26/10/2010, favorevole agli aeroporti. Si è in attesa della pronuncia definitiva da parte della Commissione tributaria del Lazio.

Nei “Debiti verso Enac per addizionale servizio antincendio” è riportato l'ammontare totale al 31 Dicembre 2010 dell'incremento di euro 0,50.

La voce “debiti verso ENAC per addizionale comunale diritti di imbarco”, raccoglie i riversamenti degli importi di Euro 1 ed Euro 3 per ogni passeggero generato dall'Aeroporto F.Fellini di Miramare di Rimini. Agli importi derivanti dall'applicazione dell'addizionale comunale per Euro 1 a passeggero, si aggiungono quelli derivanti dall'applicazione della normativa che ha elevato da 1 a 3 Euro l'incremento dell'addizionale comunale sui diritti d'imbarco destinata al finanziamento del fondo speciale per il sostegno del reddito e dell'occupazione e della riconversione e riqualificazione del personale del settore del trasporto aereo, come previsto dall'art. 2. comma 5-bis, del D.L. n. 134/2008 (convertito, con modificazioni, dalla legge n. 166 del medesimo anno).

Inoltre, nei “debiti verso ENAC per canone concessorio servizio di sicurezza” sono compresi gli importi dovuti dal concessionario all'Erario per l'affidamento dei servizi di sicurezza in ambito aeroportuale, che, come previsto dall'art. 1 del Decreto 13 luglio 2005, pubblicato sulla G.U. n. 221 del 22/09/2005, sono fissati nella misura di 7 centesimi di Euro per ogni passeggero originante.

I debiti “verso dipendenti per ferie maturate non godute ed incentivi” comprendono il debito per le ferie maturate e non ancora usufruite pari a circa Euro 5 mila, il rateo della XIV° mensilità pari a circa Euro 78 mila, mentre nei debiti “verso dipendenti per retribuzioni e cessioni 1/5” è contabilizzato l'importo di dicembre 2010 pagato a gennaio 2011.

Nei “debiti verso Alitalia, Riviera di Rimini Promotions ed altri Vettori per biglietteria” sono riportati gli importi dovuti per la biglietteria emessa.

Il debito verso compagnie per eccedenza bagagli è relativa alla quota incassata dai passeggeri per l'eccedenza di peso riscontrata nei bagagli in partenza, la cui restituzione da parte della società è soggetta a specifici accordi contrattuali con gli aventi diritto.

I clienti che presentano segno “avere” in quanto risulta abbiano pagato oltre l'importo da loro dovuto ed i “clienti c/anticipi” sono stati riclassificati fra gli “altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

## E) Ratei e Risconti passivi

|                     |      |        |
|---------------------|------|--------|
| Saldo al 31.12.2010 | Euro | 34.050 |
| Saldo al 31.12.2009 | Euro | 28.268 |
| Variazioni          | Euro | 5.782  |

Al 31 dicembre 2010 sono così composti:

|   | 31/12/2009    | 31/12/2010    | Variazioni   |
|---|---------------|---------------|--------------|
| Ratei passivi interessi finanziamento CARIM | 25.123        | 26.286        | 1.163        |
| Ratei passivi utenze                        | 22            | 7.764         | 7.742        |
| Altri ratei passivi                         | 3.123         | -             | (3.123)      |
| <b>TOTALE RATEI PASSIVI</b>                 | <b>28.268</b> | <b>34.050</b> | <b>5.782</b> |

Nei ratei passivi sono stati iscritti il rateo degli interessi maturati nel periodo 01/09/10 – 31/12/10 relativi alla rata del finanziamento chirografario, scadenza 28/02/2011 acceso con Banca CARIM, ed i ratei relativi a prestazioni/utenze 2010 fatturate nei primi mesi del 2011.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

## **Elenco delle partecipazioni in imprese controllate e collegate**

La Società detiene le seguenti partecipazioni in imprese controllate:

| <b>Airport Infrastructure Rimini S.r.l. (valori espressi in Euro)</b> |               |                       |
|---|---------------|-----------------------|
| <b>Sede</b>   | <b>Rimini</b> | <b>Esercizio 2010</b> |
| <b>Capitale Sociale</b>   |               | 10.000                |
| <b>Patrimonio Netto</b>   |               | 24.874                |
| <b>Risultato d'esercizio</b>  |               | 3.273                 |
| <b>Quota posseduta</b>  |               | 51%                   |

Le altre società collegate sono distintamente individuate nella descrizione delle partecipazioni di cui alla presente Nota Integrativa.

## **Conti d'ordine e altri impegni**

A carico della società, al 31.12.10, risulta una fideiussione concessa alla società ANAS SpA per un importo pari ad **Euro 21 mila**.

La società AIR Srl (partecipata da Aeradria Spa al 51%), in attuazione di una parte del proprio oggetto sociale, ha sottoscritto, con Windjet, un contratto che prevede l'obbligo all'acquisto di biglietti in regime "vuoto/pieno" per un importo pari ad **Euro 5,3 mln** all'anno per 5 anni a partire dal 2011, a fronte del quale Aeradria Spa ha prestato garanzie specifiche legate all'adempimento di tale obbligo assunto dalla controllata.

## **Effetto IAS 17**

Per quanto riguarda le informazioni richieste dal n. 22 dell'articolo 2427 c.c., si rimanda alla tabella riportata in allegato al presente bilancio.

## **Fideiussioni ricevute**

L'ammontare complessivo delle fideiussioni ricevute pari ad Euro 1.291 mila è dato dall'insieme delle fideiussioni ricevute per i contratti di subconcessione e dalla lettera di patronage rilasciata dall'Amministrazione Provinciale di Rimini a parziale garanzia del finanziamento chirografario acceso con la Banca CARIM.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

## COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

### A) Valore della produzione

|                     |      |            |
|---------------------|------|------------|
| Saldo al 31.12.2010 | Euro | 10.909.228 |
| Saldo al 31.12.2009 | Euro | 8.098.751  |
| Variazioni          | Euro | 2.810.476  |

#### 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Al 31 dicembre 2010 sono così composti:

|  | 31/12/2009       | 31/12/2010       | Variazioni       | Var. %     |
|--|------------------|------------------|------------------|------------|
| Ricavi per servizi di Handling                               | 2.549.016        | 3.475.979        | 926.963          | 36%        |
| Ricavi per diritti imbarco passeggeri                        | 1.401.771        | 2.071.056        | 669.285          | 48%        |
| Ricavi per tasa erariale merci                               | 12.027           | 7.679            | (4.348)          | -36%       |
| Ricavi per diritti di Approdo-sosta-partenza art.17 L.135/97 | 666.932          | 867.090          | 200.158          | 30%        |
| Ricavi per maggiorazione 50% diritti approdo e decollo       | 10.168           | 28.808           | 18.640           | 183%       |
| Ricavi per corrispettivi per la sicurezza                    | 898.921          | 1.324.285        | 425.365          | 47%        |
| Ricavi per corrispettivi assistenza P.R.M.                   | 40.605           | 59.331           | 18.727           | 46%        |
| Ricavi per subconcessioni locali e servizi                   | 1.143.119        | 1.581.917        | 438.798          | 38%        |
| Ricavi per proventi parcheggio aerostazione                  | 105.281          | 158.991          | 53.710           | 51%        |
| Ricavi per provvigioni di biglietteria                       | 35.808           | 29.313           | (6.496)          | -18%       |
| <b>TOTALE</b>  | <b>6.863.648</b> | <b>9.604.450</b> | <b>2.740.802</b> | <b>40%</b> |

L'art.17 L.135/97, prevede che le somme introitate per Diritti di Approdo-Sosta e Partenza, siano destinate a spese di gestione, manutenzione ed interventi sulla struttura aeroportuale.

Al 31.12.10 la società ha speso e/o impegnato un importo pari ai diritti introitati alla stessa data e pertanto non ha ritenuto di dovere effettuare alcun accantonamento.

Dall'entrata in vigore nel 2003 del "servizio di controlli sul 100% dei bagagli di stiva" provvisoriamente determinato dal Decreto 14 marzo 2003 emanato dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, gli importi della voce "corrispettivi per la sicurezza" sono divisi in una quota fissa ed una quota variabile. Quest'ultima, come disposto dall'art. 5 del Decreto, è evidenziata separatamente in contabilità ed ammonta a circa **Euro 142 mila**.

La gestione diretta del parcheggio a pagamento dell'aeroporto F.Fellini di Rimini, da parte della società di gestione Aeradria Spa, ha prodotto ricavi derivanti dai proventi incassati dagli utilizzatori del parcheggio, pari ad **Euro 159 mila**.

Per quanto attiene alle variazioni più significative, che risultano dal suddetto prospetto, si rimanda anche alle valutazioni contenute nella Relazione sulla Gestione.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

## 5) Altri ricavi e proventi

Al 31 dicembre 2010 sono così composti:

|                                   | 31/12/2009       | 31/12/2010       | Variations    |
|-----------------------------------|------------------|------------------|---------------|
| Recuperi Vari                     | 147.710          | 165.528          | 17.818        |
| Contributi promozioni commerciali | 1.080.000        | 1.080.000        | 0             |
| Altri diversi                     | 7.394            | 59.250           | 51.856        |
| <b>TOTALE</b>                     | <b>1.235.104</b> | <b>1.304.778</b> | <b>69.674</b> |

La voce “recuperi vari” accoglie diversi rimborsi spese, fatturati a clienti.

Nella voce “contributi promozioni commerciali” vengono registrati i contributi a parziale sostegno finanziario da parte dei Soci e di altri soggetti del territorio per le finalità e gli obiettivi delle attività di promozione e marketing di Aeradria SpA, così come deliberati dall’Assemblea dei soci di Aeradria SpA ed approvati all’unanimità.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

## B) Costi della produzione

|                     |      |            |
|---------------------|------|------------|
| Saldo al 31.12.2010 | Euro | 16.247.961 |
| Saldo al 31.12.2009 | Euro | 10.407.726 |
| Variazioni          | Euro | 5.840.235  |

### 6) Costi per materie prime, sussidiarie di consumo e di merci

Al 31 dicembre 2010 sono così composti:

|   | 31/12/2009     | 31/12/2010     | Variazioni     | %          |
|---|----------------|----------------|----------------|------------|
| Acquisti per materiali di manutenzione    | 88.591         | 216.243        | 127.652        | 144%       |
| Carburanti e lubrificanti                 | 45.033         | 50.538         | 5.506          | 12%        |
| Cancelleria, stampati, giornali e riviste | 21.249         | 31.043         | 9.794          | 46%        |
| Materiali per pulizia                     | 11.844         | 16.515         | 4.671          | 39%        |
| Vestiaro dipendenti                       | 42.527         | 1.720          | (40.807)       | -96%       |
| Materiale pubblicitario                   | 32.149         | 32.740         | 591            | 2%         |
| Altro                                     | 2.881          | 4.550          | 1.669          | 58%        |
| <b>TOTALE</b>                             | <b>244.274</b> | <b>353.349</b> | <b>109.075</b> | <b>45%</b> |

L'aumento degli acquisti di materiale per manutenzione è da riferirsi esclusivamente ad un incremento delle opere manutentive eseguite direttamente dal nostro personale dipendente.

L'incremento dei costi dei carburanti e lubrificanti è legato all'aumento del prezzo del greggio.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

## 7) Costi per prestazione di servizi

Al 31 dicembre 2010 sono così composti:

|  | 31/12/2009       | 31/12/2010        | Variazioni       | Var. %       |
|--|------------------|-------------------|------------------|--------------|
| Utenze   | 369.183          | 410.473           | 41.290           | 11,2%        |
| Gestione e manutenzione impianti A.V.L.          | 66.667           | 26.667            | (40.000)         | -60,0%       |
| Incarichi Legge 626 - ex Art. 17 - Post Holders  | 64.829           | 263.020           | 198.192          | 305,7%       |
| Manutenzione attrezzature in concessione         | 117.036          | 232.644           | 115.607          | 98,8%        |
| Trasporti bagagli e passeggeri                   | 1.128            | 3.073             | 1.946            | 172,6%       |
| Assicurazioni                                    | 127.162          | 127.937           | 776              | 0,6%         |
| Canoni assistenza tecnica e manutenz.            | 85.648           | 82.735            | (2.913)          | -3,4%        |
| Spese postali e telefoniche                      | 57.314           | 65.076            | 7.762            | 13,5%        |
| Consulenze esterne                               | 211.563          | 281.627           | 70.064           | 33,1%        |
| Servizio elaborazione dati                       | 14.378           | 15.121            | 744              | 5,2%         |
| Trasferte e missioni                             | 32.641           | 49.059            | 16.418           | 50,3%        |
| Servizio di facchinaggio e manovalanza esterno   | 671.638          | 793.028           | 121.390          | 18,1%        |
| Servizio di pulizie aerostazione esterno         | 193.439          | 164.672           | (28.768)         | -14,9%       |
| Servizio raccolta rifiuti                        | 46.853           | 27.789            | (19.065)         | -40,7%       |
| Promozioni Marketing-Estero e Fiere              | 2.836.739        | 7.019.910         | 4.183.171        | 147,5%       |
| Inserzionistica                                  | 117.496          | 106.170           | (11.326)         | -9,6%        |
| Altri Servizi ed Attività Comm.li e Promozionali | 204.571          | 583.213           | 378.642          | 185,1%       |
| Spese per prestazioni servizi vari               | 46.440           | 41.865            | (4.574)          | -9,9%        |
| Servizio vigilanza                               | 12.340           | 69.800            | 57.460           | 465,6%       |
| Corsi addestramento professionale                | 23.006           | 16.983            | (6.023)          | -26,2%       |
| Co.Co.Pro.                                       | 104.003          | 91.965            | (12.039)         | -11,6%       |
| Compensi agli amministratori                     | 204.889          | 165.355           | (39.534)         | -19,3%       |
| Compensi ai sindaci                              | 68.105           | 88.054            | 19.949           | 29,3%        |
| Mensa  | 117.354          | 125.794           | 8.440            | 7,2%         |
| Spese di rappresentanza                          | 5.248            | 3.214             | (2.034)          | -38,8%       |
| Costi per gestione parcheggio a pagamento        | 42.493           | 4.976             | (37.516)         | -88,3%       |
| Spese bancarie                                   | 31.191           | 61.328            | 30.137           | 96,6%        |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>5.873.351</b> | <b>10.921.548</b> | <b>5.048.196</b> | <b>86,0%</b> |

Continuano, come nello scorso esercizio, i costi legati a nuove normative ed accordi, entrati in vigore nel corso del 2007; soprattutto gli incarichi per la legge 626, l'ex art.17, la nomina dei post-holders, nonché il nuovo incarico relativo alla figura del Safety Manager System (S.M.S.).

Nel presente esercizio, le assicurazioni hanno mantenuto un sostanziale allineamento rispetto al precedente.

La voce consulenze esterne risulta incrementata per effetto della stipula del nuovo contratto relativo allo studio ed al censimento dell'avifauna presente nell'Aeroporto Internazionale di Rimini-S.Marino, come previsto dall'APT 01A ENAC e ICAO Annex 14.

La voce "Promozioni Marketing-Estero e Fiere" comprende i costi sostenuti per azioni di promozione e marketing volte all'apertura di nuove tratte ed allo sviluppo del traffico, in particolare verso il mercato russo. Nell'esercizio 2010 si sono sostenuti investimenti significativi con l'obiettivo di raggiungere il milione di passeggeri (punto di equilibrio per rendere efficienti i costi di struttura) già dall'esercizio 2011, anno in cui i suddetti costi dovrebbero decrementarsi in maniera significativa. Si evidenzia che fanno parte di questa voce anche i costi sostenuti dalla Società ammontanti a circa **Euro 1,7 mln** per il sostegno dei voli 2009 (iscritti fra le sopravvenienze passive di natura straordinaria) e circa **Euro 2,9 mln** per il sostegno dei voli 2010, a fronte di un accordo pluriennale (2009-2013) stipulato con la compagnia Air Dolomiti per l'esecuzione di voli da e per le destinazioni di Monaco di Baviera e di Vienna. Tale accordo si è interrotto su iniziativa unilaterale di Air Dolomiti, a metà settembre del 2010. A seguito dell'intervenuta controversia stragiudiziale sui reciproci diritti e doveri contrattuali, le parti sono nella fase conclusiva di una trattativa volta alla stipula di una transazione tra loro per la regolazione dei reciproci diritti, interessi, aspettative e crediti. Tale regolazione prevede, tra l'altro, il pagamento in favore di Air Dolomiti, al netto di quanto spettante ad Aeradria per diritti ed handling maturati, dell'importo complessivo di circa **Euro 1,8 mln** a saldo transattivo degli investimenti per attività ed azioni di



AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

promozione, di pubblicità e di marketing, previsti al fine di avviare e sviluppare l'incoming di passeggeri-turisti da Monaco di Baviera e da Vienna per gli anni 2009 e 2010 e per gli anni successivi, con effetti estesi sugli interi mercati tedesco ed austriaco. Come già esposto nella relazione sulla gestione, gli effetti di tale investimento, già nel 2011, hanno comportato le seguenti circostanze:

- o Grazie alle suddette attività ed azioni promozionali e marketing, i voli della compagnia aerea Danube Wings da e per Monaco di Baviera, Vienna, Norimberga, Karlsruhe/Baden—Baden, Stoccarda, Hannover e Basilea/Mulhause non comportano per Aeradria alcun intervento promozionale e marketing in favore della stessa compagnia;
- o L'avvenuta affermazione e consolidamento delle rotte da e per la Germania ha comportato che la compagnia aerea Air Berlin ha programmato autonomamente propri voli su Rimini, senza alcun intervento promozionale e marketing da parte di Aeradria e senza alcun acquisto di biglietti da parte della società di incoming turistico Riviera di Rimini promotions.

Il servizio di vigilanza ha subito un forte incremento nel corso del 2010, dovuto all'applicazione della normativa relativa ai c.d. voli sensibili, che prevede il piantonamento dell'aeromobile durante la sosta in aeroporto e che per lo svolgimento di tale compito, la società si avvale di personale esterno.

Per quanto riguarda i compensi degli amministratori e sindaci, si rimanda a quanto deliberato dall'ultima Assemblea dei Soci.

Relativamente alle voci di spesa in decremento, ciò è da considerarsi, in parte, legato ad una politica aziendale volta alla continua e costante ricerca del contenimento della spesa.

## 8) Costi per godimento beni di terzi

Al 31 dicembre 2010 sono così composti:

|  | 31/12/2009     | 31/12/2010    | Variazioni       | Var. %      |
|--|----------------|---------------|------------------|-------------|
| Canone di concessione                        | 41.733         | 34.302        | (7.431)          | -18%        |
| Canone di concessione "ex lege 296/2006"     | 21.930         | -             | (21.930)         | -100%       |
| Canone concessorio servizi di sicurezza      | 12.920         | 18.873        | 5.953            | 46%         |
| Canone per riduzione costi serv. antincendio | 95.241         | -             | (95.241)         | -100%       |
| Canone accessi aerostazione                  | 7.541          | 7.569         | 28               | 0%          |
| Canoni locazione e noleggi vari              | 150            | 2.480         | 2.330            | 1553%       |
| <b>TOTALE</b>                                | <b>179.514</b> | <b>63.224</b> | <b>(116.290)</b> | <b>-65%</b> |

L'art. 1 comma 258 della legge 27/12/2006 n.296 (legge finanziaria), in merito al canone annuo incrementale per l'uso dei beni del demanio, dovuto dalle società di gestione aeroportuale, ha stabilito che detto canone viene proporzionalmente incrementato nella misura utile a determinare un introito diretto per l'erario pari a 3 milioni di euro nel 2007, 9,5 milioni di euro nel 2008 e 10 milioni di euro nel 2009. Per l'anno 2010, non si è provveduto ad effettuare alcun accantonamento, in assenza di nuove disposizioni legislative in materia.

Il Decreto del 13/07/05, pubblicato sulla G.U. n.221 del 22/09/05 ha fissato nella misura di 7 centesimi di Euro a passeggero originante, il canone dovuto mensilmente dal Concessionario all'Erario per l'affidamento dei servizi di sicurezza in ambito aeroportuale. Al 31/12/10 l'importo dovuto per detto canone era pari a circa **Euro 6 mila.**

Con decorrenza dal 1° gennaio 2007, l'art. 1 comma 1328 della legge finanziaria del 2007, prevede oltre all'incremento di euro 0,50 dell'addizionale sui diritti di imbarco passeggeri, la costituzione di "un fondo apposito, alimentato dalle società aeroportuali in proporzione al traffico generato" per un importo complessivo di euro 30 milioni finalizzato a ridurre il costo a carico dello Stato del servizio antincendio. Corre quindi l'obbligo per le società di gestione di accantonare le somme in argomento, definite sulla base dei dati di traffico consuntivati del 2006-2007-2008 (WLU calcolato su passeggeri e cargo per arrivi e partenze). Come già evidenziato al suesposto punto 14) Altri debiti della lettera D) Debiti, tale materia è attualmente sub-iudice a livello nazionale e pertanto gli Amministratori non hanno ritenuto necessario procedere allo stanziamento di tale contributo per l'esercizio 2010.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

Il canone accessi aerostazione è relativo alla quota per gli accessi carrabili alla S.S.Flaminia, dovuti alla società A.N.A.S. per l'anno 2010.

## 9) Costi per il personale

Al 31 dicembre 2010 sono così composti:

|                   | 31/12/2009       | 31/12/2010       | Variazioni     | Var. %     |
|-------------------|------------------|------------------|----------------|------------|
| Salari e stipendi | 2.361.605        | 2.760.571        | 398.966        | 17%        |
| Oneri sociali     | 719.179          | 807.458          | 88.279         | 12%        |
| T.F.R.            | 168.331          | 177.019          | 8.688          | 5%         |
| Altri costi       | 9.691            | 10.333           | 642            | 7%         |
| <b>TOTALE</b>     | <b>3.258.806</b> | <b>3.755.381</b> | <b>496.575</b> | <b>15%</b> |

L'incremento del costo per salari e stipendi e relativi oneri sociali è da ricondurre principalmente al rinnovo, avvenuto nel 2010, del C.C.N.L. ed alla relativa imputazione delle quote di costo una tantum, fuori parità e premio produzione, pari ad **Euro 335 mila** di competenza del presente esercizio.

## 10) Ammortamenti e Svalutazioni

Al 31 dicembre 2010 sono così composti:

|                                   | 31/12/2009     | 31/12/2010       | Variazioni     | Var. %       |
|-----------------------------------|----------------|------------------|----------------|--------------|
| Amm.to immobiliz. immateriali     | 147.262        | 177.200          | 29.938         | 20%          |
| Amm.to immobiliz. materiali       | 453.633        | 649.266          | 195.633        | 43%          |
| Svalutazione immobilizz.materiali | -              | 25.000           | 25.000         | 100%         |
| Acc.to fondo svalutazione crediti | 128.956        | 293.116          | 164.160        | 127%         |
| <b>TOTALE</b>                     | <b>729.851</b> | <b>1.144.582</b> | <b>414.732</b> | <b>56,8%</b> |

Gli incrementi degli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali e materiali è dovuta principalmente a nuovi investimenti, alla ultimazione di investimenti precedentemente avviati ed entrati in ammortamento durante il presente esercizio ed alle modifiche di aliquote d'ammortamento descritte in precedenza.

Anche per l'esercizio 2010 si è ritenuto di procedere ad effettuare un accantonamento al fondo svalutazione crediti.

## 11) Variazioni delle Rimanenze , Materie Prime, Sussidiarie e di Consumo

Al 31 dicembre 2010 sono così composti:

|                    | 31/12/2009        | 31/12/2010        | Variazioni        | Var. %      |
|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Rimanenze Finali   | ( 97.862 )        | ( 155.863 )       | ( 58.001 )        | 59%         |
| Rimanenze Iniziali | 75.447            | 97.862            | 22.415            | 30%         |
| <b>TOTALE</b>      | <b>( 22.415 )</b> | <b>( 58.001 )</b> | <b>( 35.586 )</b> | <b>159%</b> |

L'incremento delle rimanenze finali, rispetto all'esercizio precedente è da riferirsi, quasi esclusivamente all'acquisto effettuato di liquido per de-icing aerei e pista, a fine dicembre, a fronte dell'abbassamento della temperatura esterna e della presenza di nevicate, che hanno caratterizzato la stagione invernale.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

#### 14) Oneri diversi di gestione

Al 31 dicembre 2010 sono così composti:

|  | 31/12/2009     | 31/12/2010    | Variazioni      | Var. %      |
|--|----------------|---------------|-----------------|-------------|
| Contributi ad associazioni di categoria    | 40.101         | 40.754        | 653             | 2%          |
| Valori bollati/tasse circolazione          | 770            | 853           | 83              | 11%         |
| Erogazioni liberali                        | 300            | -             | (300)           | -100%       |
| Imposte su pubblicità, bolli c/c, registro | 1.521          | 1.716         | 194             | 13%         |
| Imposta comunale sugli immobili - I.C.I    | 20.335         | 20.335        | -               | 0%          |
| Imposta di bollo Conc.Govern. CCIAA        | 1.240          | 1.239         | (1)             | 0%          |
| Imposta tasse contrib. deducibili          | -              | 196           | 196             | #DIV/0!     |
| Spese diverse bancarie                     | 9.052          | 4             | (9.049)         | -100%       |
| Perdite su crediti                         | 70.400         | -             | (70.400)        | -100%       |
| Varie                                      | 625            | 2.782         | 2.156           | 345%        |
| <b>TOTALE</b>                              | <b>144.345</b> | <b>67.877</b> | <b>(76.467)</b> | <b>-53%</b> |

Gli oneri diversi di gestione hanno subito una riduzione pari al 53% rispetto all'esercizio precedente.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

## C) Proventi e oneri finanziari

|                     |      |           |
|---------------------|------|-----------|
| Saldo al 31.12.2010 | Euro | (433.690) |
| Saldo al 31.12.2009 | Euro | (203.642) |
| Variazioni          | Euro | (230.048) |

### 16) Altri proventi finanziari

Al 31 dicembre 2010 sono così composti:

|  | 31/12/2009    | 31/12/2010    | Variazioni     | Var. %      |
|--|---------------|---------------|----------------|-------------|
| <b>b) Proventi da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b> |               |               |                |             |
| Interessi da cedole obbligazioni Banca CARIM                 | 12.449        | 4.617         | (7.833)        | -63%        |
| <b>Totale voce b)</b>  | <b>12.449</b> | <b>4.617</b>  | <b>(7.833)</b> | <b>-63%</b> |
| <b>d) Altri proventi finanziari</b>                          |               |               |                |             |
| Interessi da clienti   | 3.404         | 65            | (3.339)        | -98%        |
| Interessi su depositi bancari                                | 775           | 5.193         | 4.417          | 570%        |
| Interessi su crediti fiscali                                 | 414           | 471           | 57             | 14%         |
| Rivalutazione partecipazioni immob.finanziarie               | 213           | -             | (213)          | -100%       |
| <b>Totale voce d)</b>  | <b>4.805</b>  | <b>5.728</b>  | <b>923</b>     | <b>19%</b>  |
| <b>TOTALE</b>  | <b>17.254</b> | <b>10.345</b> | <b>(6.910)</b> | <b>-40%</b> |

I proventi da titoli iscritti nelle immobilizzazioni sono dovuti alla maturazione delle cedole delle obbligazioni Banca CARIM acquistate nel precedente esercizio e poste a parziale garanzia del finanziamento chirografario acceso presso lo stesso istituto di credito.

### 17) Interessi passivi e altri oneri finanziari

Al 31 dicembre 2010 sono così composti:

|   | 31/12/2009     | 31/12/2010     | Variazioni     | Var. %      |
|---|----------------|----------------|----------------|-------------|
| <b>d) Debiti verso banche</b>                           |                |                |                |             |
| Interessi passivi bancari                               | 220.078        | 442.610        | 222.532        | 101%        |
| <b>Totale voce d)</b>                                   | <b>220.078</b> | <b>442.610</b> | <b>222.532</b> | <b>101%</b> |
| <b>f) Altri debiti</b>                                  |                |                |                |             |
| Interessi passivi vs. fornitori                         | -              | 1.072          | 1.072          | 100%        |
| <b>Totale voce f)</b>                                   | <b>-</b>       | <b>1.072</b>   | <b>1.072</b>   | <b>100%</b> |
| <b>g) Oneri finanziari diversi</b>                      |                |                |                |             |
| Interessi passivi per dilazioni di pagamento            | 587,59         | 265            | (323)          | -55%        |
| Interessi passivi per dilazioni di pagamento all'Erario | 231            | -              | (231)          | -100%       |
| <b>Totale voce g)</b>                                   | <b>819</b>     | <b>265</b>     | <b>(554)</b>   | <b>-68%</b> |
| <b>TOTALE</b>   | <b>220.896</b> | <b>443.946</b> | <b>223.050</b> | <b>101%</b> |

Gli interessi passivi calcolati, sono dovuti principalmente a :

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

- utilizzo degli affidamenti bancari per gli scoperti di c/c;
- interessi passivi calcolati su rate semestrali di rimborso del finanziamento acceso con Banca CARIM nel mese di febbraio 2008, per complessivi **Euro 2.700 mila**;
- interessi passivi calcolati per accensione finanziamento con Banca CARIGE nel mese di novembre 2009, per complessivi **Euro 1.500 mila**;
- interessi passivi calcolati per accensione finanziamento con Banca di RIMINI nel mese di maggio 2010, per complessivi **Euro 1.000 mila**.

#### 17-bis) Utili e perdite su cambi

Al 31 dicembre 2010 sono così composti:

|                               | 31/12/2009 | 31/12/2010 | Variazioni | Var. %      |
|-------------------------------|------------|------------|------------|-------------|
| Differenze positive di cambio | -          | (6)        | (6)        | 100%        |
| Perdite su cambio             | -          | 95         | 95         | 100%        |
| <b>TOTALE</b>                 | -          | <b>88</b>  | <b>88</b>  | <b>100%</b> |

#### 19) Svalutazioni

Al 31 dicembre 2010 sono così composti:

|                                | 31/12/2009   | 31/12/2010 | Variazioni     | Var. %       |
|--------------------------------|--------------|------------|----------------|--------------|
| Svalutazioni di partecipazioni | 2.439        | -          | (2.439)        | -100%        |
| <b>TOTALE</b>                  | <b>2.439</b> | <b>0</b>   | <b>(2.439)</b> | <b>-100%</b> |

Non si è provveduto, nel corso del corrente esercizio, ad effettuare alcuna svalutazione di partecipazioni.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

## E) Proventi e oneri straordinari

|                     |      |             |
|---------------------|------|-------------|
| Saldo al 31.12.2010 | Euro | (1.975.190) |
| Saldo al 31.12.2009 | Euro | 17.337      |
| Variazioni          | Euro | (1.992.526) |

### 20) Proventi straordinari

Al 31 dicembre 2010 sono così composti:

|  | 31/12/2009     | 31/12/2010    | Variazioni      | Var. %       |
|--|----------------|---------------|-----------------|--------------|
| <b>a) Plusvalenze da alienazione (non rientranti nel n.5)</b>  |                |               |                 |              |
| Plausvalenze da alienazione cespiti                            | 10.011         | -             | (10.011)        | -100%        |
| <b>Totale voce a)</b>  | <b>10.011</b>  | <b>0</b>      | <b>(10.011)</b> | <b>-100%</b> |
| <b>b) Altri proventi straordinari (non rientranti nel n.5)</b> |                |               |                 |              |
| Risarcimenti assicurativi                                      | 800            | 13.273        | 12.473          | 1559%        |
| Sopravvenienze attive  | 108.829        | 29.769        | (79.061)        | -73%         |
| <b>Totale voce b)</b>  | <b>109.629</b> | <b>43.042</b> | <b>(66.588)</b> | <b>-61%</b>  |
| <b>TOTALE</b>  | <b>119.640</b> | <b>43.042</b> | <b>(76.598)</b> | <b>-64%</b>  |

Alla formazione del totale degli altri proventi straordinari, concorrono le seguenti principali partite:

- Risarcimenti assicurativi ;
- Sgravio contributivo INPS su partite del 2009;
- Note di credito da fornitori riguardanti esercizi precedenti.

### 21) Oneri straordinari

Al 31 dicembre 2010 sono così composti:

|                                     | 31/12/2009     | 31/12/2010       | Variazioni       | Var. %       |
|-------------------------------------|----------------|------------------|------------------|--------------|
| Insussistenze e rimborso danni      | 150            | -                | (150)            | -100%        |
| Sopravvenienze passive indeducibili | -              | 687              | 687              | 100%         |
| Sopravvenienze passive deducibili   | 102.153        | 2.017.544        | 1.915.391        | 1875%        |
| <b>TOTALE</b>                       | <b>102.303</b> | <b>2.018.231</b> | <b>1.915.928</b> | <b>1873%</b> |

Nell'importo di **Euro 2 mln** delle sopravvenienze passive è ricompreso l'ammontante di **Euro 1,7 mln** di cui alla posizione già esposta ed evidenziata alla lettera B) Costi della produzione, paragrafo 7) Costi per prestazione di servizi, quale migliore stima degli oneri attribuibili al sostengo dei voli effettuati nell'esercizio precedente.

Inoltre tale voce include le sopravvenienze passive pari ad Euro 300 mila relative allo storno dell'errato riscontro attivo registrato al 31 dicembre 2009 relativo ad Air Alps, in quanto il rapporto si è interrotto nel 2009.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

## 22) Imposte sul reddito dell'esercizio

In questa voce sono inserite le imposte correnti ed anticipate di competenza dell'esercizio, come riportato nella seguente tabella:

|  | 31/12/2009      | 31/12/2010       | Variazioni       | Var. %       |
|--|-----------------|------------------|------------------|--------------|
| <b>a) Imposte correnti</b>               |                 |                  |                  |              |
| IRAP                                     | 48.338          | -                | (48.338)         | -100%        |
| <b>Totale voce a)</b>                    | <b>48.338</b>   | <b>0</b>         | <b>(48.338)</b>  | <b>-100%</b> |
| <b>b) Imposte differite (anticipate)</b> |                 |                  |                  |              |
| Imposte anticipate                       | (54.629)        | (118.275)        | (63.646)         | 117%         |
| <b>Totale voce b)</b>                    | <b>(54.629)</b> | <b>(118.275)</b> | <b>(63.646)</b>  | <b>117%</b>  |
| <b>TOTALE</b>                            | <b>(6.291)</b>  | <b>(118.275)</b> | <b>(111.984)</b> | <b>1780%</b> |

## Numero medio dipendenti 2010

| QUALIFICA                 | GEN          | FEB          | MAR          | APR          | MAG          | GIU          | LUG          | AGO          | SET          | OTT          | NOV          | DIC          | MEDIA        |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| DIRIGENTI                 | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            |
| IMPIEGATI FISSI           | 37           | 38           | 38           | 37           | 48           | 49           | 48           | 48           | 48           | 43           | 43           | 43           | 43           |
| IMPIEGATI FISSI P.T.      | 11           | 12           | 12           | 13           | 5            | 4            | 4            | 4            | 4            | 9            | 7            | 7            | 8            |
| IMPIEGATI A TERMINE       |              |              |              |              |              |              |              | 3            | 4            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| IMPIEGATI A TERMINE P.T.  | 8            | 7            | 6            | 4            | 15           | 15           | 15           | 14           | 15           | 13           | 7            | 4            | 10           |
| OPERAI FISSI              | 16           | 16           | 16           | 16           | 19           | 19           | 19           | 19           | 19           | 19           | 19           | 19           | 18           |
| OPERAI FISSI P.T.         | 3            | 3            | 3            | 3            |              |              |              |              |              |              |              |              | 1            |
| OPERAI A TERMINE          |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | -            |
| OPERAI A TERMINE P.T.     |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | -            |
| <b>TOTALE 2010</b>        | <b>77</b>    | <b>78</b>    | <b>77</b>    | <b>75</b>    | <b>89</b>    | <b>89</b>    | <b>88</b>    | <b>90</b>    | <b>92</b>    | <b>87</b>    | <b>79</b>    | <b>76</b>    | <b>83</b>    |
| <b>TOTALE F.T.E. 2010</b> | <b>70,30</b> | <b>71,30</b> | <b>70,60</b> | <b>68,90</b> | <b>82,90</b> | <b>83,20</b> | <b>82,20</b> | <b>84,50</b> | <b>86,20</b> | <b>80,30</b> | <b>74,60</b> | <b>72,50</b> | <b>77,29</b> |
| DIRIGENTI                 | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| IMPIEGATI FISSI           | 35           | 35           | 35           | 35           | 44           | 47           | 47           | 47           | 47           | 40           | 35           | 35           | 40           |
| IMPIEGATI FISSI P.T.      | 14           | 14           | 14           | 14           | 7            | 5            | 5            | 5            | 5            | 12           | 12           | 12           | 10           |
| IMPIEGATI A TERMINE       | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| IMPIEGATI A TERMINE P.T.  | 4            | 4            | 4            | 5            | 13           | 18           | 18           | 19           | 19           | 10           | 8            | 8            | 11           |
| OPERAI FISSI              | 13           | 13           | 13           | 13           | 19           | 19           | 19           | 19           | 19           | 16           | 16           | 16           | 16           |
| OPERAI FISSI P.T.         | 6            | 6            | 6            | 6            | -            | -            | -            | -            | -            | 3            | 3            | 3            | 3            |
| OPERAI A TERMINE          |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | -            |
| OPERAI A TERMINE P.T.     |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | -            |
| <b>TOTALE 2009</b>        | <b>74</b>    | <b>74</b>    | <b>74</b>    | <b>75</b>    | <b>85</b>    | <b>91</b>    | <b>91</b>    | <b>92</b>    | <b>92</b>    | <b>83</b>    | <b>76</b>    | <b>76</b>    | <b>82</b>    |
| <b>TOTALE F.T.E. 2009</b> | <b>66,20</b> | <b>66,20</b> | <b>66,20</b> | <b>66,90</b> | <b>78,20</b> | <b>83,70</b> | <b>83,70</b> | <b>84,40</b> | <b>84,40</b> | <b>75,75</b> | <b>68,35</b> | <b>68,35</b> | <b>74,36</b> |

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

## **Compensi ad Amministratori, Sindaci e Società di Revisione**

---

I compensi a favore degli Amministratori della Società ammontano a **Euro 165 mila** e sono comprensivi dei rimborsi spese per viaggi e trasferte e dei contributi INPS ed INAIL versati dall'azienda, mentre i compensi a favore dei componenti il Collegio Sindacale ammontano a **Euro 88 mila** comprensivi anch'essi dei rimborsi spese per viaggi e trasferte e dei contributi INPS ed INAIL versati dall'azienda.

Alla Società, incaricata dalla Società, per lo svolgimento della revisione legale, spetta, con riferimento all'esercizio 2010 un compenso di **Euro 22 mila**. Tale compenso include gli onorari relativi alle attività da svolgere in relazione ai prospetti di separazione contabile per centri di costo e ricavo.

## **Eventi rilevanti avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.**

---

Per una descrizione dettagliata di ulteriori eventi rilevanti, si rimanda alla relazione sulla gestione, con particolare riferimento ai punti "Situazione finanziaria della Società" e "Determinazioni dell'Assemblea dei Soci del 16/09/2011" del paragrafo 1.1 Premessa e al paragrafo 2.11 "Dati e previsioni di traffico 2011".

Per il CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
IL PRESIDENTE  
(Massimo Masini)

Miramare di Rimini, 19 Settembre 2011.

*Il documento informatico in formato XBRL contenente lo stato patrimoniale e il conto economico è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.*

*Ai sensi degli Art. 47 e 76 del D.P.R. del 28/12/2000 n. 445, il sottoscritto amministratore dichiara che il presente documento informatico è conforme a quello trascritto e sottoscritto sui libri sociali della società.*

*Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Rimini autorizzata con provv. Prot. n.10294 del 27/03/2001 del Ministero delle Finanze – Dip. Delle Entrate – Ufficio delle Entrate di Rimini.*



**AERADRIA S.p.A.**

Sede legale - Aeroporto Civile - Miramare di Rimini - Capitale Sociale Euro 13.260.740,00.= Iscritta al n° 00126400407 (già n. 5) del Registro imprese di Rimini - Iscritta al REA di Rimini al n° 90403 - C.F. 00126400407

**ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI DEL GIORNO 16 settembre 2011**

L'anno duemilaundici, il giorno sedici del mese di settembre - presso la sede sociale, alle ore 10,30, si è riunita in seconda convocazione - essendo andata deserta la prima convocazione - l'Assemblea ordinaria dei Soci per discutere e deliberare sul seguente

**ORDINE DEL GIORNO:**

1. Presentazione ed approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2010, della nota integrativa e delle relazioni di legge;
2. Presentazione ed approvazione del bilancio sociale 2010.
3. Piano degli investimenti e di sviluppo e programmazione economico-finanziaria pluriennali di Aeradria.
4. Varie ed eventuali

Alla seduta sono presenti i seguenti soci:

1. Amministrazione Provinciale di Rimini - nella persona del Presidente Stefano Vitali rappresentante il 36,12% del capitale sociale;
2. Rimini Holding - nella persona del delegato Assessore alle Partecipazioni societarie e Sport del Comune di Rimini Gian Luca Brasini rappresentante il 17,73% del capitale sociale;
3. Eccellentissima Camera della Repubblica di San Marino - nella persona del Segretario di Stato agli esteri Antonella Mularoni, rappresentante il 2,97% del capitale sociale;
4. Comune di Riccione - nella persona del delegato Lanfranco Francolini rappresentante il 6,48% del capitale sociale;
5. Confindustria Rimini nella persona del delegato Franco Raffi rappresentante il 2,97% del capitale sociale;
6. La C.C.I.A. di Rimini - nella persona del delegato Maurizio Temeroli, rappresentante il 7,99% del capitale sociale;
7. La Regione Emilia-Romagna - nella persona del Delegato Francesco Saverio Di Ciommo, rappresentante il 7,48% del capitale sociale;
8. Rimini Fiera - nella persona del Presidente Lorenzo Cagnoni, rappresentante il 7,41% del capitale sociale;
9. Società Palazzo dei Congressi spa di Rimini - nella persona del Presidente Lorenzo Cagnoni, rappresentante il 4,26% del capitale sociale;
10. Provincia di Ravenna - nella persona del delegato Assessore ai lavori pubblici e viabilità Secondo Valmigli, rappresentante l'1,18% del capitale sociale;
11. Comune di Cervia - nella persona del delegato Roberto Zoffoli, rappresentante il 0,77% del capitale sociale;
12. Confcommercio Rimini - nella persona del delegato Vito Pierro, rappresentante lo 0,07% del capitale sociale

- 13.AIA Confly - nella persona del Delegato Alessandro Pansica, rappresentante il 1,49% del capitale sociale;
- 14.La Fincoop Rimini - nella persona del delegato Giancarlo Ciaroni, rappresentante lo 0,10% del capitale sociale;
- 15.CONFAPI Rimini - nella persona del delegato Alberto Brighi rappresentante lo 0,06% del capitale sociale.

E' altresì presente il Collegio sindacale nelle persone dei Sigg. Giovanni Aurigemma, Fabio Fraternali, Roberto Serrentino, Giovanni Tenaglia e Giuseppe Selvaggi.

Per il Consiglio di Amministrazione, oltre al Presidente, sono presenti i Sigg. Mario Formica, Massimo Vannucci ed Elisabetta Lazzari. E' presente il Presidente onorario Sergio Cappelletti, il Direttore generale Claudio Fiume e i collaboratori Loredana Cecchini, Daniele Milanese, Vanna Murgia ed Elisa Ricci. Sono inoltre presenti il Prof. Giuseppe Savioli, i collaboratori dello Studio Skema Stefano Fabbri ed Elena Giovannini, il Funzionario della Provincia di Rimini Chiara Astolfi e i Collaboratori dello Studio Fraternali Nathaniel Casadei, Emanuele Possidente e Linda Roccato.

Assume la Presidenza l'Avv. Massimo Masini nella sua qualità di Presidente del Consiglio di amministrazione, il quale dopo avere accertato che l'Assemblea è stata regolarmente convocata e dopo averne verificata la validità essendo presente il 97,08 per cento del capitale sociale, propone all'Assemblea di nominare Segretario della seduta il Prof. Giuseppe Savioli. L'Assemblea approva all'unanimità.

Vengono distribuite ai partecipanti copie dei seguenti documenti:  
- bilanci consuntivi 2003-2010; - posizioni bancarie al 15/09/2011; n. 2 tavole del Masterplan o Piano di sviluppo aeroportuale; - investimenti realizzati e programmati intero periodo 2006-2015; - CD contenente i documenti di cui ai 3 punti all'ordine del giorno; - schede del traffico e pax gennaio-luglio 2011 e del mese di agosto 2011; - flyer dei voli 2011.

Su proposta del Presidente Masini, si decide di accorpate la discussione sugli argomenti nn. 1, 2 e 3 all'ordine del giorno, ferme restando le distinte e apposite deliberazioni su ciascun argomento.

**Interviene pertanto il Presidente Masini**, che relaziona su detti argomenti all'ordine del giorno esponendo i seguenti punti.

- Documenti e deliberazioni richiamate: il Presidente Masini, anzitutto, si richiama e si riporta a tutti i documenti del progetto di bilancio 2010, del bilancio sociale 2010 e del Piano degli investimenti e di sviluppo e programmazione economico-finanziaria pluriennali di Aeradria approvati dal Consiglio di amministrazione e a disposizione dei Soci come per legge; a tutti i documenti consegnati in copia ai partecipanti all'odierna Assemblea; a quanto discusso e deliberato nelle precedenti Assemblee dei Soci del 12/05/2009, dell'11/05/2010, del 07/10/2010, dell'11/11/2010,

del 14/04/2011 e del 19/05/2011.

- Perdite del bilancio 2010: il Presidente Masini del bilancio 2010 evidenzia in particolare: una perdita operativa di circa euro 2,6 milioni; alla quale si aggiungono circa euro 3,6 milioni, avendo deciso il Consiglio di amministrazione di spendere integralmente nel 2010 tale importo relativo all'investimento per sviluppo traffico definito con Air Dolomiti, così come più specificamente esposto nella relazione e nella nota integrativa al bilancio. Ai suddetti importi, già inclusi nel progetto di bilancio approvato dal Consiglio di amministrazione e sottoposto all'esame degli organi di controllo, si propone all'Assemblea, con i conseguenti effetti di cui all'art. 2446 codice civile, primo comma, di aggiungere nei costi 2010 il complessivo importo di euro 1.435.000,00, riguardante gli interventi promozionali e marketing sul mercato russo ed evidenziato nelle relazioni degli organi di controllo: per quanto ad euro 747.000,00 per le motivazioni di cui alla relativa deliberazione del Consiglio di amministrazione del 02/09/2011 (argomento n. 4), per quanto ai restanti euro 688.000,00 per un criterio di maggiore prudenza e su indirizzo dei Soci Provincia di Rimini e Rimini Holding spa (Comune di Rimini).
- Situazione finanziaria della Società: il Presidente Masini su tale argomento espone il contenuto, le motivazioni e le richieste all'Assemblea e ai singoli Soci di cui alla relativa deliberazione del Consiglio di amministrazione del 02/09/2011 (argomento n. 5), che costituisce parte integrante e sostanziale del presente verbale, e sottolinea la necessità di ottenere quanto prima la firma del Ministro dell'economia del decreto interministeriale di concessione totale trentennale.
- Piano degli investimenti e di sviluppo e programmazione economico-finanziaria pluriennali di Aeradria, elaborato e formulato per le trattative e le istruttorie in corso per i necessari finanziamenti bancari: il Presidente Masini per un verso demanda all'Incaricato Studio Skema di Rimini la presentazione di detto Piano all'ordine del giorno, anticipando che i dati reali maturati dall'1 gennaio 2011 ad oggi sono in linea con quanto programmato e quindi già dal 2012 il bilancio sarà a pareggio e successivamente in utile; per altro verso rileva che gli investimenti strutturali necessari ed oggettivamente inevitabili per far fronte al maggior traffico acquisito e alle richieste ENAC sono stati conclusi o in fase di completamento e quindi quelli programmati per gli anni 2012-2015, se necessario, potranno essere rimodulati rispetto alle tempistiche attualmente previste.
- Andamento dell'Aeroporto dal 2005 ad oggi: il Presidente Masini invita l'Assemblea e i singoli Soci ad operare gli interventi finanziari proposti dal richiamato Consiglio di amministrazione del 02/09/2011 (argomento n. 5) tenendo conto: del ruolo che l'Aeroporto ha conquistato in questi

anni al servizio dell'economia e del turismo del nostro territorio; della continua e consistente crescita dei passeggeri da una media annua di poco più di 200.000 passeggeri agli attuali di circa 1.000.000; dei consistenti e riconosciuti miglioramenti avvenuti ed in corso della posizione e del ruolo dell'Aeroporto di Rimini-San Marino nell'ambito del sistema aeroportuale nazionale e regionale; dell'imminente gestione economico-finanziaria in equilibrio (2012); dei significativi e consistenti investimenti strutturali e di sviluppo traffico realizzati ed in corso di realizzazione; dell'intervenuta risoluzione positiva di tutte le questioni "strategiche" di cui al capitolo n. 4 della relazione al bilancio 2010, espressamente richiamate, ad eccezione della sottoscrizione finale del Ministero dell'economia del decreto interministeriale di concessione totale trentennale.

Il Presidente Masini passa la parola ai professionisti **D.ssa Elena Giovannini e Dott. Stefano Fabbri dell'Incaricato Studio Skema di Rimini** che, anche con il supporto di apposite slide, presentano ed espongono il Piano degli investimenti e di sviluppo e programmazione economico-finanziaria pluriennali di Aeradria, rilevando in particolare: l'andamento dei dati reali di bilancio dall'1 gennaio al 30 giugno 2011 e dei mesi di luglio e agosto; la loro coerenza e congruità rispetto a quelli previsti dal Piano; l'andamento dei dati degli anni successivi del Piano con i relativi bilanci a pareggio ed in utile dal 2012; le positive attività istruttorie in corso per il finanziamento a medio-lungo termine per euro 16 milioni con garanzie dei Soci fino all'80% del finanziamento, attraverso pegno su partecipazioni societarie degli stessi o garanzie fideiussorie approvate dai rispettivi e competenti organi; la necessità, nelle more delle procedure di detto finanziamento, di un finanziamento urgente, temporaneo e transitorio in c/prestito da parte dei Soci per far fronte alle necessità finanziarie della Società per gli investimenti strutturali e di sviluppo traffico realizzati o in corso di esecuzione, fruttifero e a scadenza 31/12/2011.

Il Presidente Masini passa la parola ai professionisti **Nathaniel Casadei, Emanuele Possidente e Linda Roccato dell'Incaricato Studio Fraternali di Rimini** che, anche con il supporto di apposite slide, presentano ed espongono il Bilancio sociale e di sostenibilità 2010, rilevando e richiamando in particolare i relativi capitoli: n. 1 L'identità, n. 3 Gli stakeholders; n. 4 La sicurezza in Aeroporto; n. 8 Strategie e risultati; n. 9 La sostenibilità ambientale.

A questo punto il Presidente dichiara aperta la discussione. **Interviene il rappresentante della Regione Emilia-Romagna, Saverio di Ciommo**, che chiede chiarimenti sulla proposta del Presidente Masini relativamente agli interventi promozionali e marketing sul mercato russo, nonché sul richiesto intervento

finanziario temporaneo e transitorio da parte dei Soci.

**Interviene il Presidente della Provincia di Rimini, Stefano Vitali**, che rileva ed espone i seguenti punti: l'andamento del traffico e dei passeggeri nel 2011 ha avuto una svolta positiva, avuto riguardo particolare all'incoming turistico e ai fatturati delle relative attività, in primo luogo quelle commerciali; la necessità di maggiore attenzione e dei relativi interventi finanziari, oltre a quelli della Provincia di Rimini e degli enti locali, da parte di tutti gli altri Soci pubblici e privati di Aeradria e di tutti i soggetti del territorio coinvolti dall'attività economico-turistica dell'Aeroporto; l'adesione alle richieste finanziarie formulate dal Consiglio di amministrazione, dal Presidente Masini e dallo Studio Skema di Rimini da parte di tutti i suindicati soggetti pubblici e privati; la nuova sfida aperta dalla costituzione della nuova società SAR richiederà proposte e soluzioni tecniche ed economiche positive e virtuose e non politiche, nonché il coinvolgimento dell'Aeroporto di Bologna nel contesto di un più ampio sistema aeroportuale regionale; il ruolo essenziale e strategico dell'Aeroporto per il nostro territorio attiene per un verso alla sua funzione economico-turistica e per altro verso si inserisce in modo prioritario nell'ambito del più ampio sistema dei trasporti del territorio provinciale riminese, di quello della Repubblica di San Marino e di quelli delle province limitrofe a nord e a sud.

**Interviene il rappresentante della Società Rimini Holding spa Gian Luca Brasini**, Assessore del Comune di Rimini, che rileva ed espone i seguenti punti: l'attività di questi ultimi anni dell'Aeroporto è stata particolarmente positiva per l'incoming turistico, avuto riguardo in particolare all'esperienza positiva di collaborazione con la Società di incoming Riviera di Rimini promotions; in prospettiva il ruolo dell'Aeroporto sarà decisivo e strategico a sostegno della destagionalizzazione turistica per tutti i dodici mesi dell'anno, con particolare riferimento ai settori congressuale e fieristico; l'adesione alle misure e richieste finanziarie formulate dagli organi di gestione della Società e dall'Incaricato Studio Skema di Rimini, rafforzando il nostro rapporto e peso con il sistema creditizio; la conferma dell'indicazione di inserire nei costi del bilancio 2010 il suddetto importo di euro 1.435.000,00.

**Interviene il Sindaco Roberto Serrentino**, che rileva ed espone i seguenti punti: l'attenzione dell'Assemblea dei Soci per lo sviluppo della Società risulta importante, positiva e convincente; la proposta relativa all'inserimento del suddetto importo di euro 1.435.000,00 nei costi 2010 è positiva ed apprezzabile; la presentazione del bilancio sociale 2010 è stata ottima; relativamente al Piano degli investimenti e di sviluppo e programmazione economico-finanziaria pluriennali di Aeradria e al bilancio sociale e di sostenibilità, rileva l'opportunità di redigere "step" semestrali o comunque periodici; considerato che

con l'inserimento nei costi del bilancio 2010 del suddetto e richiamato importo si verifica la situazione di cui al primo comma dell'art. 2446 codice civile, invita gli Amministratori a convocare l'apposita e necessaria Assemblea dei Soci per gli opportuni provvedimenti.

**Interviene il Presidente di Rimini Fiera spa e di Società Palazzo dei congressi spa, Lorenzo Cagnoni,** che rileva ed espone i seguenti punti: il risultato del bilancio 2010 risulta negativo e significativo con l'inserimento a costo dei suddetti importi in aggiunta alla perdita operativa; il nostro territorio, con particolare riferimento ai settori congressuale e fieristico, richiede e necessita di collegamenti stabili per l'intero anno solare con un grande aeroporto hub europeo; le previsioni di traffico e di passeggeri dal 2012 al 2015 del Piano proposto appaiono limitate e quindi in prospettiva sarà necessario porsi obiettivi maggiori e più ambiziosi; le programmazioni e le previsioni del Piano degli investimenti e di sviluppo in discussione dovranno collegarsi con quelle che saranno elaborate a seguito dell'avvenuta costituzione della nuova società SAR e nell'ambito del più ampio sistema aeroportuale regionale.

A questo punto escono i rappresentanti dei Soci Provincia di Ravenna e Comune di Cervia.

A conclusione degli interventi prende di nuovo la parola **il Presidente Masini,** il quale: ringrazia tutti gli intervenuti per le considerazioni svolte, per le rassicurazioni fornite sugli interventi finanziari necessari ed urgenti, per gli indirizzi e le proposte formulate; fornisce i chiarimenti richiesti dal rappresentante della Regione Emilia-Romagna; ed infine pone in votazione i seguenti punti all'ordine del giorno:

**Argomento n. 1: Presentazione ed approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2010, della nota integrativa e delle relazioni di legge.**

**L'Assemblea, all'unanimità, delibera,** conformemente alla proposta del Presidente, di approvare il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2010 modificando la bozza di bilancio predisposta dal Consiglio di amministrazione, e già sottoposta all'esame del Collegio sindacale e della Società di revisione, recependo i complessivi maggiori costi per € 1.435.000,00, dando mandato al Presidente del Consiglio di amministrazione di procedere conformemente, a mezzo dei competenti uffici della Società.

Riprende la parola il Presidente per illustrare come, a seguito della modifica testè apportata dall'Assemblea al bilancio, la perdita di esercizio, unitamente alle perdite degli esercizi precedenti, determinano la circostanza di cui all'articolo 2446 codice civile, primo comma, occorrendo perciò provvedere a convocare l'Assemblea dei soci senza indugio per gli opportuni provvedimenti.

L'Assemblea, udita la relazione del Presidente, dà mandato allo

stesso Consiglio di amministrazione perché proceda al riguardo.

**Argomento n. 2: Presentazione ed approvazione del bilancio sociale 2010.**

**L'Assemblea, all'unanimità, delibera** di approvare il bilancio sociale così come predisposto, dando mandato al Presidente di apportarvi le modificazioni-integrazioni conseguenti ai suddetti maggiori costi portati a bilancio 2010, a mezzo dell'Incaricato Studio Fraternali di Rimini.

**Argomento n. 3: Piano degli investimenti e di sviluppo e programmazione economico-finanziaria pluriennali di Aeradria.**

**L'Assemblea, all'unanimità, delibera** di approvare il Piano degli investimenti e di sviluppo e programmazione economico-finanziaria, così come predisposti dal Consiglio di amministrazione, dando mandato allo stesso di proseguire i contatti avviati con gli Istituti di credito per l'ottenimento dei relativi finanziamenti previsti di euro 5 milioni, a breve termine, e di euro 16 milioni, strutturale a medio-lungo termine, previa le necessarie ed opportune modificazioni-integrazioni conseguenti ai suddetti maggiori costi portati a bilancio 2010 e al preconsuntivo 2011 in corso di elaborazione, dando espresso mandato al Presidente di provvedervi, a mezzo dell'Incaricato Studio Skema di Rimini.

L'Assemblea delibera altresì di impegnare il Consiglio di amministrazione perché si adoperi: nei confronti dei Soci per ottenere gli interventi a garanzia necessari all'erogazione del predetto finanziamento di euro 16 milioni e, nelle more della relativa erogazione, affinché supportino la Società con un finanziamento ponte; nei confronti delle competenti autorità per ottenere la sottoscrizione finale del Ministero dell'economia del decreto interministeriale di concessione totale trentennale.

Non essendovi altri argomenti da deliberare e nessuno chiedendo la parola, la seduta viene tolta alle ore 12.30 circa.

IL PRESIDENTE  
(Massimo Masini)

IL SEGRETARIO  
(Giuseppe Savioli)

*Ai sensi degli Art. 47 e 76 del D.P.R. del 28/12/2000 n. 445, il sottoscritto amministratore dichiara che il presente documento informatico è conforme a quello trascritto e sottoscritto sui libri sociali della società. Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Rimini autorizzata con provv. Prot. n.10294 del 27/03/2001 del Ministero delle Finanze – Dip. Delle Entrate – Ufficio delle Entrate di Rimini.*

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403



## **RELAZIONE SULLA GESTIONE**



AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

## INDICE

|  |                |
|--|----------------|
| <b>1. Bilancio di esercizio 2010</b>   | <b>pag. 9</b>  |
| 1.1 Premessa   |                |
| 1.2 Conto economico gestionale riclassificato                                      |                |
| 1.3 Ricavi complessivi   |                |
| 1.4 Costi complessivi  |                |
| 1.5 Costi del lavoro: dipendenti e ditte esterne                                   |                |
| 1.6 Costi operativi  |                |
| 1.7 Costi generali   |                |
| 1.8 Costi per ammortamenti   |                |
| 1.9 Proventi ed oneri finanziari   |                |
| 1.10 Partite straordinarie   |                |
| 1.11 Crediti e contenziosi   |                |
| 1.12 Partecipazioni societarie   |                |
| 1.13 Indicatori patrimoniali, economici e finanziari 2005-2010                     |                |
| <b>2. Dati di traffico e indotto economico – turistico</b>                         | <b>pag. 31</b> |
| 2.1 Dati complessivi di traffico   |                |
| 2.2 Tipologie e direttrici di traffico   |                |
| 2.3 Composizione percentuale delle direttrici di traffico                          |                |
| 2.4 Paesi di provenienza/destinazione  |                |
| 2.5 Direttrice linea e low cost  |                |
| 2.6 Direttrice charter Russia  |                |
| 2.7 Direttrice charter incoming  |                |
| 2.8 Direttrice charter outgoing  |                |
| 2.9 Direttrice aviazione generale  |                |
| 2.10 Direttrice cargo  |                |
| 2.11 Dati e previsioni di traffico 2011  |                |
| 2.12 Indotto economico-turistico   |                |
| <b>3. Assetto societario, contesto regionale e Repubblica di San Marino</b>        | <b>pag. 67</b> |
| 3.1 Nuovo socio Rimini Holding s.p.a.  |                |
| 3.2 Aumento di capitale sociale deliberato dall'Assemblea dei Soci dell'11/09/2008 |                |
| 3.3 Assetto societario dal 14/04/2011  |                |
| 3.4 Aumento di capitale sociale deliberato dall'Assemblea dei Soci del 19/05/2011  |                |
| 3.5 Ipotesi di "Holding" per gli Aeroporti di Rimini-San Marino e Forlì            |                |
| 3.6 Aeroporto di Rimini e Repubblica di San Marino                                 |                |
| <b>4. Questioni "strategiche" risolte o in via di risoluzione</b>                  | <b>pag. 73</b> |
| 4.1 Cambio di status dell'Aeroporto da militare a civile: decreto del 05/08/2009   |                |

- 4.2 Concessione totale trentennale dell'Aeroporto ad Aeradria: decreto firmato dal Ministero dei trasporti
- 4.3 Certificato di aeroporto ENAC: rinnovo triennale dal 31/10/2009
- 4.4 Certificato di idoneità per i servizi di handling: primo triennio dal 30/01/2009
- 4.5 Sistema di gestione della sicurezza aeroportuale: attivato con verbale ENAC del 24/03/2009
- 4.6 Masterplan o piano di sviluppo aeroportuale: nulla osta ENAC dell'11/05/2010
- 4.7 Certificato di qualità ISO 9001: primo triennio dal 23/12/2009

## **5. Investimenti per lavori, opere, impianti ed attrezzature**

**pag. 79**

- 5.1 Investimenti realizzati nel periodo 2006-2010
- 5.2 Investimenti realizzati e programmati per il periodo 2010-2015
- 5.3 Finanziamento ENAC-Ministero dei trasporti di circa euro 4 milioni in favore di Aeradria
- 5.4 Finanziamenti per gli investimenti

### **• Schede e CD richiamati**

- 1 Bilanci consuntivi 2003 – 2010
- 2 Posizioni bancarie al 31/05/2011
- 3 N. 3 tavole del Masterplan o piano di sviluppo aeroportuale
- 4 Investimenti realizzati e programmati intero periodo 2006-2015
- 5 CD contenenti le rassegne stampa 2010

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
R.E.A. n. 90403

**CAPITOLO 1**  
**Bilancio di esercizio 2010**

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

## 1.1 PREMESSA

### • TERMINI

Il presente bilancio viene approvato dal Consiglio di amministrazione e proposto all'Assemblea dei Soci avvalendosi dei termini di cui all'art. 2364 ultimo comma codice civile.

Tale dilazione, già deliberata dal Consiglio di amministrazione del 31/03/2011, è fondata e motivata dalle seguenti ragioni di fatto, di diritto ed economico-finanziarie, che attengono all'esecuzione degli scopi sociali di Aeradria e alla sua struttura:

- istruttoria in corso al 31/03/2011 del Piano degli investimenti e di sviluppo e programmazione economico-finanziaria pluriennali di Aeradria da parte del nuovo collaboratore professionale Studio Skema di Rimini;
- istruttoria in corso al 31/03/2011 delle diverse misure finanziarie necessarie ed opportune per l'attuazione del suddetto Piano e per l'implementazione degli scopi sociali di Aeradria: nuovo aumento di capitale deliberato dall'Assemblea dei Soci del 19/05/2011, finanziamenti di 5 milioni di euro con le garanzie da parte dei diversi consorzi e cooperative di garanzia del territorio, finanziamento con mutuo a lungo termine.

La presente relazione sulla gestione analizza gli accadimenti economici che hanno contraddistinto l'esercizio 2010 sulla base di un conto economico gestionale riclassificato che, riconciliato con il risultato di bilancio, consente di valutare l'andamento economico della gestione caratteristica indipendentemente da eventi straordinari e accessori che condizionano il risultato ma non sono propri della gestione caratteristica.

Sono stati utilizzati degli indicatori che consentono di monitorare alcuni indici afferenti i costi, i ricavi e i volumi di traffico, il cui andamento negli anni consente di verificare il corretto trend gestionale.

### • CONTO ECONOMICO GESTIONALE RICLASSIFICATO

Tale prospetto consente di valutare l'andamento economico della gestione caratteristica indipendentemente dall'impatto economico di poste straordinarie e accessorie che influiscono sul risultato d'esercizio ma sono indipendenti dalla gestione.

Il conto economico gestionale riclassificato è così strutturato:

#### **Vendite nette**

- servizi di handling: quota fatturata dalla società di gestione per i servizi di assistenza a terra prestati a ciascun aereo in transito sull'aeroporto. Le tariffe di handling sono autorizzate da ENAC e variano al variare della tipologia di aereo (in base al tonnellaggio dello stesso) e al variare della provenienza/destinazione (Cee / Extra-Cee).
- diritti aeroportuali  
imbarco pax: quota fatturata per ciascun passeggero in partenza, pertanto tale componente di fatturato dipende dal numero di passeggeri. Le tariffe addebitate per diritti pax sono tassativamente pubblicate da ENAC e variano al variare della tipologia di passeggero (Cee / Extra-Cee – adulto / bambino).  
imbarco/sbarco merci: quota fatturata a fronte della merce in arrivo/partenza.  
approdo/decollo/sosta: quota fatturata per ciascun aereo in transito sull'aeroporto.
- corrispettivi security (pax e bagaglio al seguito – bagaglio da stiva – merci – aggiuntivi): quota fatturata a fronte delle attività di sicurezza, sulla base di tariffe approvate da ENAC.
- subconcessioni locali e servizi: fatturato derivante da tutti i contratti di subconcessione delle aree commerciali (bar, ristorante, negozi, autonoleggi, ecc) e dai servizi offerti ai passeggeri come il parcheggio. Tale componente di fatturato risulta indirettamente influenzata dal numero di passeggeri, poiché tutti i contratti si compongono di una parte variabile rapportata al numero di passeggeri e/o al fatturato dell'esercizio commerciale (che a sua volta dipende dal numero di passeggeri). La variabilità del fatturato per subconcessioni (denominato "non

aviation”) non è proporzionale all’andamento del numero dei passeggeri, in quanto tutti i contratti di subconcessione prevedono un canone fisso.

- provvigioni di biglietteria: royalties riconosciute sui titoli di viaggio emessi e corrispettivi sull’attività svolta per le eccedenze bagaglio

Le componenti di fatturato di cui ai punti a, b, c sono generate dalle attività tipiche delle realtà aeroportuali e costituiscono il fatturato denominato “aviation”, strettamente legato ai voli e al numero di passeggeri in transito sull’aeroporto. Tali componenti di ricavo vengono fatturate dalla società di gestione aeroportuale alle compagnie aeree i cui voli atterrano e decollano dall’aeroporto in questione. Il fatturato aviation si compone mediamente di una componente handling, diritti approdo, decollo e sosta per il 60-65% (fatturato a volo, a prescindere dal riempimento) e di componente diritti e security per il 35-40% (fatturato a pax). Pertanto, il fatturato aviation risulta influenzato sia dal numero di passeggeri che dal numero di voli.

#### **Altri ricavi**

- ricavi diversi e recupero costi: quote addebitate dalla società di gestione a titolo di rimborso per spese sostenute a fronte di spazi sub concessi e per costi sostenuti a fronte di eventi occasionali.
- contributi sviluppo network: contributi erogati da enti territoriali a sostegno delle iniziative commerciali di promozione e marketing e di sviluppo traffico poste in essere dalla società di gestione.

#### **Costo del lavoro e terziarizzazioni**

Costo sostenuto a fronte dell’impiego di personale interno ed esterno. In particolare si compone delle quote di costo per personale dipendente, per ricorso al lavoro interinale e per servizi di pulizie e facchinaggio affidati a società esterne.

#### **Altri costi**

- canone di concessione: calcolato in base alla normativa.
- Canone security: calcolato in base alla normativa.
- Costi operativi: raggruppamento di costi composto principalmente dalle seguenti voci:
  - Costi per azioni promozionali e marketing e sviluppo voli
  - Servizio elaborazione dati operativi di scalo
  - Vigilanza del sedime
  - Assicurazioni RC aeroportuale e mezzi rampa
  - Canoni assistenza tecnica
  - Manutenzioni
  - Servizi vari operativi
- Spese generali: raggruppamento di costi composto principalmente dalle seguenti voci:
  - Costi per promozione all’estero
  - Consulenze esterne e incarichi vari (sicurezza, consulenze tecniche, ecc.)
  - Costi per organi sociali (compensi amministratori, collegio sindacale, ecc.)
  - Altre spese amministrative generali
- Costi per perdite su crediti
- Variazione rimanenze

#### **Ammortamenti**

Quota di costo annuo di immobilizzazioni materiali e immateriali calcolata in base alla vita utile di ciascun bene.

#### **Gestione accessoria, finanziaria e straordinaria**

- Altri costi non operativi: pari ad eventuali accantonamenti per fondi rischi e oneri e a costi diversi non imputabili alla gestione operativa
- Proventi e oneri finanziari
- Proventi e oneri straordinari
- **W.L.U. work load unit** (unità di traffico): è un indicatore utilizzato a livello internazionale che esprime le potenzialità dello scalo in termini di volume di traffico e viene calcolato come somma di
  - Numero passeggeri, esclusi i transiti
  - Quintali di merce e posta
- **EBITDA:** risultato intermedio di conto economico. Rappresenta il risultato della sola attività caratteristica, prima degli ammortamenti, degli oneri e proventi finanziarie, della gestione straordinaria e delle imposte. L'ebitda è un indicatore molto rilevante dell'andamento aziendale perché evidenzia il risultato delle sole attività tipiche.
- **EBIT:** rappresenta il risultato di conto economico prima degli oneri e proventi finanziarie, della gestione straordinaria e delle imposte. È dato dalla somma algebrica di EBITDA e ammortamenti.
- **COSTI PER PASSEGGERO:** indicatore che evidenzia la capacità dell'azienda di sostenere costi in misura efficiente rispetto al numero dei passeggeri transitati nello scalo. Tale indicatore viene utilizzato spesso in sede di definizione delle tariffe.
- **COSTI PER W.L.U.:** indicatore che rapporta i costi all'unità di traffico (somma di passeggeri e merci) per valutare l'onerosità della gestione. Rappresenta un indicatore standard internazionale, utilizzato per confrontare aeroporti con un mix di traffico (passeggeri e merci) diverso.
- **ORGANICO F.T.E. (full time equivalent):** rappresenta il numero complessivo dei dipendenti dove i lavoratori a tempo parziale sono computati nel numero complessivo dei dipendenti in proporzione all'orario svolto.
- **RISCHI DI CUI ALL'ART. 2428 C.C. PUNTO 6 BIS**

#### **Rischio normativo**

Aeradria svolge la propria attività in un settore regolato da numerose disposizioni normative a livello nazionale ed internazionale. L'eventuale modifica, ad oggi non prevedibile, dell'attuale quadro normativo, potrebbe avere un impatto negativo sui risultati economici della Società. Per maggiori informazioni circa i titoli giuridici che disciplinano la gestione dell'Aeroporto si rimanda a quanto commentato nel capitolo 4.

#### **Rischio connesso alle condizioni generali dell'economia**

I principali fattori che possono influenzare l'andamento del settore dei trasporti nel quale la Società opera sono, tra gli altri, il Prodotto Interno Lordo, il livello di fiducia dei consumatori, il tasso di disoccupazione ed il prezzo del petrolio. La congiuntura negativa che ha coinvolto l'economia nazionale ed internazionale, iniziata nella seconda metà del 2008 e proseguita per l'inverno 2009, ha continuato a far sentire i propri effetti anche nel 2010. In particolare, le economie di alcuni paesi in cui la Società opera risultano ancora affette da recessione o scarsa crescita. Qualora tali condizioni di debolezza dovessero persistere, non si può escludere un impatto negativo sulla situazione economica della Società.

#### **Rischio connesso all'evoluzione del traffico**

Il Piano degli investimenti e di sviluppo approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 31 maggio 2011 prevede un significativo incremento del numero dei passeggeri già nel corso del 2011 ed un



successivo e progressivo consolidamento negli anni successivi. La redditività ed i flussi finanziari previsti nel Piano sono pertanto legati alla conferma di tali previsioni il cui mancato rispetto potrebbe avere un effetto negativo, anche in considerazione degli impegni assunti in merito all'acquisto di biglietti in regime "vuoto/pieno" più ampiamente descritti in nota integrativa.

#### **Rischio di credito**

Gli effetti della crisi dei mercati finanziari e del conseguente impatto recessivo sull'economia dei principali Paesi industriali hanno negli ultimi anni prodotto delle conseguenze negative sui bilanci delle compagnie aeree, principali clienti della Società. Di qui il rischio di un mancato incasso parziale dei crediti maturati nei confronti dei vettori aerei. La Società ritiene di aver adeguatamente calmierato tale rischio, grazie al costante monitoraggio delle posizioni creditorie che trovano riflesso nell'accantonamento in bilancio di un apposito fondo svalutazione crediti attualmente ritenuto congruo rispetto all'ammontare dei crediti stessi.

Per fronteggiare il rischio di credito la Società effettua un continuo e puntuale monitoraggio dello scaduto dei propri clienti al fine di intervenire prontamente con azioni specifiche qualora la situazione lo richiedesse.

#### **Rischio di liquidità**

I flussi di cassa, le necessità di finanziamento e la liquidità di Aeradria sono monitorati costantemente con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie.

Gli Amministratori, in considerazione delle criticità legate all'attuale situazione di forte tensione finanziaria della Società, hanno posto in essere alcune iniziative volte all'ottenimento delle necessarie risorse finanziarie, sia tramite capitale proprio che tramite capitale di terzi, necessarie in tempi brevi per far fronte alle obbligazioni attuali e future della Società e garantire in primis la continuità aziendale. Per una disamina più approfondita della situazione finanziaria della Società e delle azioni poste in essere dagli Amministratori si rimanda a quanto più approfonditamente esposto nella nota integrativa e nell'apposito e successivo paragrafo.

#### **Rischio di tasso d'interesse**

Alla data del 31 dicembre 2010, Aeradria è soggetta al rischio di fluttuazione del tasso di interesse derivante dall'indebitamento a medio/lungo termine sul quale maturano interessi ad un tasso variabile a fronte del quale Aeradria non ha stipulato contratti di finanza derivata.

#### **Rischio di cambio**

Aeradria è soggetta solo marginalmente al rischio di mercato derivante dalla fluttuazione dei cambi delle valute perché opera in un contesto prevalentemente europeo in cui le transazioni sono condotte in Euro.

#### • **SITUAZIONE FINANZIARIA DELLA SOCIETA'**

La Società ha registrato, nel corso degli ultimi esercizi ed in particolare nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010, perdite significative; la perdita dell'esercizio 2010 è principalmente attribuibile ai significativi oneri contabilizzati nel 2010 relativamente agli impegni contrattuali assunti nel 2009 con un vettore aereo con il quale sono stati risolti i rapporti commerciali e più ampiamente descritti in seguito, in conseguenza dei quali la Società ha dovuto sostenere le relative uscite di cassa.

In termini finanziari, la Società evidenzia un significativo incremento dell'indebitamento finanziario netto con preponderanza della quota a breve termine rispetto alla quota a lungo termine.

Alla data odierna il livello degli affidamenti bancari a disposizione della Società risulta presso che interamente utilizzato. In particolare, nel corso del 2011, una parte, anche significativa, dei sopra citati affidamenti bancari e di quote a breve dei mutui in essere, risultano in scadenza.

In termini generali, la Società evidenzia una situazione di tensione finanziaria con conseguente ritardi nel pagamento dei debiti per investimenti e funzionamento ed alla data attuale la Società evidenzia molti importi scaduti. Tale situazione è principalmente ascrivibile ai significativi impegni, anche

prospettici, assunti in relazione a contratti con vettori ed agli investimenti per la realizzazione di interventi strutturali e di sviluppo traffico deliberati dall'Assemblea degli Azionisti e dal Consiglio di amministrazione, necessari per la realizzazione di molti interventi sulle infrastrutture di volo e sull'aerostazione in genere assunte con Enac.

Il suddetto Piano degli investimenti e di sviluppo approvato dagli Amministratori prevede la necessità di reperire risorse finanziarie di importo significativo entro pochi mesi al fine di garantire l'attività e l'operatività aziendale nell'esercizio 2011 e supportare finanziariamente la crescita di attività e di risultati attesa nei prossimi esercizi, nonostante esso includa le positive previsioni di andamenti reddituali dell'esercizio 2011 e di far fronte agli impegni assunti con i vettori e consentire il completamento o realizzo degli investimenti infrastrutturali.

Il Piano prevede negli esercizi 2011 e successivi (i) un significativo incremento del numero di passeggeri derivante principalmente dai voli gestiti da vettori il cui rapporto con l'Aeroporto è iniziato nel corso dell'esercizio e per i quali pertanto non esistono dati consuntivati per un'intera stagione IATA; (ii) una diminuzione dei costi per struttura per passeggero stimata sulla base del prospettato raggiungimento di economie di scala.

Per far fronte alle urgenze di cassa ed alle necessità correlate agli investimenti previsti nel suddetto Piano, gli Amministratori hanno posto in essere le seguenti azioni:

- convocazione dell'Assemblea dei Soci tenutasi in data 19 maggio 2011 che ha deliberato, con il parere favorevole del 62% dei soci rappresentanti il capitale sociale e presenti e con l'astensione del socio Rimini Holding s.p.a. (quota sociale di ca.18%, che deve attendere la deliberazione del nuovo Consiglio Comunale conseguente alle svolte elezioni amministrative), un aumento di capitale a pagamento per complessivi Euro 6 milioni che ha come termini per la sottoscrizione il 30 novembre 2011 e per il versamento il 31 dicembre 2011. Ad oggi sono già stati versati, da parte del socio Provincia di Rimini, euro 1 milione in acconto futuro aumento di capitale sociale ed il Piano Pluriennale evidenzia la necessità di ulteriori versamenti nel mese di giugno per Euro 1,4 milioni;
- sviluppo di contatti avanzati con alcuni istituti di credito volti all'ottenimento di linee di finanziamento a breve termine per un importo complessivo pari ad Euro 5 milioni (di cui Euro 1 milione ottenuto nei primi mesi dell'esercizio) ed in particolare sui residui Euro 4 milioni il Piano evidenzia la necessità di addivenire ad una sostanziale finalizzazione entro fine mese, tenendo peraltro conto del fatto che tali linee di finanziamento risultano garantite dalle Cooperative e Consorzi di garanzia del territorio per effetto di specifiche deliberazioni già assunte da tali enti;
- avvio contatti con alcuni istituti di credito volti all'ottenimento di un finanziamento strutturale per complessivi Euro 16 milioni, con riferimento ai quali il Piano evidenzia la necessità di ottenere Euro 9 milioni in modo rateale in 3 tranches da qui a fine anno. La finalizzazione di tale finanziamento è ancora in istruttoria ed al momento non è possibile fornire una previsione sulle tempistiche e sulle modalità.

Tali circostanze configurano l'esistenza di significative incertezze che, in assenza degli interventi finanziari sopra indicati, possono pregiudicare l'operatività e continuità aziendale. Gli Amministratori hanno valutato tali significative incertezze e dopo aver effettuato le necessarie verifiche ritengono che la Società sarà in grado di ottenere adeguate risorse per continuare l'esistenza operativa in un prevedibile futuro in considerazione delle positive aspettative in merito alle azioni descritte in precedenza, tenendo conto del (i) chiaro impegno degli Azionisti ad investire nella Società (ii) delle importanti prospettive di sviluppo riportate nel Piano pluriennale (iii) della strategicità dell'Aeroporto nel contesto territoriale e, pertanto, i principi contabili adottati per la redazione del bilancio d'esercizio della Società sono quelli relativi ad un'azienda in condizioni di normale funzionamento. Conseguentemente, la recuperabilità delle attività, l'importo delle passività e la classificazione delle poste dello stato patrimoniale si basano su tale presupposto.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
R.E.A. n. 90403

• **DETERMINAZIONI DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI DEL 16/09/2011**

L'Assemblea dei Soci del 16/09/2011 in ordine alla situazione finanziaria della Società ha deliberato quanto segue:

“Argomento n. 3: Piano degli investimenti e di sviluppo e programmazione economico-finanziaria pluriennali di Aeradria.

L'Assemblea, all'unanimità, delibera di approvare il Piano degli investimenti e di sviluppo e programmazione economico-finanziaria, così come predisposti dal Consiglio di amministrazione, dando mandato allo stesso di proseguire i contatti avviati con gli Istituti di credito per l'ottenimento dei relativi finanziamenti previsti di euro 5 milioni, a breve termine, e di euro 16 milioni, strutturale a medio-lungo termine, previa le necessarie ed opportune modificazioni-integrazioni conseguenti ai suddetti maggiori costi portati a bilancio 2010 e al preconsuntivo 2011 in corso di elaborazione, dando espresso mandato al Presidente di provvedervi, a mezzo dell'Incaricato Studio Skema di Rimini.

L'Assemblea delibera altresì di impegnare il Consiglio di amministrazione perché si adoperi: nei confronti dei Soci per ottenere gli interventi a garanzia necessari all'erogazione del predetto finanziamento di euro 16 milioni e, nelle more della relativa erogazione, affinché supportino la Società con un finanziamento ponte così come già deliberato dal Consiglio di amministrazione del 02/09/2011, nonché per l'integrale saldo in tempi brevi del pendente aumento di capitale; nei confronti delle competenti autorità per ottenere la sottoscrizione finale del Ministero dell'economia del decreto interministeriale di concessione totale trentennale.”

Inoltre la stessa Assemblea in ordine al bilancio 2010 ha deliberato quanto segue:

“Argomento n. 1: Presentazione ed approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2010, della nota integrativa e delle relazioni di legge.

L'Assemblea, all'unanimità, delibera, conformemente alla proposta del Presidente, di approvare il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2010 modificando la bozza di bilancio predisposta dal Consiglio di amministrazione, e già sottoposta all'esame del Collegio sindacale e della Società di revisione, recependo i complessivi maggiori costi per € 1.435.000,00, dando mandato al Presidente del Consiglio di amministrazione di procedere conformemente, a mezzo dei competenti uffici della Società.

Riprende la parola il Presidente per illustrare come, a seguito della modifica testè apportata dall'Assemblea al bilancio, la perdita di esercizio, unitamente alle perdite degli esercizi precedenti, determinano la circostanza di cui all'articolo 2446 codice civile, primo comma, occorrendo perciò provvedere a convocare l'Assemblea dei soci senza indugio per gli opportuni provvedimenti.

L'Assemblea, udita la relazione del Presidente, dà mandato allo stesso Consiglio di amministrazione perché proceda al riguardo.”

Pertanto i documenti di bilancio che seguono, rispetto a quelli approvati dai Consigli di amministrazione del 31/05/2011 e del 23/06/2011, sono stati modificati e integrati con l'inserimento aggiuntivo dell'importo di € 1.434.057,51 tra i costi del 2010 e con tutte le conseguenti variazioni contabili ed espositive.

AERADRIA SPA

Registro Imprese di Rimini n. 0012640040/  
R.E.A. n. 90403

## 1.2 CONTO ECONOMICO GESTIONALE RICLASSIFICATO

| Conto economico gestionale riclassificato<br>valori espressi in euro | Bilancio 05         |                | Bilancio 06         |                | Bilancio 07         |                | Bilancio 08         |                | Bilancio 09          |                | Bilancio 10          |                | Delta 2010-2009      |                 |
|--|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|-----------------|
|  | valori              | % su fatt      | valori              | % su fatt      | valori              | % su fatt      | valori              | % su fatt      | valori               | % su fatt      | valori               | % su fatt      | valori               | % su fatt       |
| Servizi di handling  | 2.317.995,10        | 38,75%         | 2.755.011,20        | 39,49%         | 3.308.675,70        | 35,89%         | 2.972.360,20        | 34,52%         | 2.494.979,68         | 30,83%         | 3.364.489,20         | 30,97%         | 869.509,52           | 34,85%          |
| Diritti imbarco pax  | 1.061.300,36        | 17,74%         | 1.204.374,36        | 17,26%         | 1.837.150,42        | 19,93%         | 1.605.548,04        | 18,65%         | 1.442.375,63         | 17,82%         | 2.130.387,40         | 19,61%         | 688.011,77           | 47,70%          |
| Diritti imbarco / sbarco merci                                       | 50.192,11           | 0,84%          | 40.497,07           | 0,58%          | 30.513,67           | 0,33%          | 35.960,04           | 0,42%          | 12.026,98            | 0,15%          | 7.679,40             | 0,07%          | (4.347,58)           | -36,15%         |
| Diritti approdo/decollo/solta  | 702.093,15          | 11,74%         | 727.808,86          | 10,43%         | 951.737,33          | 10,32%         | 775.174,12          | 9,00%          | 677.099,69           | 8,37%          | 895.897,78           | 8,25%          | 218.798,09           | 32,31%          |
| Corrispettivi security pax e bagaglio al seguito                     | 236.974,57          | 3,96%          | 283.196,74          | 4,06%          | 436.912,93          | 4,74%          | 377.510,04          | 4,38%          | 335.187,18           | 4,14%          | 489.383,98           | 4,50%          | 154.196,80           | 46,00%          |
| Corrispettivi security bagaglio da stiva e piantonamento a/m         | 312.880,03          | 5,23%          | 365.041,10          | 5,23%          | 562.142,79          | 6,10%          | 482.790,90          | 5,61%          | 424.786,96           | 5,25%          | 624.111,47           | 5,74%          | 199.324,51           | 46,92%          |
| Corrispettivi security merci   | 0,00                | 0,00%          | 77.447,69           | 1,11%          | 54.568,48           | 0,59%          | 140.610,69          | 1,63%          | 82.496,76            | 1,02%          | 51.570,04            | 0,47%          | (30.926,72)          | -37,49%         |
| Corrispettivi security aggiuntivi                                    | 0,00                | 0,00%          | 0,00                | 0,00%          | 0,00                | 0,00%          | 0,00                | 0,00%          | 56.450,00            | 0,70%          | 159.220,00           | 1,47%          | 102.770,00           | 182,05%         |
| Subconcessioni locali e servizi                                      | 457.726,51          | 7,65%          | 643.079,74          | 9,22%          | 1.012.849,33        | 10,99%         | 1.116.003,39        | 12,96%         | 1.248.399,94         | 15,43%         | 1.740.907,95         | 16,02%         | 492.508,01           | 39,45%          |
| Provvigioni biglietteria   | 284.411,55          | 4,75%          | 249.890,72          | 3,58%          | 270.615,57          | 2,94%          | 218.661,71          | 2,54%          | 90.804,01            | 1,12%          | 144.312,90           | 1,33%          | 53.508,89            | 58,93%          |
| <b>VENDITE NETTE</b>   | <b>5.423.573,38</b> | <b>90,66%</b>  | <b>6.346.347,48</b> | <b>90,97%</b>  | <b>8.465.166,22</b> | <b>91,83%</b>  | <b>7.724.619,13</b> | <b>89,72%</b>  | <b>6.864.606,83</b>  | <b>84,83%</b>  | <b>9.607.960,12</b>  | <b>88,44%</b>  | <b>2.743.353,29</b>  | <b>39,96%</b>   |
| Ricavi diversi e recupero costi                                      | 49.022,00           | 0,82%          | 117.308,00          | 1,68%          | 79.658,35           | 0,86%          | 84.915,57           | 0,99%          | 147.709,76           | 1,83%          | 165.527,67           | 1,52%          | 17.817,91            | 12,06%          |
| Contributi sviluppo network  | 509.882,93          | 8,52%          | 513.000,00          | 7,35%          | 673.440,00          | 7,31%          | 800.000,00          | 9,29%          | 1.080.000,00         | 13,35%         | 1.090.940,00         | 10,04%         | 10.940,00            | 1,01%           |
| <b>TOTALE FATTURATO</b>  | <b>5.982.478,31</b> | <b>100,00%</b> | <b>6.976.655,48</b> | <b>100,00%</b> | <b>9.218.264,57</b> | <b>100,00%</b> | <b>8.609.534,70</b> | <b>100,00%</b> | <b>8.092.316,59</b>  | <b>100,00%</b> | <b>10.864.427,79</b> | <b>100,00%</b> | <b>2.772.111,20</b>  | <b>34,26%</b>   |
| <b>Costo del lavoro</b>  |                     |                |                     |                |                     |                |                     |                |                      |                |                      |                |                      |                 |
| Salari, stipendi e relativi oneri                                    | 2.450.872,00        | 40,97%         | 2.561.196,13        | 36,71%         | 2.846.452,93        | 30,88%         | 2.888.527,08        | 33,55%         | 3.080.783,88         | 38,07%         | 3.528.379,06         | 32,48%         | 447.595,18           | 14,53%          |
| Trattamento di fine rapporto   | 143.994,66          | 2,41%          | 154.359,66          | 2,21%          | 175.406,54          | 1,90%          | 166.088,41          | 1,93%          | 168.331,43           | 2,08%          | 177.019,09           | 1,63%          | 8.687,66             | 5,16%           |
| Altri costi del personale  | 133.275,00          | 2,23%          | 190.138,03          | 2,73%          | 226.722,53          | 2,46%          | 271.754,88          | 3,16%          | 264.463,74           | 3,27%          | 242.081,18           | 2,23%          | (22.382,56)          | -8,46%          |
| Lavoro interinale / Co.Co.Pro.                                       | 0,00                | 0,00%          | 78.856,80           | 1,13%          | 105.973,08          | 1,15%          | 103.880,84          | 1,21%          | 104.003,29           | 1,29%          | 131.614,55           | 1,21%          | 27.611,26            | 26,55%          |
| Pulizia e facchinaggio ditte esterne                                 | 584.350,53          | 9,77%          | 612.622,26          | 8,78%          | 1.078.603,37        | 11,70%         | 948.638,35          | 11,02%         | 865.077,23           | 10,69%         | 957.699,73           | 8,82%          | 92.622,50            | 10,71%          |
| Altre forme di terziarizzazione                                      | 56.917,00           | 0,95%          | 65.774,39           | 0,94%          | 162.789,01          | 1,77%          | 55.793,59           | 0,65%          | 39.961,72            | 0,49%          | 97.421,72            | 0,90%          | 57.460,00            | 143,79%         |
| <b>TOTALE COSTO DEL LAVORO E TERZIARIZZAZIONI</b>                    | <b>3.369.409,19</b> | <b>56,32%</b>  | <b>3.662.947,27</b> | <b>52,50%</b>  | <b>4.595.947,46</b> | <b>49,86%</b>  | <b>4.434.683,15</b> | <b>51,51%</b>  | <b>4.522.621,29</b>  | <b>55,89%</b>  | <b>5.134.215,33</b>  | <b>47,26%</b>  | <b>611.594,04</b>    | <b>13,52%</b>   |
| Canone di concessione  | 95.614,60           | 1,60%          | 38.016,01           | 0,54%          | 32.013,15           | 0,35%          | 65.772,28           | 0,76%          | 71.203,02            | 0,88%          | 41.871,24            | 0,39%          | (29.331,78)          | -41,19%         |
| Canone security  | 1.070,37            | 0,02%          | 11.087,51           | 0,16%          | 17.036,95           | 0,18%          | 14.621,95           | 0,17%          | 12.919,62            | 0,16%          | 18.872,63            | 0,17%          | 5.953,01             | 46,08%          |
| Costi operativi  | 2.143.278,00        | 35,83%         | 2.230.331,01        | 31,97%         | 2.664.304,90        | 28,90%         | 2.606.379,52        | 30,27%         | 3.616.493,82         | 44,69%         | 7.274.417,35         | 66,96%         | 3.657.923,53         | 101,15%         |
| Spese generali   | 558.815,00          | 9,34%          | 658.034,51          | 9,43%          | 1.234.476,25        | 13,39%         | 1.193.709,55        | 13,86%         | 1.406.026,81         | 17,37%         | 2.689.221,29         | 24,75%         | 1.283.194,48         | 91,26%          |
| Costi per perdite su crediti   | 0,00                | 0,00%          | 27.105,52           | 0,39%          | 20.000,00           | 0,22%          | 0,00                | 0,00%          | 199.355,72           | 2,46%          | 293.116,35           | 2,70%          | 93.760,63            | 47,03%          |
| Variazione rimanenze   | 9.363,23            | 0,16%          | 5.900,51            | 0,08%          | 8.664,61            | 0,09%          | -18.707,56          | -0,22%         | -22.414,74           | -0,28%         | -58.000,92           | -0,53%         | (35.586,18)          | 158,76%         |
| <b>TOTALE ALTRI COSTI</b>  | <b>2.808.141,20</b> | <b>46,94%</b>  | <b>2.970.475,07</b> | <b>42,58%</b>  | <b>3.976.495,86</b> | <b>43,14%</b>  | <b>3.861.775,74</b> | <b>44,85%</b>  | <b>5.283.584,25</b>  | <b>65,29%</b>  | <b>10.259.497,94</b> | <b>94,43%</b>  | <b>4.975.913,69</b>  | <b>94,18%</b>   |
| <b>E B I T D A</b>   | <b>-195.072,08</b>  | <b>-3,26%</b>  | <b>343.233,14</b>   | <b>4,92%</b>   | <b>645.821,25</b>   | <b>7,01%</b>   | <b>313.075,81</b>   | <b>3,64%</b>   | <b>-1.713.888,95</b> | <b>-21,18%</b> | <b>-4.529.285,48</b> | <b>-41,69%</b> | <b>-2.815.396,53</b> | <b>-164,27%</b> |
| Ammortamenti immateriali   | 218.569,46          | 3,65%          | 256.283,08          | 3,67%          | 317.707,94          | 3,45%          | 339.909,54          | 3,95%          | 412.397,25           | 5,10%          | 578.699,21           | 5,33%          | 166.301,96           | 40,33%          |
| Ammortamenti materiali   | 286.170,00          | 4,78%          | 273.705,51          | 3,92%          | 325.997,61          | 3,54%          | 156.004,52          | 1,81%          | 188.497,71           | 2,33%          | 247.766,87           | 2,28%          | 59.269,16            | 31,44%          |
| Totale ammortamenti  | 504.739,46          | 8,43%          | 529.988,59          | 7,59%          | 643.705,55          | 6,99%          | 495.914,06          | 5,76%          | 600.894,96           | 7,53%          | 826.466,08           | 7,63%          | 225.571,12           | 0,38            |
| <b>E B I T</b>   | <b>-699.811,54</b>  | <b>-11,70%</b> | <b>-186.755,45</b>  | <b>-2,68%</b>  | <b>2.115,70</b>     | <b>0,02%</b>   | <b>-182.838,25</b>  | <b>-2,12%</b>  | <b>-2.314.783,91</b> | <b>-28,60%</b> | <b>-5.355.751,56</b> | <b>-49,30%</b> | <b>-3.040.967,65</b> | <b>-131,37%</b> |
| Altri costi non operativi  | 0,00                | 0,00%          | 0,00                | 0,00%          | 0,00                | 0,00%          | 0,00                | 0,00%          | 0,00                 | 0,00           | 0,00%                | 0,00           | 0,00                 |                 |
| Proventi finanziari  | 24.988,51           | 0,42%          | 11.734,46           | 0,17%          | 17.002,15           | 0,18%          | 32.067,14           | 0,37%          | 17.254,42            | 0,21%          | 10.350,97            | 0,10%          | (6.903,45)           | -40,01%         |
| Oneri finanziari   | 173.225,00          | 2,90%          | 110.436,02          | 1,58%          | 42.699,07           | 0,46%          | 231.702,67          | 2,69%          | 220.896,28           | 2,73%          | 443.946,13           | 4,09%          | 223.049,85           | 100,97%         |
| <b>UTILE / PERDITA ANTE IMPOSTE</b>                                  | <b>-848.048,03</b>  | <b>-14,18%</b> | <b>-285.457,01</b>  | <b>-4,09%</b>  | <b>-23.581,22</b>   | <b>-0,26%</b>  | <b>-382.473,78</b>  | <b>-4,44%</b>  | <b>-2.518.425,77</b> | <b>-31,12%</b> | <b>-5.789.346,72</b> | <b>-53,29%</b> | <b>-3.270.920,95</b> | <b>-129,88%</b> |
| Imposte  | 101.577,15          | 1,70%          | 130.287,98          | 1,87%          | 137.460,97          | 1,49%          | 99.339,59           | 1,15%          | -6.290,67            | -0,08%         | -118.274,50          | -1,09%         | (111.983,83)         | -129,88%        |
| <b>UTILE / PERDITA ESERCIZIO</b>                                     | <b>-949.625,18</b>  | <b>-15,87%</b> | <b>-415.744,99</b>  | <b>-5,96%</b>  | <b>-161.042,19</b>  | <b>-1,75%</b>  | <b>-481.813,37</b>  | <b>-5,60%</b>  | <b>-2.512.135,10</b> | <b>-31,04%</b> | <b>-5.671.072,22</b> | <b>-52,20%</b> | <b>-3.158.937,12</b> | <b>-125,75%</b> |
| Proventi straordinari  | 847.978,00          | 14,17%         | 499.292,49          | 7,16%          | 234.903,52          | 2,55%          | 151.351,64          | 1,76%          | 127.033,85           | 1,57%          | 91.351,66            | 0,84%          | (35.682,19)          | -28,09%         |
| Oneri straordinari   | 127.049,00          | 2,12%          | 74.332,55           | 1,07%          | 59.427,40           | 0,64%          | 81.293,51           | 0,94%          | 106.326,30           | 1,31%          | 2.049.617,41         | 18,87%         | 1.943.291,11         | 1827,67%        |
| <b>UTILE / PERDITA ESERCIZIO (dopo partite straordinari)</b>         | <b>-228.694,18</b>  | <b>-3,82%</b>  | <b>9.214,95</b>     | <b>0,13%</b>   | <b>14.433,93</b>    | <b>0,16%</b>   | <b>-411.755,24</b>  | <b>-4,78%</b>  | <b>-2.491.427,55</b> | <b>-30,79%</b> | <b>-7.629.337,97</b> | <b>-70,22%</b> | <b>-5.137.910,42</b> | <b>-206,22%</b> |

|  |           |           |           |           |         |         |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|
| movimenti                              | 6.918     | 6.986     | 9.132     | 8.265     | 7.971   | 9.467   |
| tonnellate                             | 255.446   | 278.615   | 366.238   | 317.126   | 277.366 | 367.508 |
| passaggeri (comprensivi dei transiti)  | 283.492   | 324.454   | 498.473   | 434.487   | 382.932 | 552.922 |
| kg merci                               | 2.626.483 | 2.119.596 | 1.596.740 | 1.862.125 | 629.909 | 401.674 |
| WLU                                    | 295.300   | 341.295   | 504.462   | 440.439   | 379.715 | 547.591 |
| organico (presenza media anno) - FTE   | 70        | 68        | 69        | 72        | 74      | 77      |
| Valore della produzione per dipendente | 80.735    | 102.297   | 133.020   | 118.837   | 108.826 | 104.701 |
| costo del lavoro per WLU               | 11        | 11        | 9         | 10        | 12      | 8       |

Nel prospetto sono riportati i conti economici degli esercizi dal 2005 al 2010 riclassificati secondo criteri gestionali.

- L'esercizio 2010 evidenzia un significativo incremento del fatturato rispetto all'anno precedente. Le vendite nette si sono incrementate di circa il 40% e sono aumentati sia i ricavi da fatturato aviation (handling, diritti e security) che i ricavi da fatturato non aviation (sub concessioni locali e servizi).
- L'incremento di fatturato è stato possibile grazie alle attività di promozione e marketing e sviluppo del traffico poste in essere dalla società, che hanno consentito il recupero dei passeggeri e dei movimenti aerei persi nel corso dell'esercizio 2009 ed un incremento degli stessi.
- Nel corso del mese di novembre 2010, è stato sottoscritto il contratto con la compagnia aerea Wind Jet che comporterà un ulteriore incremento dei passeggeri già a partire dal 2011, quando si prevede di superare il milione di passeggeri.
- Al fine di sviluppare il traffico e poter raggiungere il milione di passeggeri (punto di equilibrio per rendere efficienti i costi di struttura) già dal 2011, Aeradria ha investito in azioni di promozione e marketing per l'apertura di nuove tratte e per lo sviluppo del traffico, sostenendo costi anche significativi.
- Aeradria, ha inoltre posto in essere azioni mirate ad incrementare il traffico sul mercato russo, che costituisce una componente di traffico con diversi risvolti positivi. Le tariffe handling applicate da Aeradria per i voli da/per la Russia sono infatti più elevate rispetto alla media e il fatturato non aviation legato ai passeggeri russi è mediamente più elevato rispetto ai passeggeri di altre nazionalità.
- I principali scostamenti rispetto al bilancio 2009 sono i seguenti:
  - un incremento del numero di passeggeri pari a circa il 44%;
  - un significativo incremento del fatturato, pari a circa 2,8 mln di euro;
  - un incremento dei costi operativi pari a complessivi 3,7 mln di euro, quasi completamente assorbiti dall'incremento dei costi per marketing e promozione e sviluppo traffico.
- Si evidenzia che nel 2009 la società ha sottoscritto un contratto quinquennale con la compagnia Air-Dolomiti per lo sviluppo di alcune tratte a fronte del quale ha sostenuto costi che, in parte, avrebbero dovuto essere ripartiti per competenza economica in base alla durata del contratto (5 anni), mentre sono stati integralmente imputati al conto economico 2010 in seguito ad un'interruzione del contratto avvenuta, su iniziativa di Air Dolomiti a settembre 2010, con relativo atto di transazione e regolazione dei rapporti pendenti. Evidentemente, gli effetti economici determinati da tale partita sono significativamente negativi. Gli oneri derivanti dal contratto con Air Dolomiti sono stati imputati fra gli oneri straordinari per la parte correlabile ai voli 2009 e fra i costi operativi per la parte correlabile ai voli 2010. L'incremento dei costi operativi rispetto all'anno 2009 è assorbito in misura significativa da questa partita.
- Tuttavia, l'investimento sostenuto per lo sviluppo di alcune tratte del mercato austriaco e tedesco in virtù del sopra citato contratto produrrà comunque effetti positivi per la società nei prossimi anni, come evidenziano le seguenti circostanze già maturate per il 2011:
  - Grazie alle suddette attività ed azioni promozionali e marketing, i voli della compagnia aerea Danube Wings da e per Monaco di Baviera, Vienna, Norimberga, Karlsruhe/Baden—Baden, Stoccarda, Hannover e Basilea/Mulhause non comportano per Aeradria alcun intervento promozionale e marketing in favore della stessa compagnia;
  - L'avvenuta affermazione e consolidamento delle rotte da e per la Germania ha comportato che la compagnia aerea Air Berlin ha programmato autonomamente propri voli su Rimini, senza alcun intervento promozionale e marketing da parte di Aeradria e senza alcun acquisto di biglietti da parte della società di incoming turistico Riviera di Rimini promotions.
- Come sopra riportato (punto: "Determinazioni dell'Assemblea dei Soci del 16/09/2011"), l'Assemblea della Società ha deciso di aggiungere nei costi 2010 il complessivo importo di euro 1.435.000,00, riguardante interventi promozionali e marketing sul mercato russo per lo sviluppo oltre il 2010 dei relativi passeggeri in incoming turistico ed evidenziati dagli organi di controllo: per quanto ad euro 747.000,00 per le motivazioni di cui alla relativa deliberazione del Consiglio di amministrazione del

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
R.E.A. n. 90403

02/09/2011 (argomento n. 4), per quanto ai restanti euro 688.000,00 per un criterio di maggiore prudenza e su indirizzo dei Soci Provincia di Rimini e Rimini Holding spa (Comune di Rimini).

- Un incremento del costo del lavoro pari a circa 0,6 mln di euro dovuti al maggior personale necessario per far fronte al maggior traffico. Si evidenzia che l'incremento del costo del lavoro è meno che proporzionale all'incremento del fatturato e del traffico. Questo è dovuto ad una razionalizzazione e maggior efficienza dei costi di struttura (in primis del costo del personale), perseguibili esclusivamente con lo sviluppo del traffico.
- Un incremento delle spese generali pari a circa 1,3 mln di euro prevalentemente dovuto all'incremento dei costi commerciali e promozione all'estero.
- Gli ammortamenti evidenziano un aumento di circa 0,2 mln di euro rispetto al 2009. Aeradria ha proseguito nella realizzazione del piano degli investimenti mirati sia alla realizzazione degli adeguamenti ENAC dello scalo che allo sviluppo delle aree commerciali.
- Gli accadimenti economici in sintesi sopra descritti hanno significato sull'esercizio 2010:
  - un EBITDA negativo e pari a Euro -4.529.285,48, peggiore rispetto all'anno precedente per 2,8 mln circa.  
Qualora gli oneri derivanti dal contratto con Air Dolomiti fossero stati ripartiti in 5 anni sulla base dell'originaria durata del contratto, l'EBITDA sarebbe risultato migliore di circa 2 mln di euro e quindi pari a circa -2,5 mln;
  - un EBIT pari a Euro -5.355.751,56;
  - una perdita d'esercizio pari a Euro -7.629.337,97. Si evidenzia che gli oneri straordinari sono pari a circa 2 mln di euro di cui circa 1,7 mln relativi alla partita Air Dolomiti.
  - Sulla base delle previsioni di traffico di cui al successivo paragrafo 2.11, e sulla base del piano di sviluppo predisposto per gli anni 2011-2015, si conferma che il conto economico evidenzierà un utile già a partire dal 2012 e per gli anni successivi.

Di seguito si analizzano gli scostamenti delle componenti del conto economico e il trend del periodo 2005-2010.

### 1.3 RICAVI COMPLESSIVI

- Il valore della produzione si è attestato a € 10,9 mln con un incremento del 34% rispetto all'esercizio precedente.
- Le vendite nette, afferenti la gestione caratteristica, si sono attestate a € 9,6 mln registrando un significativo incremento rispetto al corrispondente valore del 2009 (+39,9%) a fronte di un incremento:
  - dei movimenti aerei del 18,77%;
  - dei passeggeri del 44,39%
  - del tonnellaggio aereo del 32,5%
  - della WLU del 44,21%
- In particolare, le voci che compongono le vendite nette hanno registrato i seguenti andamenti:  
Servizi di handling: +34,85% conseguenti all'incremento dei movimenti aerei e del tonnellaggio;  
Dritti imbarco pax: +47,7% conseguenti ad un incremento dei passeggeri pari al 44,39%;  
Dritti imbarco/sbarco merce: -36,15% dovuto a una flessione della componente di riferimento del 36,23%;

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403

Diritti approdo/decollo/sosta: +32,31% a fronte di un incremento del tonnellaggio aeromobili del 32,4%;

Security pax e bagaglio: +46,0%, in diretta relazione all'incremento dei passeggeri in partenza dell'aviazione commerciale;

Security merce: - 37,49% a fronte di una flessione della componente di riferimento del 32,4%;

Security aggiuntiva: ricavi per prestazioni di vigilanza dell'aeromobile richiesta su tratte sensibili. Nel 2010 il fatturato è stato pari a 159.220 euro, a fronte di un fatturato 2009 pari a 56.450 euro.

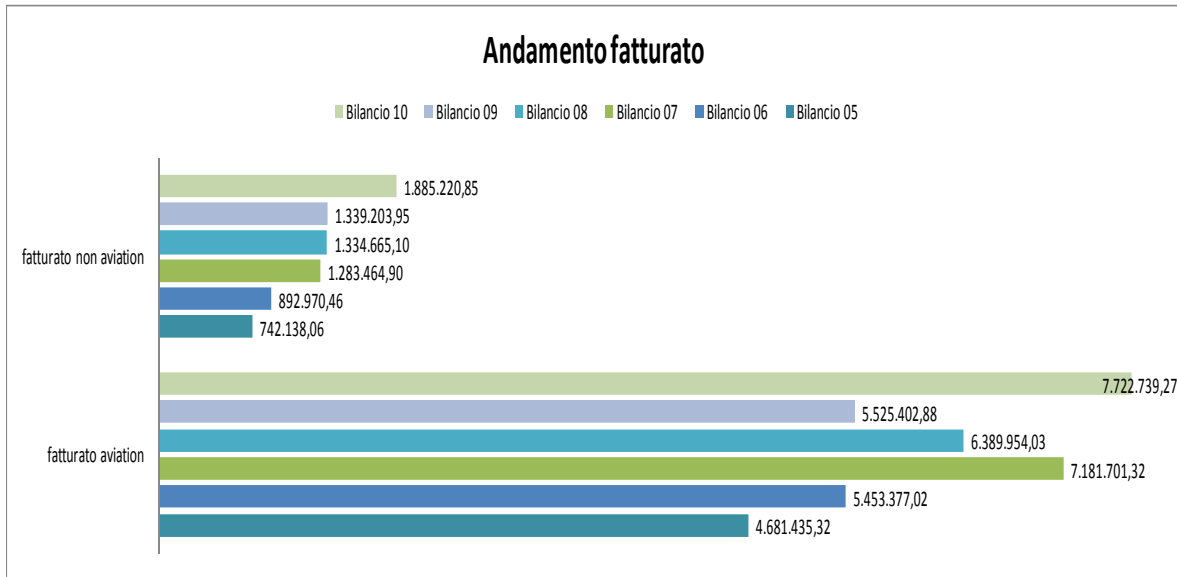
Subconcessioni: + 39,45% compresi i proventi per il parcheggio, gestito autonomamente da Aeradria Dall'anno 2009. Di seguito si riporta una tabella che dettaglia per tipologia il fatturato per sub concessioni 2010 e 2009:

| Tipologia di subconcessionari | 2009             | 2010             | Var %         |
|-------------------------------|------------------|------------------|---------------|
| Royalties ristorazione bar    | 210.010          | 379.950          | 80,92%        |
| Locazione spazi commerciali   | 377.465          | 513.098          | 35,93%        |
| Royalties autonoleggi         | 89.646           | 86.123           | -3,93%        |
| Proventi parcheggio           | 105.282          | 160.000          | 51,97%        |
| Spedizionieri                 | 36.866           | 39.021           | 5,84%         |
| Spazi pubblicitari            | 302.527          | 304.803          | 0,75%         |
| Tour operator                 | 41.082           | 75.836           | 84,60%        |
| Altre sub-concessioni         | 57.558           | 124.055          | 115,53%       |
| Compagnie aeree               | 27.964           | 58.022           | 107,49%       |
| <b>TOTALE</b>                 | <b>1.248.400</b> | <b>1.740.908</b> | <b>39,45%</b> |

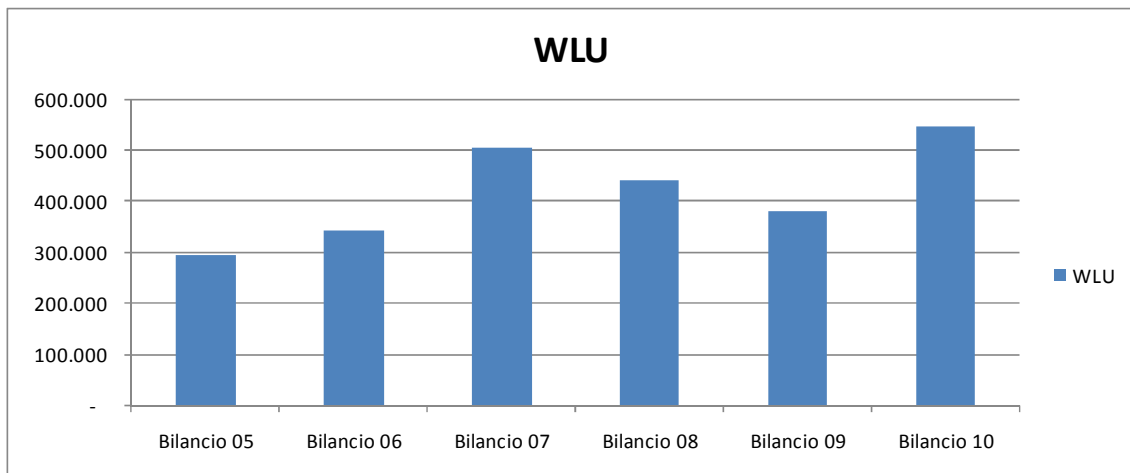
- Complessivamente, si rileva un andamento crescente del fatturato che dal 2005 al 2010 è passato da 5,4 mln a 9,6 mln (+77%), parallelamente ad uno sviluppo del traffico che ha portato dai 283 mila passeggeri del 2005 ai 552 mila del 2010.
- Il fatturato aviation, strettamente legato al traffico (passeggeri e movimenti aerei), si è incrementato del 65% passando dai 4,7 mln del 2005 ai 7,7 mln del 2010.
- Aeradria ha inoltre intrapreso un percorso virtuoso volto allo sviluppo del fatturato non aviation che ha prodotto ottimi risultati, portando tali ricavi a 1,9 mln nel 2010 a fronte dei 0,7 del 2005 (+154%). A questo proposito è stata determinante la sottoscrizione di nuovi contratti e la ridefinizione dei contratti esistenti per sub concessioni prevedendo, oltre ad un fisso garantito anche un canone variabile in funzione del numero passeggeri o del fatturato dell'esercizio commerciale. Per l'anno 2011 è previsto un ulteriore incremento del fatturato non aviation che raggiungerà i 2,8 mln di euro.
- Nella tabella che segue è riportato l'andamento del fatturato aviation e non aviation dal 2005 al 2010:

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403



- I grafici seguenti evidenziano gli andamenti della W.L.U. e dei principali indicatori reddituali calcolati sulla W.L.U..

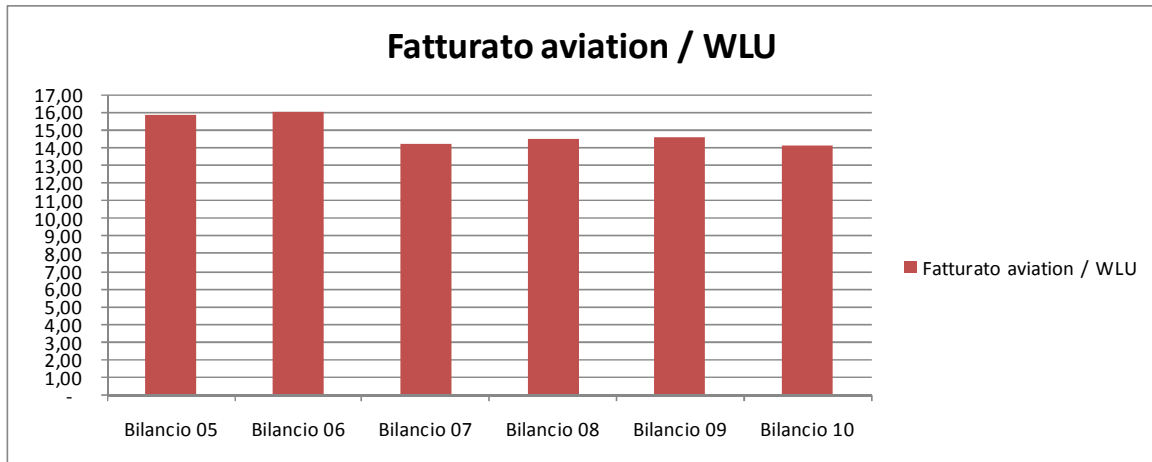


- Nell'anno 2010 si evidenzia un significativo incremento della W.L.U. (passeggeri + quintali merce), che denota una decisa inversione di tendenza rispetto agli anni 2008 e 2009 nei quali si era registrata una progressiva flessione della W.L.U..
- L'incremento della W.L.U. è principalmente determinato allo sviluppo del traffico passeggeri che si sono incrementati del 44,39% rispetto all'anno precedente.

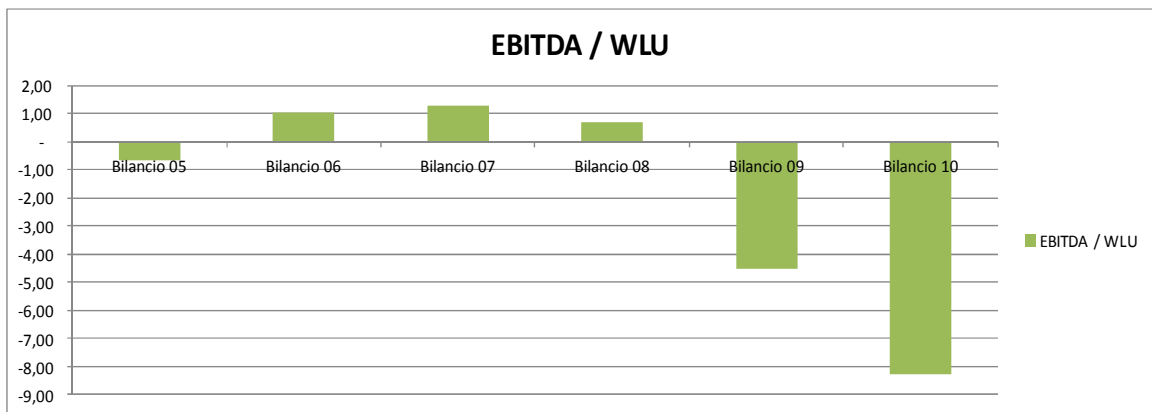


AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
R.E.A. n. 90403



- Il fatturato aviation unitario per W.L.U. è rimasto sostanzialmente in linea con quello dell'anno precedente.

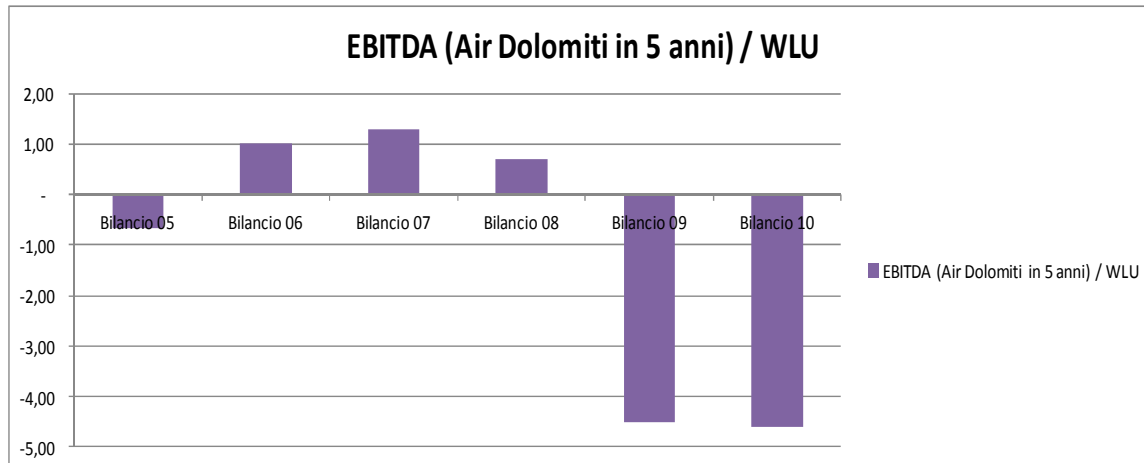


- Il peggioramento dell'EBITDA/WLU nell'anno 2010 è determinato dall'impatto negativo sull'EBITDA dovuto ai costi sostenuti con riferimento al contratto Air Dolomiti.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403

- Nel caso in cui tali oneri (la cui integrale imputazione a conto economico nell'anno di sostenimento, costituisce elemento di straordinarietà), fossero stati ripartiti sulla durata del contratto il rapporto EBITDA/WLU sarebbe rimasto sostanzialmente invariato rispetto al 2009.



#### 1.4 COSTI COMPLESSIVI

- Nel 2010 i costi, complessivi delle partite straordinarie, si sono attestati a circa 2 mln con un incremento sull'esercizio 2009 di circa il 18% (si tenga conto che circa l'89% dell'incremento è da imputare ai costi sostenuti per la partita Air Dolomiti), a fronte di un incremento dei passeggeri del 44,39%, della WLU del 44,21% e delle vendite nette del 39,9%.
- Il raffronto, limitato ai soli costi gestionali al netto degli ammortamenti e delle poste straordinarie, evidenzia un incremento rispetto al 2009 del 57%, passando da 9,8 mln a 15,4.

|   | Bilancio 05  | Bilancio 06  | Bilancio 07  | Bilancio 08  | Bilancio 09  | Bilancio 10   |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Totale costi gestionali (al netto ammti, partite straordinarie e finanziarie) | 6.177.550,39 | 6.633.422,34 | 8.572.443,32 | 8.296.458,89 | 9.806.205,54 | 15.393.713,27 |
| Numero passeggeri   | 283.492      | 324.454      | 498.473      | 434.487      | 382.932      | 552.922       |
| Costo per passeggero  | 21,8         | 20,4         | 17,2         | 19,1         | 25,6         | 27,8          |
| W.L.U.  | 295300       | 341295       | 504462       | 440439       | 379715       | 547590,74     |
| Costo per W.L.U.  | 20,9         | 19,4         | 17,0         | 18,8         | 25,8         | 28,1          |

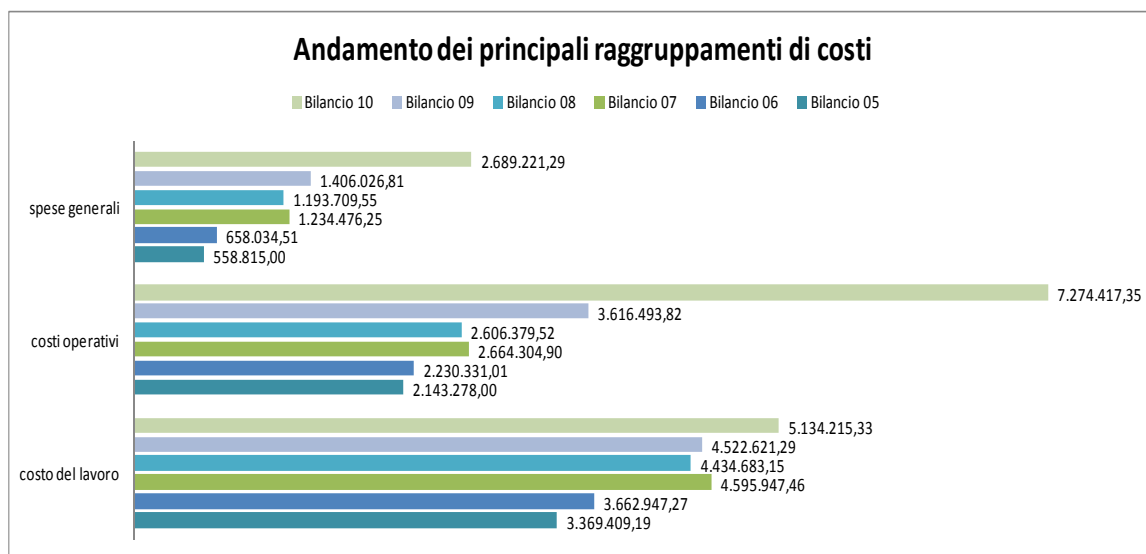
- Gli incrementi dei costi gestionali sono prevalentemente imputabili all'incremento dei costi sostenuti per la promozione e marketing e per lo sviluppo del traffico. Tali costi costituiscono un vero e proprio investimento per la società di gestione finalizzato alla promozione e al lancio di nuove tratte e all'apertura di nuovi mercati in incoming turistico.
- La sottoscrizione dei contratti con le compagnie aeree per nuove tratte, specie con le compagnie low cost, prevedono un significativo impegno economico da parte della società di gestione aeroportuale, concentrato nella fase iniziale del volo (solitamente i primi 3-5 anni) e finalizzato allo sviluppo commerciale dello stesso e alla crescita del turismo locale. Il bilancio 2010 risulta quindi ancora molto appesantito dai costi promozione e marketing.
- Come ampiamente noto in campo aeroportuale, una volta aperte nuove tratte che determinano flussi di traffico, la stessa tratta diventa appetibile per le compagnie aeree indipendentemente dalle azioni

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

promozionali e marketing dell'aeroporto, come esposto in precedenza in merito all'investimento sostenuto con Air Dolomiti.

- Investire nell'attività di sviluppo del traffico e promozione voli è indispensabile per raggiungere una dimensione di traffico tale da consentire il perseguimento di un' equilibrio economico-finanziario per la società. Solo con un congruo numero di passeggeri, infatti, è possibile rendere efficiente la struttura dei costi fissi (in primis il costo del personale).
- Aeradria ha sostenuto significativi investimenti per la promozione e marketing, in parallelo con l'attuazione del piano di investimenti strutturali previsti per gli adeguamenti ENAC dello scalo e per sostenere adeguatamente lo sviluppo del traffico, e già dal 2011 supererà il milione dei passeggeri. Tale risultato, importantissimo da un punto di vista gestionale, non sarebbe stato possibile se non si fossero sostenuti gli investimenti per lo sviluppo del traffico.
- L'altra componente significativa dei costi di Aeradria, è il costo del lavoro che nel 2010 ha avuto un'incidenza sul fatturato pari al 47,26%, rilevando un significativo miglioramento in termini di efficienza rispetto al 2009.
- Tuttavia, pur essendo migliorato rispetto all'anno precedente, l'impiego del personale è stato inefficiente anche nel 2010 a causa dello scarso numero di voli giornalieri in alcuni mesi dell'anno.
- Il 40% del traffico settimanale è stato infatti concentrato al sabato e, a sua volta, circa il 40% del traffico del sabato è stato concentrato su una fascia di 3 ore; è evidente che tale ripartizione del traffico comporta una sovrastrutturazione dei costi fissi, superabile solo con l'incremento del numero di voli (e quindi di passeggeri) e con la ripartizione dei voli nei giorni della settimana e nelle fasce orarie "vuote".
- Le azioni di promozione e marketing poste in essere dalla società per lo sviluppo del traffico, e la sottoscrizione del contratto Wind Jet (avvenuta a novembre 2010 con effetti da marzo 2011), consentono una significativa razionalizzazione organizzativa e dei costi di struttura già dal 2011.
- La tabella seguente riporta l'andamento dei principali raggruppamenti di costo dal 2005 al 2010.



AERADRIA SpA

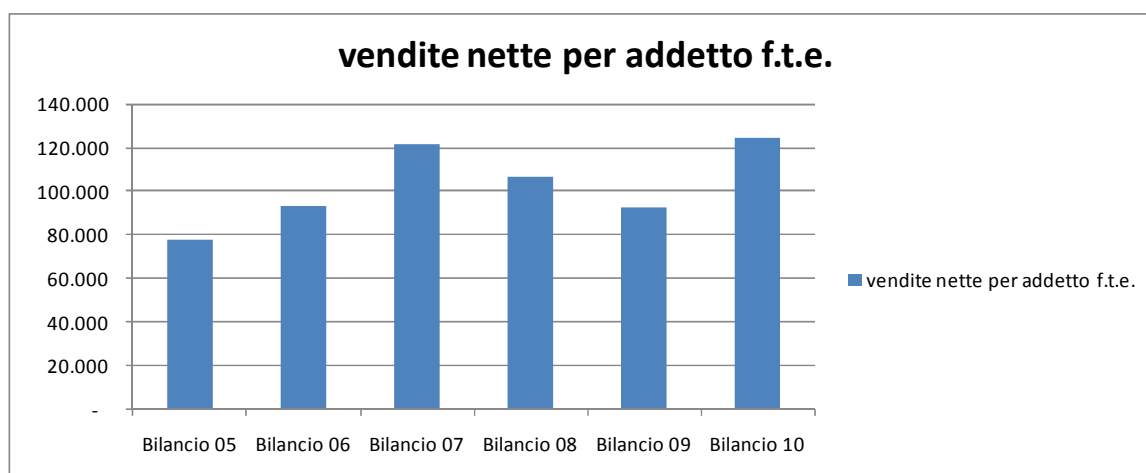
Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

## 1.5 COSTI DEL LAVORO: DIPENDENTI E DITTE ESTERNE

- **Organico diretto**

L'organico medio annuo f.t.e. si è attestato a 77,29 unità con un incremento rispetto all'esercizio precedente del 3,94% a fronte di un incremento della WLU del 44,21%.

Le vendite nette per addetto si sono attestate all'incirca sui livelli del 2007, registrando un significativo incremento rispetto all'anno precedente. Tale andamento positivo evidenzia il miglioramento nell'efficienza dell'impiego di personale, reso possibile dallo sviluppo del traffico.



- **Costi del personale diretto e ditte esterne**

Di seguito si dà evidenza della composizione delle poste che nel bilancio gestionale costituiscono il costo del lavoro.

|   | Bilancio 05         |               | Bilancio 06         |               | Bilancio 07         |               | Bilancio 08         |               | Bilancio 09         |               | Bilancio 10         |               | Delta 2010-2009   |               |
|---|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------|-------------------|---------------|
|   | valori              | % su fatt     | valori              | % su fatt     | valori              | % su fatt     | valori              | % su fatt     | valori              | % su fatt     | valori              | % su fatt     | valori            | % su fatt     |
| <b>Costo del lavoro</b>                           |                     |               |                     |               |                     |               |                     |               |                     |               |                     |               |                   |               |
| Salari, stipendi e relativi oneri                 | 2.450.872,00        | 40,97%        | 2.561.196,13        | 36,71%        | 2.846.452,93        | 30,88%        | 2.888.527,08        | 33,55%        | 3.080.783,88        | 38,07%        | 3.528.379,06        | 32,48%        | 447.595,18        | 14,53%        |
| Trattamento di fine rapporto                      | 143.994,66          | 2,41%         | 154.359,66          | 2,21%         | 175.406,54          | 1,90%         | 166.088,41          | 1,93%         | 168.331,43          | 2,08%         | 177.019,09          | 1,63%         | 8.687,66          | 5,16%         |
| Altri costi del personale                         | 133.275,00          | 2,23%         | 190.138,03          | 2,73%         | 226.722,53          | 2,46%         | 271.754,88          | 3,16%         | 264.463,74          | 3,27%         | 242.081,18          | 2,23%         | (22.382,56)       | -8,46%        |
| Lavoro interinale / Co. Co.Pro.                   | 0,00                | 0,00%         | 78.856,80           | 1,13%         | 105.973,08          | 1,15%         | 103.880,84          | 1,21%         | 104.003,29          | 1,29%         | 131.614,55          | 1,21%         | 27.611,26         | 26,55%        |
| Pulizia e facchinaggio ditte esterne              | 584.350,53          | 9,77%         | 612.622,26          | 8,78%         | 1.078.603,37        | 11,70%        | 948.638,35          | 11,02%        | 865.077,23          | 10,69%        | 957.699,73          | 8,82%         | 92.622,50         | 10,71%        |
| Altre forme di terzianizzazione                   | 56.917,00           | 0,95%         | 65.774,39           | 0,94%         | 162.789,01          | 1,77%         | 55.793,59           | 0,65%         | 39.961,72           | 0,49%         | 97.421,72           | 0,90%         | 57.460,00         | 143,79%       |
| <b>TOTALE COSTO DEL LAVORO E TERZIARIZZAZIONI</b> | <b>3.369.409,19</b> | <b>56,32%</b> | <b>3.662.947,27</b> | <b>52,50%</b> | <b>4.595.947,46</b> | <b>49,86%</b> | <b>4.434.683,15</b> | <b>51,51%</b> | <b>4.522.621,29</b> | <b>55,89%</b> | <b>5.134.215,33</b> | <b>47,26%</b> | <b>611.594,04</b> | <b>13,52%</b> |

Il costo del lavoro è incrementato rispetto al 2009 di circa il 14% ed è incremento sia nella componente di personale diretto sia nella componente di terzianizzazioni:

AERADRIA SpA

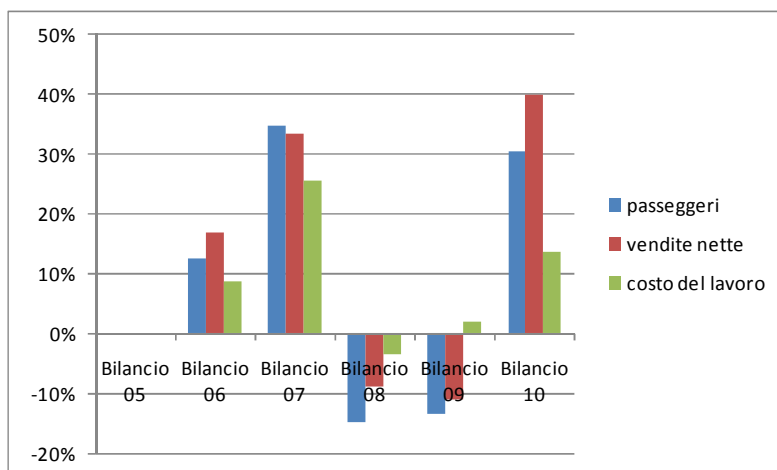
Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

- o maggior costo del lavoro diretto (dipendenti e interinali) per circa 460 mila euro (+13%) dovuto al mix derivante da aumento dell'organico e rinnovi del contratto nazionale e aziendale
- o maggior costo per terziarizzazioni per circa 150 mila euro (+17%). Sono previsti importanti miglioramenti in tali costi già dal 2011 in virtù di una rinegoziazione dei contratti in essere con le ditte esterne; con lo sviluppo del traffico e la più efficiente ripartizione dei voli nell'arco della settimana e delle fasce orarie, anche le ditte esterne riescono infatti a razionalizzare i loro costi e Aeradria può ottenere condizioni migliori sui contratti.

In particolare si segnala che nei primi mesi dell'anno 2011, è stato sottoscritto un nuovo contratto, a condizioni significativamente migliorative per Aeradria, con la ditta esterna che si occupa dei vari servizi air side (pulizia aeromobili, pulizia piazzale, rampa passeggeri, facchinaggio, ecc.) e che rappresenta la componente maggiore di costi per terziarizzazioni.

Anche se si è incrementato in valore assoluto, il costo del lavoro non è cresciuto proporzionalmente all'incremento del fatturato e del traffico e questo evidenzia la possibilità di razionalizzare i costi del personale con l'incremento del traffico.

Nella tabella di seguito, si evidenzia la dinamica dell'incremento di traffico, fatturato e costo del lavoro:



Nel 2009, a fronte di una flessione di traffico e fatturato, il costo del lavoro è comunque incrementato (seppur di poco) mentre nel 2010, a fronte di un incremento dei passeggeri del 44,39% e un conseguente incremento del fatturato aviation e non aviation di circa il 34%, il costo del lavoro si è incrementato del 14% (1/3 dell'incremento di traffico).

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403

## 1.6 COSTI OPERATIVI

- Si sono attestati a € 5,8 mln con un incremento del 61,49% rispetto all'esercizio 2009. Come si evince dal prospetto, nel 2010 i costi per marketing e promozioni hanno rappresentato il 78% del totale.

| Descrizione conti             | Bilancio 06         | Bilancio 07         | Bilancio 08         | Bilancio 09         | Bilancio 10         | % sul totale |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------|
| Materiale di consumo e merce  | 160.237,71          | 182.314,87          | 169.700,41          | 198.865,47          | 347.079,41          | 5%           |
| Costi marketing e promozioni  | 995.076,81          | 1.278.762,51        | 1.360.809,65        | 2.476.657,64        | 6.001.287,00        | 82%          |
| Manutenzioni                  | 34.836,72           | 55.245,07           | 21.687,93           | 19.254,52           | 89.522,29           | 1%           |
| Assicurazioni                 | 213.247,09          | 111.679,24          | 101.006,89          | 101.134,89          | 100.948,89          | 1%           |
| Costi per servizi             | 191.679,04          | 466.037,44          | 346.626,05          | 396.835,66          | 264.572,22          | 4%           |
| Costi godimento beni di terzi | 235.725,65          | 142.176,78          | 144.288,93          | 150,00              | 2.480,00            | 0%           |
| utenze                        | 399.528,29          | 428.088,99          | 462.259,66          | 423.595,64          | 468.527,54          | 6%           |
| <b>Costi operativi</b>        | <b>2.230.331,31</b> | <b>2.664.304,90</b> | <b>2.606.379,52</b> | <b>3.616.493,82</b> | <b>7.274.417,35</b> | <b>100%</b>  |

## 1.7 SPESE GENERALI

- Si sono attestati a € 2,7 mln con un incremento del 91,26% sull'esercizio precedente, principalmente assorbito dai costi per fiere, marketing e promozione all'estero (nei costi vari amministrativi) e da altri costi commerciali (nelle consulenze). Nella tabella di seguito è evidenziata la composizione delle spese generali:

| Descrizione conti                                       | Bilancio 06       | Bilancio 07         | Bilancio 08         | Bilancio 09         | Bilancio 10         | % sul totale |
|---|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------|
| Costi incarichi (P.H.-SMS-altri) e attività commerciali | 284.975,86        | 494.172,19          | 314.534,08          | 454.798,81          | 1.104.187,01        | 41%          |
| Costi vari amministrativi                               | 136.790,79        | 428.239,13          | 594.982,86          | 666.427,06          | 1.318.834,38        | 49%          |
| Costi organi statutari                                  | 236.268,32        | 312.064,93          | 284.192,61          | 284.800,94          | 266.199,90          | 10%          |
| <b>Spese generali</b>                                   | <b>658.034,97</b> | <b>1.234.476,25</b> | <b>1.193.709,55</b> | <b>1.406.026,81</b> | <b>2.689.221,29</b> | <b>100%</b>  |

## 1.8 COSTI PER AMMORTAMENTI

- I costi per ammortamenti del 2010 si sono attestati a complessivi Euro 826 mila con un incremento in termini assoluti di Euro 226 mila rispetto all'esercizio precedente e con una variazione percentuale pari al +38%. Tale incremento è da ricondurre in parte alla modifica delle % di ammortamento per alcune classi di beni e in parte (più significativa) ai nuovi investimenti in opere e attrezzature realizzati nell'anno in rispetto del piano degli investimenti finalizzati agli adeguamenti ENAC e allo sviluppo dello scalo.
- Le immobilizzazioni e i relativi costi per ammortamenti sono descritti dettagliatamente in nota integrativa.

## 1.9 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

- I proventi finanziari sono relativi ad interessi da cedole di obbligazioni private a garanzia di un finanziamento chirografario con Banca Carim acceso nei primi mesi del 2008.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
R.E.A. n. 90403

- Gli oneri finanziari sono costituiti sostanzialmente da:
  - interessi passivi calcolati sui finanziamenti in essere;
  - interessi passivi di c/c per utilizzo degli affidamenti bancari sullo scoperto di conto.

#### **1.10 PARTITE STRAORDINARIE**

- I proventi straordinari (Euro 91 mila) sono composti prevalentemente da:
  - sopravvenienze attive per 30 mila euro dovute principalmente ad uno sgravio INPS sul premio produzione 2009 e a compensazione di partite di credito e debito verso la compagnia My Travel relative agli anni precedenti;
  - risarcimenti assicurativi per 13 mila euro;
  - altri proventi straordinari per 47 mila euro dovuti principalmente alla vendita di biglietti da/per il mercato russo

La suddetta voce risulta in diminuzione rispetto al precedente esercizio (-28%).

- Gli oneri straordinari sono (2 mln di euro) sono composti per 1,7 mln dalla quota di costo sostenuta nel 2009 e spesa nel 2010 in conseguenza all'interruzione del contratto con Air Dolomiti, come meglio esposto in precedenza.

#### **1.11 CREDITI E CONTENZIOSI**

- Nel periodo 2005-2010 sono state definite 35 procedure giudiziarie, di cui 2 rimaste in sospeso sono state svalutate con il bilancio 2010.
- Allo stato attuale è in corso una procedura giudiziaria per recupero credito contro la Compagnia aerea Sibir airlines.
- Come già evidenziato nelle relazioni sulle gestioni 2005-2009, undici procedure giudiziarie sono ancora quiescenti in attesa dei provvedimenti definitivi di riparto delle relative procedure fallimentari e concorsuali che, realisticamente, non produrranno recuperi e sono comunque già state svalutate con i precedenti bilanci.

#### **1.12 PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**

- La Società detiene partecipazioni nelle seguenti società controllate e collegate: Airport Infrastructure Rimini S.r.l. (51%), Convention Bureau della Riviera di Rimini S.r.l. (8,50%) e Promozione del Parco della musica S.r.l. (0,7%).
- Tutti gli elementi economico-finanziari riguardanti le suddette partecipazioni sono esposti nella Nota integrativa al bilancio e vengono espressamente richiamati e confermati quali ulteriori parti integranti della presente relazione.

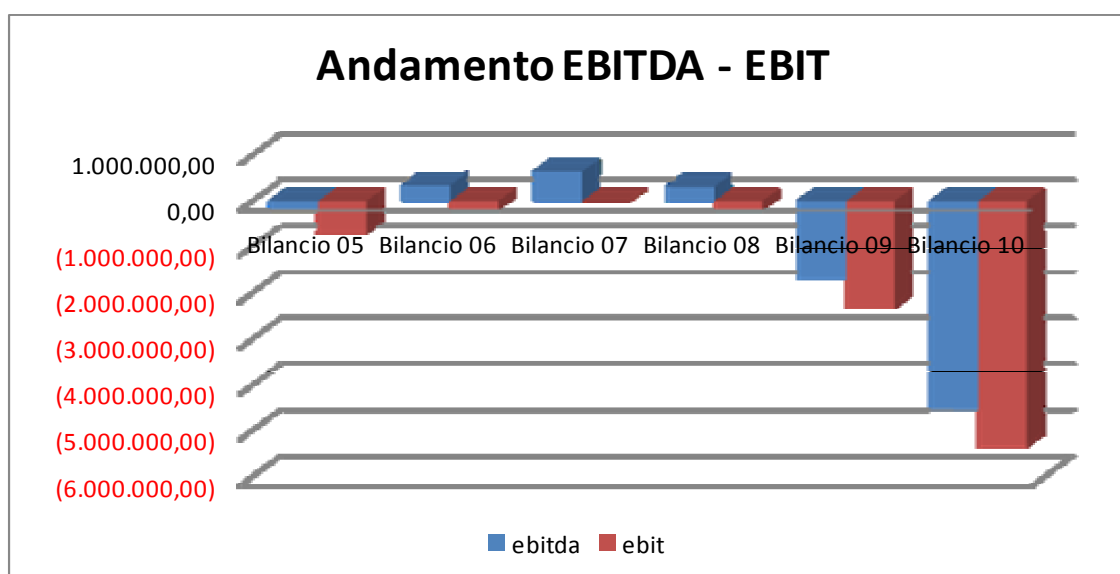
AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
R.E.A. n. 90403

### 1.13 INDICATORI PATRIMONIALI ECONOMICI E FINANZIARI 2005-2010

- **EBITDA:** misura il risultato economico della sola attività caratteristica. Non tiene conto degli eventi straordinari, della gestione finanziaria e degli ammortamenti; evidenzia pertanto la capacità dell'azienda di produrre reddito con la propria attività tipica.
- **EBIT:** somma algebricamente all'EBITDA il valore degli ammortamenti dell'anno.

Il grafico successivo riporta la dinamica di EBITDA e EBIT nel periodo 2005/ 2010:



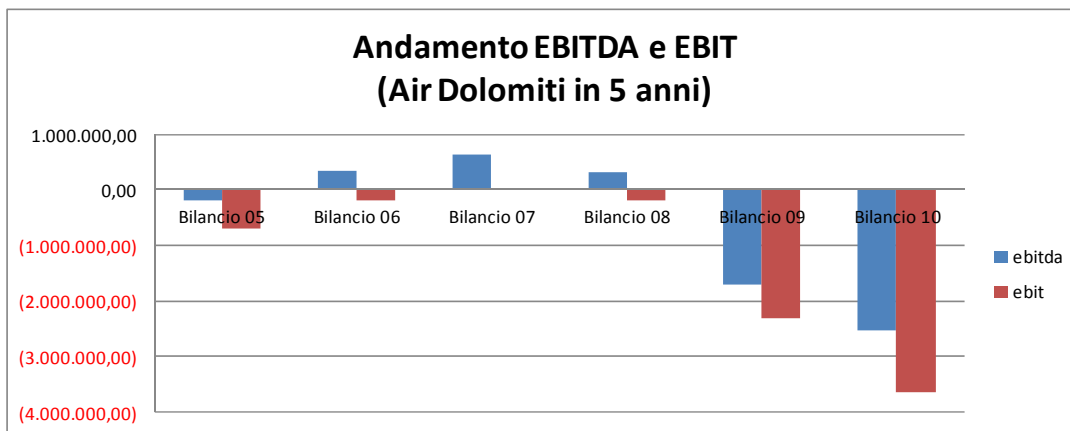
- Con riferimento ai valori dell'anno 2010, si rileva che sono inficiati dalla partita Air Dolomiti. Come esposto in precedenza i costi sostenuti per lo sviluppo di alcune tratte del mercato tedesco ed austriaco sono stati integralmente spesati nell'anno 2010 a causa dell'interruzione del contratto con Air Dolomiti (anche se tali costi produrranno comunque effetti positivi negli esercizi futuri).



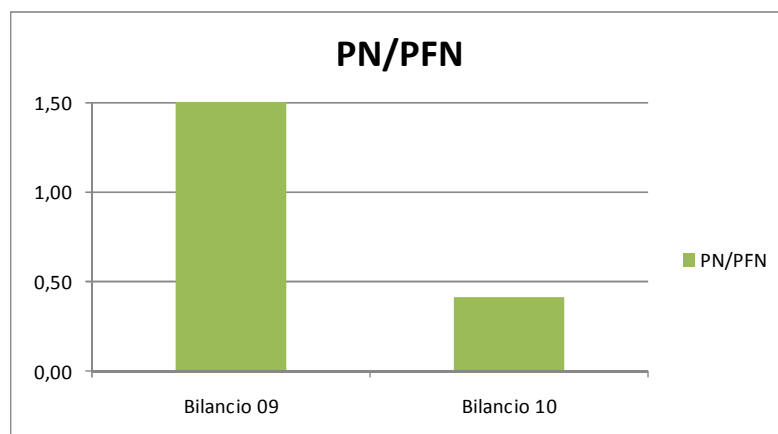
AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

- Qualora gli oneri derivanti da tale contratto fossero stati ripartiti in 5 anni, l'EBITDA e l'EBIT 2010 sarebbero risultati migliori rispettivamente di circa 1,9 mln e 1,7 mln. In questo caso l'andamento di EBITDA e EBIT avrebbe evidenziato un miglioramento rispetto al 2009, come evidenziato nel grafico di seguito:



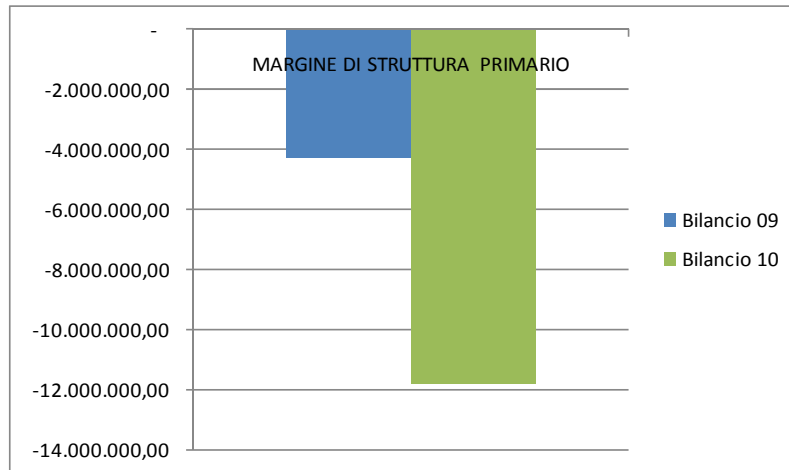
- **PATRIMONIO NETTO / POSIZIONE FINANZIARIA NETTA:** indica il rapporto fra i mezzi propri e l'indebitamento verso banche. Nel 2010 l'indebitamento verso banche si è significativamente incrementato per far fronte agli ingenti investimenti sostenuti.



AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

- **MARGINE DI STRUTTURA PRIMARIO:** si ottiene come differenza fra mezzi propri (P.N.) e totale attivo immobilizzato. Nel 2010, a seguito degli ingenti investimenti sostenuti, l'attivo immobilizzato si è incrementato significativamente aumentando così lo sbilancio fra le due entità.



AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
R.E.A. n. 90403

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
R.E.A. n. 90403

## **CAPITOLO 2**

### **Dati di traffico e indotto economico - turistico**

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
R.E.A. n. 90403

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

## 2.1 DATI COMPLESSIVI DI TRAFFICO

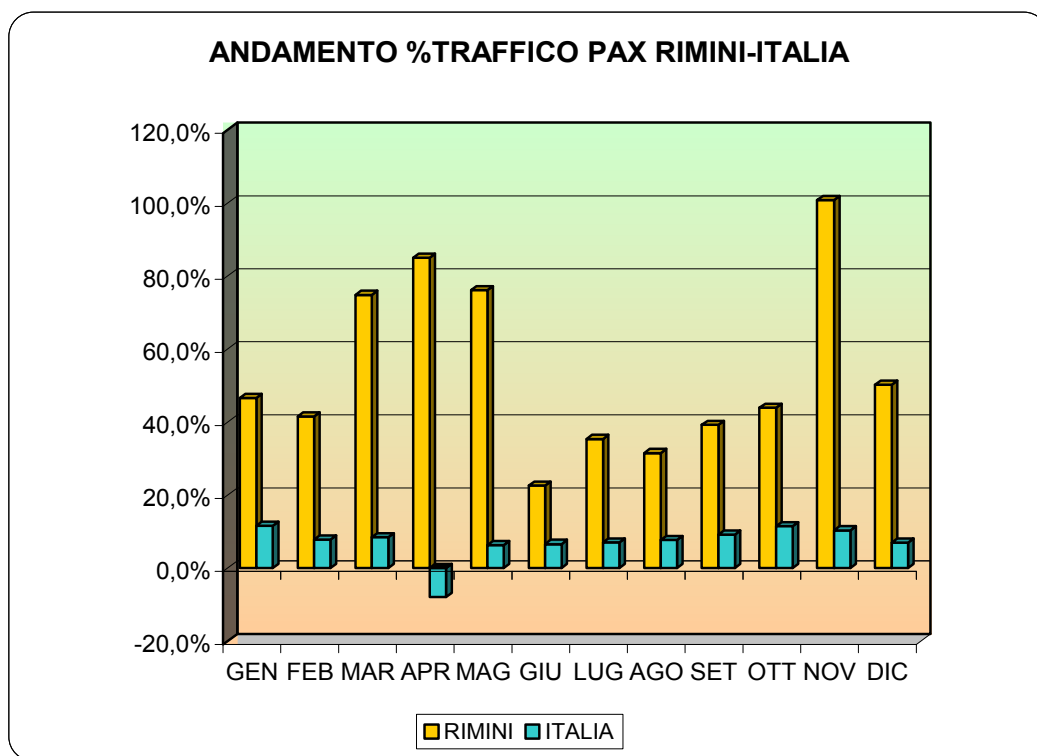
- Con l'anno 2010 l'Aeroporto Internazionale Federico Fellini di Rimini-San Marino ha raggiunto un traguardo importante: il superamento della soglia dei 500.000 passeggeri. Inoltre, con 552.922 passeggeri complessivi, rispetto ai 382.932 del 2009, ha segnato un ulteriore punto a suo favore: l'incremento del +44.4% del traffico, uno dei più alti registrati per Rimini.
- A livello nazionale, l'andamento del traffico ha segnalato anch'esso un incremento pari al 7,0% (Fonte Assaeroporti).

| Aeroporti                 | PAX 2010    | PAX 2009    | VARIAZ. 09/10 |       |
|---------------------------|-------------|-------------|---------------|-------|
| RIMINI-SAN MARINO         | 552.922     | 382.932     | 169.990       | 44,4% |
| TOTALI AEROPORTI ITALIANI | 139.791.196 | 130.687.350 | 9.103.846     | 7,0%  |

Fonte Assaeroporti

- La tabella sottostante mostra l'andamento dell'aumento/diminuzione in termini percentuali del traffico di Rimini e dell'Italia.

|               | GEN   | FEB   | MAR   | APR   | MAG   | GIU   | LUG   | AGO   | SET   | OTT   | NOV    | DIC   | TOT.  |
|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|
| <b>RIMINI</b> | 46,6% | 41,5% | 74,8% | 85,0% | 76,1% | 22,6% | 35,4% | 31,5% | 39,3% | 43,9% | 100,8% | 50,2% | 44,4% |
| ITALIA        | 11,6% | 7,8%  | 8,4%  | -7,9% | 6,3%  | 6,6%  | 7,0%  | 7,7%  | 9,2%  | 11,5% | 10,4%  | 7,0%  | 7,0%  |

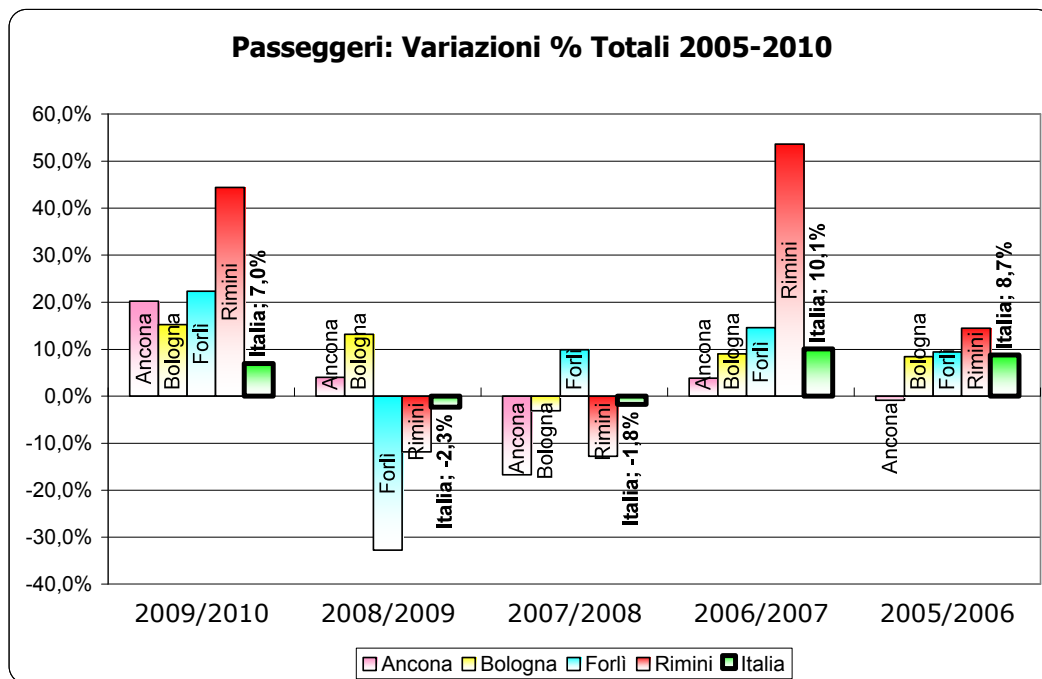


AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403

- Volendo fare un confronto con gli aeroporti limitrofi, la crescita percentuale del 2010 dell'Aeroporto di Rimini-San Marino è stata decisamente molto positiva, come da tabella e grafico sottostante.

| Passeggeri: Variazioni totali 2005-2010 |        |         |        |              |                         |
|---|--------|---------|--------|--------------|-------------------------|
| Aeroporti                               | Ancona | Bologna | Forlì  | Rimini       | Tot. Aeroporti Italiani |
| 2009/2010                               | 20,2%  | 15,3%   | 22,3%  | <b>44,4%</b> | 7,0%                    |
| 2008/2009                               | 4,0%   | 13,2%   | -32,7% | -11,9%       | -2,3%                   |
| 2007/2008                               | -16,8% | -3,1%   | 9,9%   | -12,8%       | -1,8%                   |
| 2006/2007                               | 3,8%   | 9,0%    | 14,6%  | 53,6%        | 10,1%                   |
| 2005/2006                               | -0,9%  | 8,4%    | 9,4%   | 14,4%        | 8,7%                    |



- Anche a livello europeo la performance di Rimini è stata degna di nota. La rivista on line anna.aero ha pubblicato a febbraio 2011 un'analisi dei dati di traffico nei vari paesi europei ed in particolare di circa 300 aeroporti. Nella tabella sottostante l'analisi ha riportato i primi e gli ultimi 10 aeroporti della classifica.

| Airport                      | 2010 v 2009   | Airport                  | 2010 v 2009 |
|------------------------------|---------------|--------------------------|-------------|
| Kaunas (KUN)                 | +77.3%        | Shannon (SNN)            | -37.2%      |
| Istanbul Sabiha Gökçen (SAW) | +70.8%        | Durham Tees Valley (MME) | -22.1%      |
| Trapani (TPS)                | +57.5%        | Hamburg Lübeck (LBC)     | -21.9%      |
| Brindisi (BDS)               | +47.2%        | Brescia (VBS)            | -19.6%      |
| <b>Rimini (RMI)</b>          | <b>+44.4%</b> | Newquay (NQY)            | -18.9%      |
| Nador (NDR)                  | +43.3%        | Granada (GRX)            | -17.7%      |
| Fez (FEZ)                    | +40.1%        | Murcia (MJV)             | -17.3%      |
| Diyarbakir (DIY)             | +32.5%        | Reus (REU)               | -16.7%      |
| Brussels Charleroi (CRL)     | +32.0%        | Humberside (HUY)         | -15.7%      |
| Maastricht (MST)             | +30.6%        | Blackpool (BLK)          | -14.9%      |

Source: anna.aero European Airport Traffic Trends Database

AERADRIA SpA

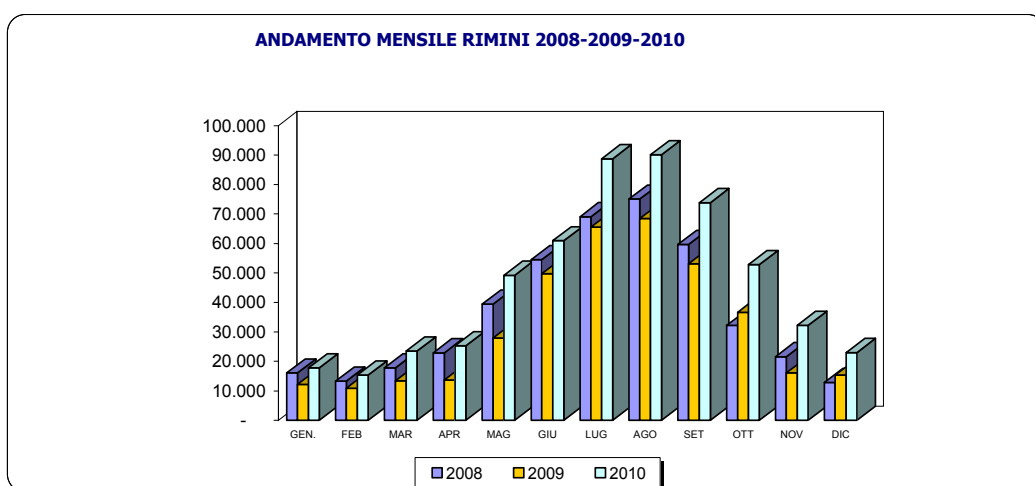
Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403

- Da tale analisi è emerso come Rimini si sia posizionata al 5° posto per crescita di traffico a livello europeo, terzo in Italia.
- Entrando nel dettaglio dei dati di traffico dell'Aeroporto di Rimini-San Marino, il 2010 ha sottolineato una forte crescita nel traffico commerciale, una limitata flessione nell'aviazione generale (c.d. voli privati) e una perdita ulteriore nel traffico merci (Kg. Merce), come per l'anno precedente.

| Descrizione                       | 2010           | 2009           | VARIAZ. 09/10   |               |
|-----------------------------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|
| <b>Aviazione Commerciale</b>      |                |                |                 |               |
| Movimenti                         | 6.814          | 5.176          | 1.638           | 31,6%         |
| Tonnellaggio                      | 350.766        | 258.498        | 92.268          | 35,7%         |
| Passeggeri Complessivi            | 539.786        | 369.018        | 170.768         | 46,3%         |
| Kg Merce                          | 401.674        | 629.909        | <b>-228.235</b> | <b>-36,2%</b> |
| Kg Posta                          | -              | -              | 0               | 0,0%          |
| <b>Aviazione Generale</b>         |                |                |                 |               |
| Movimenti                         | 2.653          | 2.795          | <b>-142</b>     | <b>-5,1%</b>  |
| Tonnellaggio                      | 16.742         | 18.868         | <b>-2.126</b>   | <b>-11,3%</b> |
| Passeggeri Complessivi            | 3.788          | 4.398          | <b>-610</b>     | <b>-13,9%</b> |
| <b>Transiti</b>                   |                |                |                 |               |
| Passeggeri Complessivi            | 9.348          | 9.516          | <b>-168</b>     | <b>-1,8%</b>  |
| <b>Tot.complessivo passeggeri</b> | <b>552.922</b> | <b>382.932</b> | <b>169.990</b>  | <b>44,4%</b>  |

- Nel 2010, come per l'anno precedente, l'andamento del traffico, nonostante l'incremento, è rimasto fortemente influenzato dal carattere stagionale, come da tabella e grafico sottostante.

| ANNO           | GEN.   | FEB    | MAR    | APR    | MAG    | GIU    | LUG    | AGO    | SET    | OTT    | NOV    | DIC    | TOT.    |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| <b>2010</b>    | 17.846 | 15.399 | 23.442 | 25.292 | 49.255 | 60.961 | 88.778 | 90.063 | 73.838 | 52.798 | 32.257 | 22.993 | 552.922 |
| <b>2009</b>    | 12.170 | 10.880 | 13.408 | 13.671 | 27.963 | 49.727 | 65.556 | 68.491 | 53.015 | 36.683 | 16.062 | 15.306 | 382.932 |
| <b>2008</b>    | 16.048 | 13.302 | 17.834 | 22.927 | 39.486 | 54.454 | 69.065 | 75.114 | 59.672 | 32.238 | 21.557 | 12.790 | 434.487 |
| <b>% 10/09</b> | 46,6%  | 41,5%  | 74,8%  | 85,0%  | 76,1%  | 22,6%  | 35,4%  | 31,5%  | 39,3%  | 43,9%  | 100,8% | 50,2%  | 44,4%   |
| <b>% 10/08</b> | 11,2%  | 15,8%  | 31,4%  | 10,3%  | 24,7%  | 11,9%  | 28,5%  | 19,9%  | 23,7%  | 63,8%  | 49,6%  | 79,8%  | 27,3%   |



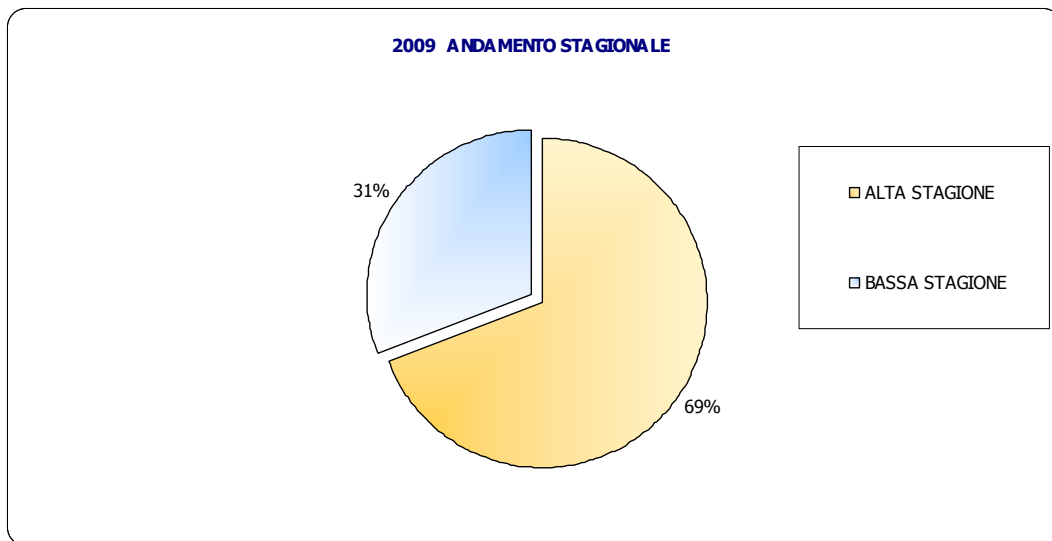
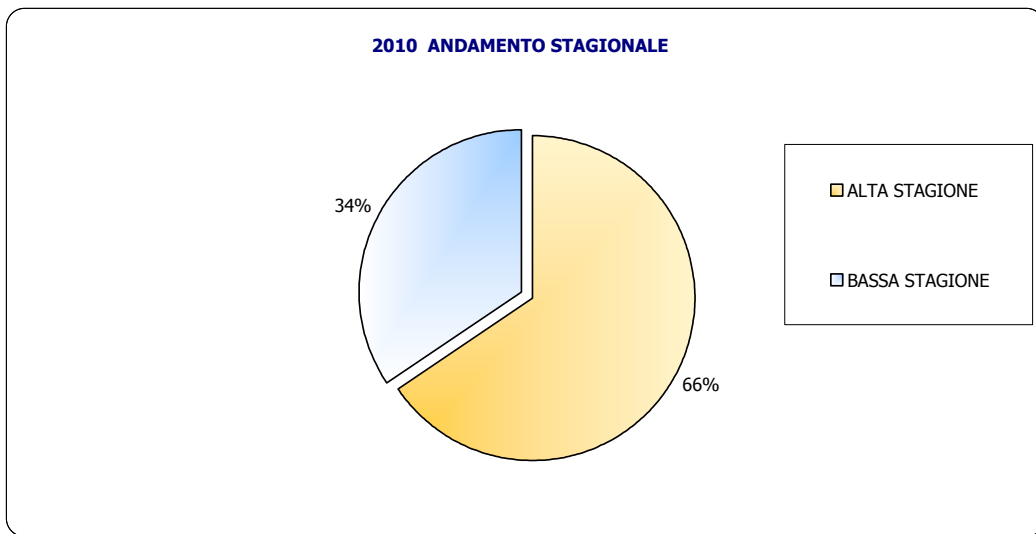


AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403

La concentrazione del traffico nel periodo di alta stagione è stata del 66%, di poco inferiore al 69% del 2009.

| PERIODO | ALTA STAGIONE |     | BASSA STAGIONE    |     | TOTALE  |
|---------|---------------|-----|-------------------|-----|---------|
|         | MAG-SETT      |     | GEN-APR / OTT-DIC |     |         |
| 2010    | 362.895       | 66% | 190.027           | 34% | 552.922 |
| 2009    | 264.752       | 69% | 118.180           | 31% | 382.932 |
| 2008    | 297.791       | 69% | 136.696           | 31% | 434.487 |



AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403

## 2.2 TIPOLOGIE E DIRETTRICI DI TRAFFICO

- Il traffico passeggeri, come precedentemente indicato, è stato suddiviso secondo le principali direttrici:
  - Linea e low cost,
  - Charter provenienti dalla Russia;
  - Charter provenienti da destinazioni generanti turismo incoming (flusso turistico finalizzato principalmente al soggiorno nella provincia di Rimini e limitrofe);
  - Charter in partenza per destinazioni turistiche outgoing (flusso di passeggeri locali con destinazioni varie leisure);
  - Aviazione generale e transiti.

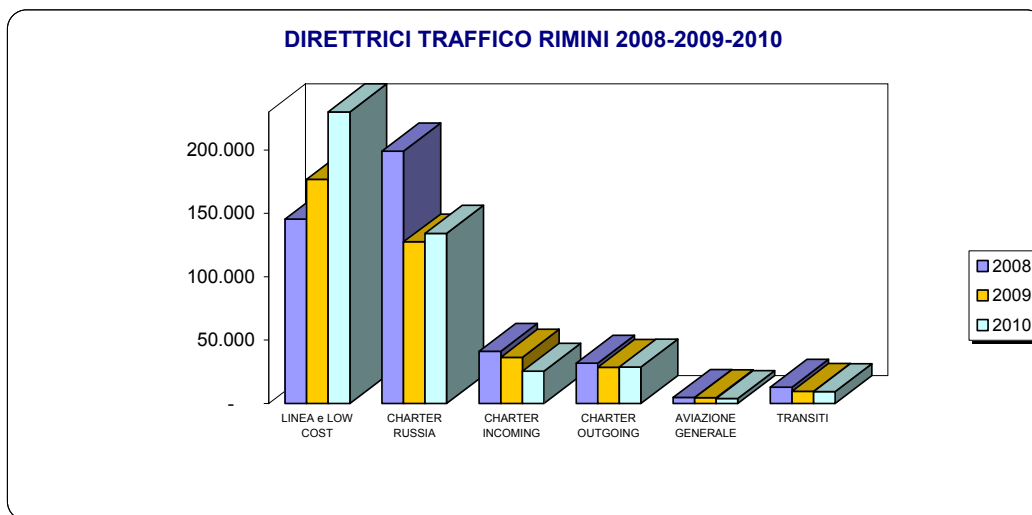
| Direttrice Traffico      | Pax in arrivo e partenza |                |                | Variazione 09/10 |              | Variazione 08/10 |              |
|--------------------------|--------------------------|----------------|----------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|                          | 2010                     | 2009           | 2008           | Valore           | %            | Valore           | %            |
| LINEA e LOW COST         | 351.698                  | 176.855        | 145.369        | 174.843          | 98,9%        | 206.329          | 141,9%       |
| CHARTER RUSSIA           | 134.030                  | 127.451        | 199.002        | 6.579            | 5,2%         | - 64.972         | -32,6%       |
| CHARTER INCOMING         | 25.405                   | 36.289         | 41.025         | - 10.884         | -30,0%       | - 15.620         | -38,1%       |
| CHARTER OUTGOING         | 28.653                   | 28.423         | 31.680         | 230              | 0,8%         | - 3.027          | -9,6%        |
| AVIAZIONE GENERALE       | 3.788                    | 4.398          | 4.542          | - 610            | -13,9%       | - 754            | -16,6%       |
| TRANSITI                 | 9.348                    | 9.516          | 12.869         | - 168            | -1,8%        | - 3.521          | -27,4%       |
| <b>Totale passeggeri</b> | <b>552.922</b>           | <b>382.932</b> | <b>434.487</b> | <b>169.990</b>   | <b>44,4%</b> | <b>118.435</b>   | <b>27,3%</b> |

- La crescita maggiore è stata data dalla direttrice linea e low cost. Le motivazioni sono da riscontrare nella generale crescita di questa tipologia di traffico ed in particolare dalla novità rappresentata dai collegamenti di linea per la Russia. Questi ultimi hanno rappresentato un flusso di traffico pari a 130 mila passeggeri, ovvero il 37% del totale del traffico di linea. Infatti nel 2010, per la prima volta nella storia di Rimini, sono stati avviati collegamenti di linea per Mosca, Rostov e Krasnodar, oltre a quello per San Pietroburgo, iniziato a fine agosto del 2009. L'attivazione del traffico di linea da/per la Russia è stato possibile grazie alla stabilità del flusso dei passeggeri ed al riconoscimento dell'importanza di Rimini per il mercato russo.
- Il traffico charter della Russia è cresciuto ma il reale incremento deve essere visto considerando insieme le tipologie linea e charter, come già indicato nel paragrafo precedente e meglio evidenziato nel capitolo 2.6. Il traffico da e per la Russia del 2010, ha presentato oltre alla novità della direttrice linea anche la varietà delle destinazioni con l'aggiunta di Kazan e Nizhny Novgorod, oltre a quelle servite già nell'anno precedente quali Mosca, San Pietroburgo, Ekaterinburg, Rostov e Krasnodar. Inoltre è stato possibile raggiungere le varie città con voli più volte a settimana, garantendo una maggiore scelta al turista russo. Ad esempio nel 2010 è stato possibile partire da Rimini per Mosca nelle giornate di mercoledì, venerdì, sabato e domenica. Le altre destinazioni hanno invece offerto, per la maggiore parte del periodo di programmazione, una copertura bisettimanale.
- Le tipologie di traffico charter incoming ed outgoing hanno risentito ovviamente dell'affermazione dei maggiori collegamenti di linea.
- L'aviazione generale ha segnato una flessione a causa del forte rallentamento del mercato business, così come nel 2009.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

- Di seguito, nel grafico sottostante, l'andamento del traffico negli ultimi tre anni delle tipologie e direttrici.



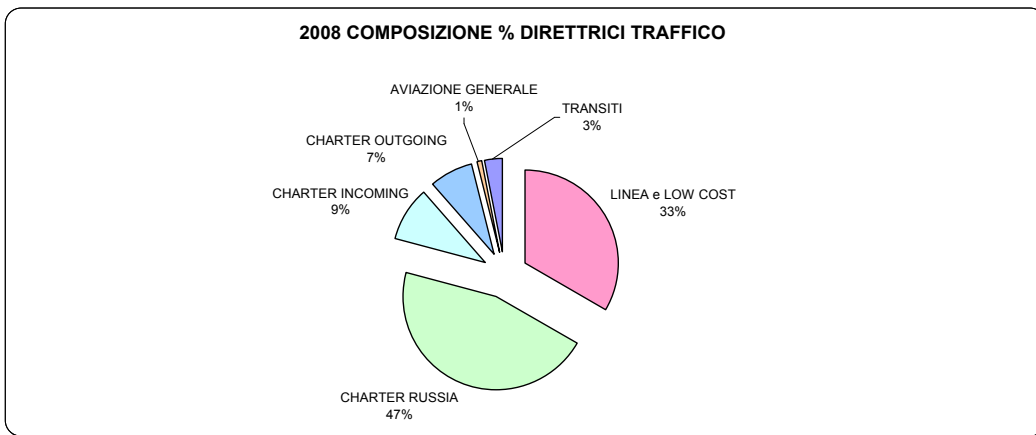
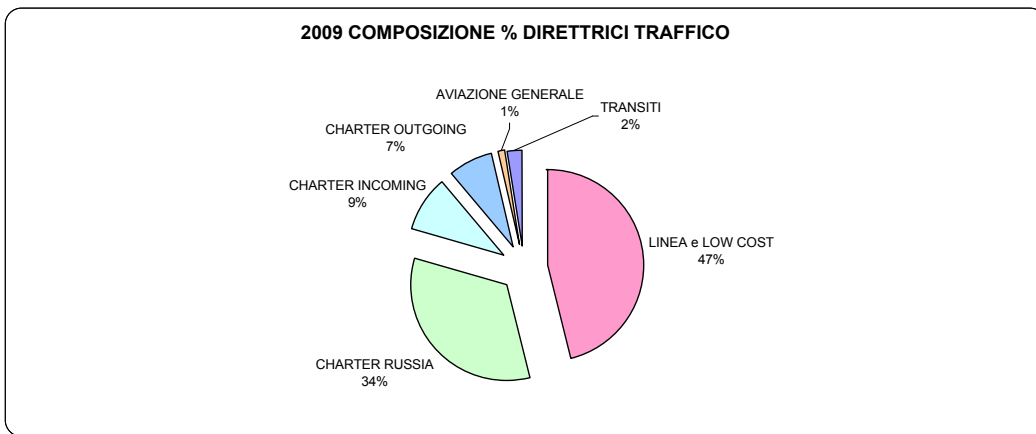
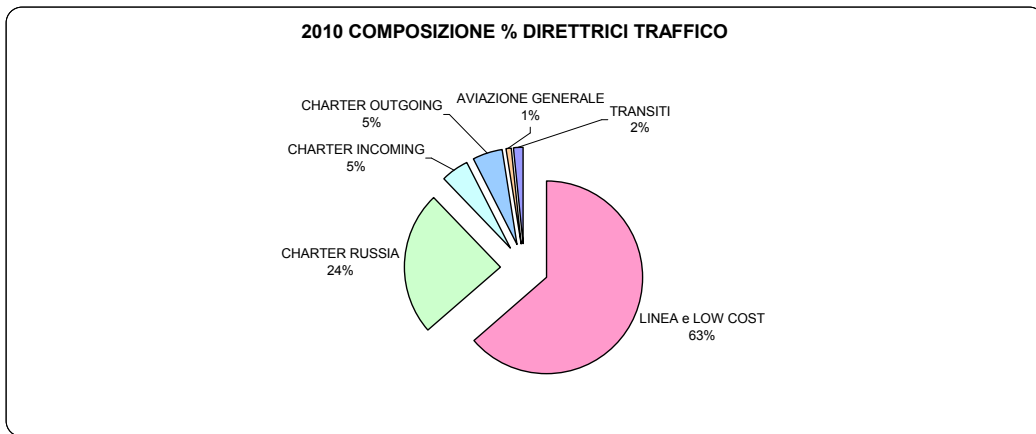
### 2.3 COMPOSIZIONE PERCENTUALE DELLE DIRETTRICI DI TRAFFICO

- La direttrice “linea e low cost”, in seguito al forte incremento del 2010, ha detenuto la quota percentuale più alta del traffico pari al 64% del numero di passeggeri.
- Il traffico charter da/per la Russia ha subito un decremento percentuale che però va visto più nel dettaglio come da capitolo 2.6. Infatti sommando il traffico da e per la Russia linea e charter, la quota percentuale detenuta del traffico complessivo è pari al 47,8% con un incremento in termini di passeggeri complessivi pari al 104%, da 129.229 passeggeri del 2009 a 264.262 passeggeri del 2010.

| Direttrice Traffico      | Pax in arrivo e partenza |                |                | % sul totale  |               |               |
|--------------------------|--------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|                          | 2010                     | 2009           | 2008           | 2010          | 2009          | 2008          |
| LINEA e LOW COST         | 351.698                  | 176.855        | 145.369        | 63,6%         | 46,2%         | 33,5%         |
| CHARTER RUSSIA           | 134.030                  | 127.451        | 199.002        | 24,2%         | 33,3%         | 45,8%         |
| CHARTER INCOMING         | 25.405                   | 36.289         | 41.025         | 4,6%          | 9,5%          | 9,4%          |
| CHARTER OUTGOING         | 28.653                   | 28.423         | 31.680         | 5,2%          | 7,4%          | 7,3%          |
| AVIAZIONE GENERALE       | 3.788                    | 4.398          | 4.542          | 0,7%          | 1,1%          | 1,0%          |
| TRANSITI                 | 9.348                    | 9.516          | 12.869         | 0,0%          | 2,5%          | 3,0%          |
| <b>Totale passeggeri</b> | <b>552.922</b>           | <b>382.932</b> | <b>434.487</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
R.E.A. n. 90403



AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
R.E.A. n. 90403

## 2.4 PAESI DI PROVENIENZA/DESTINAZIONE

- Nel corso del 2010 la suddivisione dei passeggeri per Paese di destinazione è di seguito rappresentata.

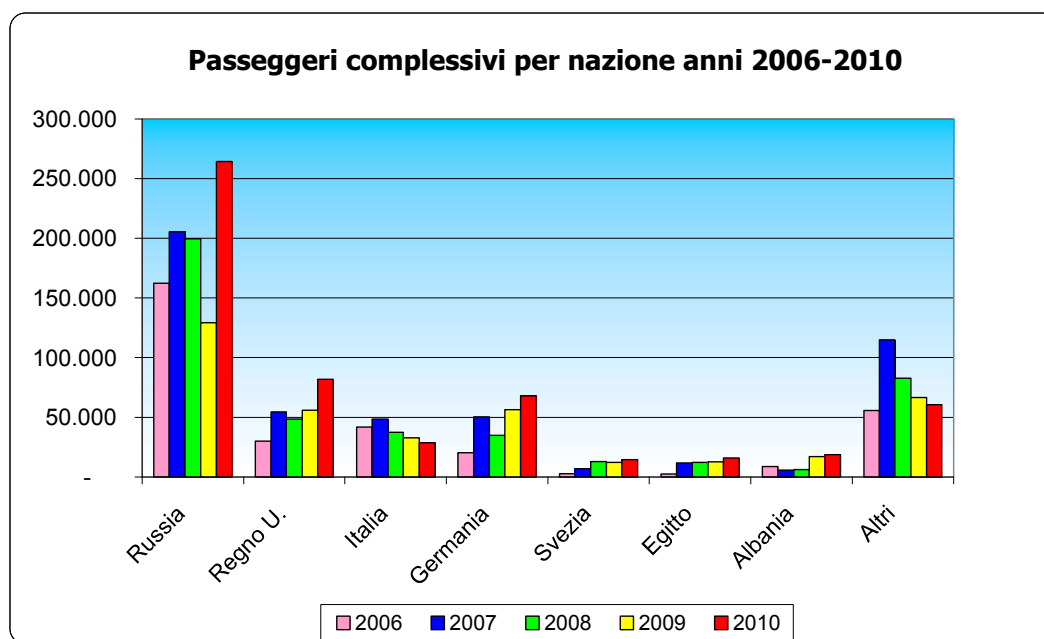
| AEROPORTO RIMINI- DATI PER NAZIONE / TIPOLOGIA TRAFFICO |                |                |                |                |                |               |                |               |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| PAX IN ARR. E PART. X PAESE                             |                | 2010           | 2009           | 2008           | 09/10          |               | 08/10          |               |
| TIPO  | PAESE          | GEN-DIC        | GEN-DIC        | GEN-DIC        | VAR.           | % VAR         | VAR.           | % VAR         |
| LINEA<br>E<br>LOW<br>COST                               | ALBANIA        | 18.857         | 17.008         | 6.142          | 1.849          | 10,9%         | 12.715         | 207,0%        |
|   | AUSTRIA        | 4.388          | 2.698          | 4.997          | 1.690          | 62,6%         | -609           | -12,2%        |
|   | CROAZIA        | 615            | -              | -              | 615            | 100,0%        | 615            | 100,0%        |
|   | FRANCIA        | 62             | 3.904          | -              | -3.842         | -98,4%        | 62             | 100,0%        |
|   | GERMANIA       | 67.709         | 56.163         | 34.881         | 11.546         | 20,6%         | 32.828         | 94,1%         |
|   | GRECIA         | 937            | -              | -              | 937            | 100,0%        | 937            | 100,0%        |
|   | ITALIA         | 25.788         | 26.582         | 31.474         | -794           | -3,0%         | -5.686         | -18,1%        |
|   | OLANDA         | 2.698          | 1.903          | 6.834          | 795            | 41,8%         | -4.136         | -60,5%        |
|   | POLONIA        | 274            | 291            | -              | -17            | -5,8%         | 274            | 100,0%        |
|   | REGNO UNITO    | 81.554         | 49.286         | 40.361         | 32.268         | 65,5%         | 41.193         | 102,1%        |
|   | REP.CECA       | 20             | 69             | 6.247          | -49            | -71,0%        | -6.227         | -99,7%        |
|   | ROMANIA        | 892            | 3.585          | 160            | -2.693         | -75,1%        | 732            | 457,5%        |
|   | RUSSIA         | 130.232        | 1.778          | 431            | 128.454        | 7224,6%       | 129.801        | 30116,2%      |
|   | SVEZIA         | 14.549         | 12.191         | 12.872         | 2.358          | 19,3%         | 1.677          | 13,0%         |
|   | SVIZZERA       | 2.557          | 1.056          | -              | 1.501          | 142,1%        | 2.557          | 100,0%        |
|   | UNGHERIA       | 253            | -              | -              | 253            | 100,0%        | 253            | 100,0%        |
|   | ALTRI          | 313            | 341            | 970            | -28            | -8,2%         | -657           | -67,7%        |
| <b>LINEA Totale</b>                                     |                | <b>351.698</b> | <b>176.855</b> | <b>145.369</b> | <b>174.843</b> | <b>98,9%</b>  | <b>206.329</b> | <b>141,9%</b> |
|   | RUSSIA CHARTER | 134.030        | 127.451        | 199.002        | 6.579          |               | -64.972        |               |
| <b>RUSSIA Totale</b>                                    |                | <b>134.030</b> | <b>127.451</b> | <b>199.002</b> | <b>6.579</b>   | <b>5,2%</b>   | <b>-64.972</b> | <b>-32,6%</b> |
| CHARTER<br>IN   | BELGIO         | 4.809          | 4.758          | 5.634          | 51             | 1,1%          | -825           | -14,6%        |
|   | BIELORUSSIA    | -              | -              | 2.090          | 0              | 0,0%          | -2.090         | -100,0%       |
|   | FINLANDIA      | 5.747          | 6.658          | 9.094          | -911           | -13,7%        | -3.347         | -36,8%        |
|   | FRANCIA        | 4.052          | 2.538          | -              | 1.514          | 59,7%         | 4.052          | 100,0%        |
|   | LITUANIA       | -              | -              | 260            | 0              | 0,0%          | -260           | -100,0%       |
|   | LUSSEMBURGO    | 4.679          | 5.037          | 6.526          | -358           | -7,1%         | -1.847         | -28,3%        |
|   | NORVEGIA       | 2.945          | 3.213          | 2.819          | -268           | -8,3%         | 126            | 4,5%          |
|   | OLANDA         | 2.822          | 7.519          | 6.222          | -4.697         | -62,5%        | -3.400         | -54,6%        |
|   | REGNO UNITO    | -              | 6.566          | 7.814          | -6.566         | -100,0%       | -7.814         | -100,0%       |
|   | ALTRI          | 351            | -              | 566            | 351            | 100,0%        | -215           | -38,0%        |
| <b>CHARTER INCOMING Totale</b>                          |                | <b>25.405</b>  | <b>36.289</b>  | <b>41.025</b>  | <b>-10.884</b> | <b>-30,0%</b> | <b>-15.620</b> | <b>-38,1%</b> |
| CHARTER<br>OUT  | EGITTO         | 15.837         | 12.576         | 12.128         | 3.261          | 25,9%         | 3.709          | 30,6%         |
|   | FRANCIA        | 1.186          | 1.679          | 3.264          | -493           | -29,4%        | -2.078         | -63,7%        |
|   | GERMANIA       | 163            | 345            | 101            | -182           | -52,8%        | 62             | 61,4%         |
|   | GRECIA         | 3.269          | 1.766          | 2.491          | 1.503          | 85,1%         | 778            | 31,2%         |
|   | ISRAELE        | 379            | 222            | 1.602          | 157            | 70,7%         | -1.223         | -76,3%        |
|   | ITALIA         | 2.884          | 6.279          | 5.975          | -3.395         | -54,1%        | -3.091         | -51,7%        |
|   | REGNO UNITO    | 513            | 189            | 445            | 324            | 171,4%        | 68             | 15,3%         |
|   | SPAGNA         | -              | 1.860          | 2.763          | -1.860         | -100,0%       | -2.763         | -100,0%       |
|   | TUNISIA        | 1.276          | 489            | 1.211          | 787            | 160,9%        | 65             | 5,4%          |
|   | TURCHIA        | 763            | 604            | -              | 159            | 26,3%         | 763            | 100,0%        |
|   | UCRAINA        | 1.578          | 590            | 260            | 988            | 167,5%        | 1.318          | 506,9%        |
| ALTRI   | 805            | 1.824          | 1.440          | -1.019         | 100,0%         | -635          | -44,1%         |               |
| <b>CHARTER OUTGOING Totale</b>                          |                | <b>28.653</b>  | <b>28.423</b>  | <b>31.680</b>  | <b>230</b>     | <b>0,8%</b>   | <b>-3.027</b>  | <b>-9,6%</b>  |
| <b>AV.GEN.</b>  |                | <b>3.788</b>   | <b>4.398</b>   | <b>4.542</b>   | <b>-610</b>    | <b>-13,9%</b> | <b>-754</b>    | <b>-16,6%</b> |
| Transiti  |                | 9.348          | 9.516          | 12.869         | -168           | -1,8%         | -3.521         | -27,4%        |
| <b>Tot. complessivo pax</b>                             |                | <b>552.922</b> | <b>382.932</b> | <b>434.487</b> | <b>169.990</b> | <b>44,4%</b>  | <b>118.435</b> | <b>27,3%</b>  |

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403

- E' evidente come i passeggeri da/per la Russia abbiano giocato un ruolo decisivo per l'Aeroporto di Rimini-San Marino, come meglio illustrato nella tabella sottostante che rappresenta la suddivisione, negli ultimi 5 anni, dei passeggeri per paese di provenienza. La Russia ha rappresentato nel 2010 il 47,8% dei passeggeri complessivi, con un incremento percentuale del 104%. Tale forte incremento è anche dovuto al recupero della significativa perdita di traffico verificatisi nel 2009 pari al 35% in meno (da 199.433 del 2008 a 129.229 del 2009), ma nel 2010 la Russia, con 264.262 passeggeri, ha fatto registrare un incremento del 33% anche rispetto al 2008, l'ultimo anno di crescita per questa nazione.

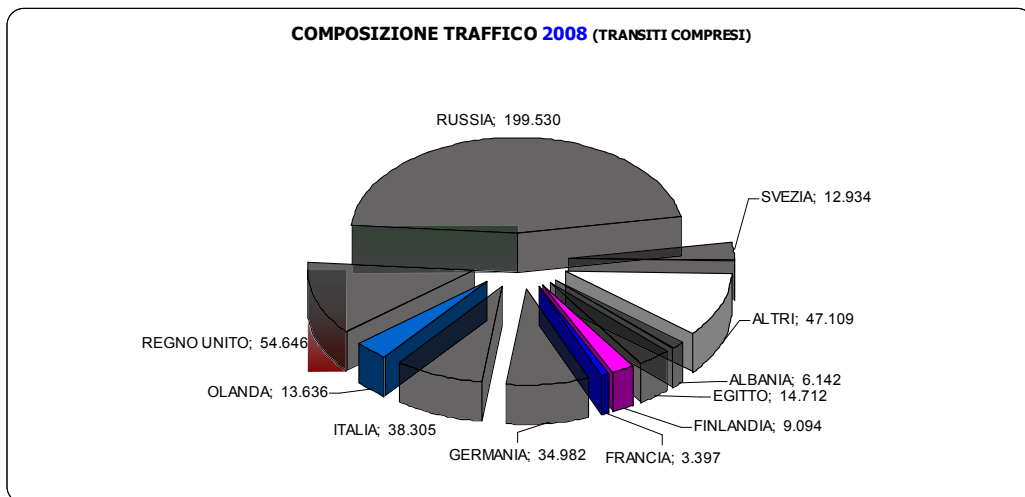
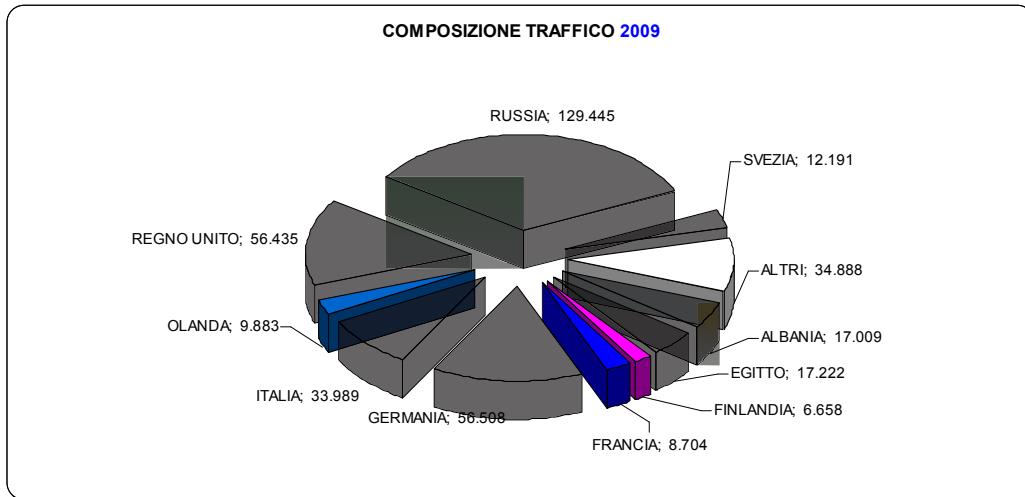
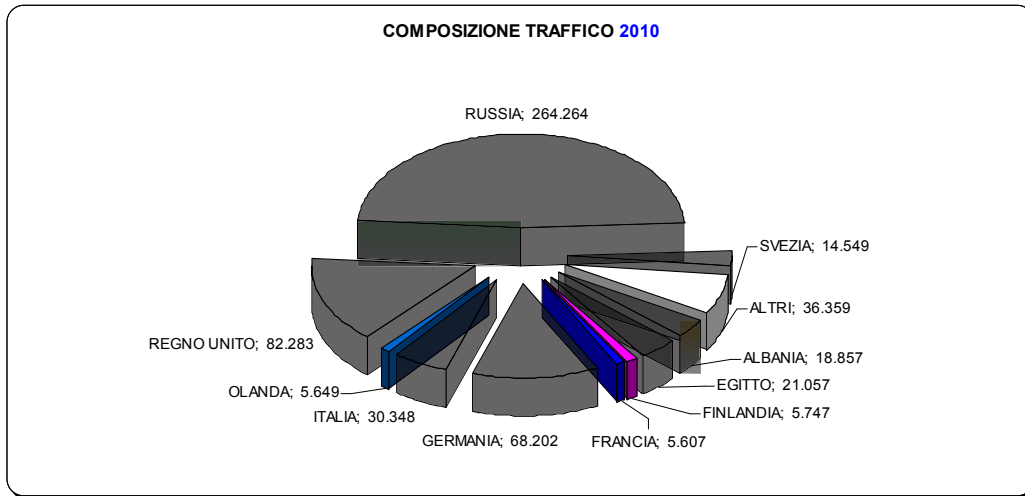
| Anni | Russia  | Regno U. | Italia | Germania | Svezia | Egitto | Albania | Altri   | Totale  |
|------|---------|----------|--------|----------|--------|--------|---------|---------|---------|
| 2006 | 162.414 | 30.028   | 41.874 | 20.318   | 2.809  | 2.644  | 8.651   | 55.716  | 324.454 |
| 2007 | 205.445 | 54.609   | 48.688 | 50.276   | 6.937  | 11.808 | 5.786   | 114.924 | 498.473 |
| 2008 | 199.433 | 48.620   | 37.449 | 34.982   | 12.934 | 12.128 | 6.142   | 82.799  | 434.487 |
| 2009 | 129.229 | 56.041   | 32.861 | 56.508   | 12.191 | 12.576 | 17.008  | 66.518  | 382.932 |
| 2010 | 264.262 | 82.067   | 28.672 | 68.123   | 14.549 | 15.837 | 18.857  | 60.555  | 552.922 |



- Nella rappresentazione grafica successiva, si evidenzia ulteriormente la suddivisione dei passeggeri per paese di provenienza/destinazione degli ultimi 3 anni.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403



## 2.5 DIRETTRICE LINEA E LOW COST

- La direttrice linea e low cost ha rappresentato, come sempre, negli ultimi anni, quella di maggiore interesse per l'Aeroporto di Rimini-San Marino.
- Germania-Austria: tali paesi per numero di collegamenti, hanno continuato a rappresentare il mercato principale dell'Aeroporto di Rimini-San Marino. Le destinazioni sono state operate da Air Berlin, Ryanair e Air Dolomiti. Il vettore Air Berlin ha assorbito tutte le destinazioni precedentemente effettuate da Tuifly che dal 2010 è diventato un vettore esclusivamente charter. Air Dolomiti, da novembre 2010, ha invece dovuto optare per la cancellazione dei collegamenti Rimini-Monaco e Rimini-Vienna, principalmente a causa di una riorganizzazione aziendale che ha visto la cessione degli ATR42, gli aerei con i quali sono stati effettuati i collegamenti da e per Rimini
- Olanda: la sua capitale, Amsterdam, è stata collegata nuovamente con Air Berlin, che aveva sospeso nel 2009, sostituita da Myair e da collegamenti charter.
- Francia: tale nazione ha subito una battuta d'arresto come collegamento di linea a causa delle problematiche generate nel 2009 da Myair. Rimini ha però garantito il collegamento con un vettore charter.
- Italia: Roma è stata nuovamente collegata da maggio 2010 con Rimini con il vettore Darwin. Tale rotta è stata interrotta nel novembre 2009, dopo la cancellazione di Air Alps. Il minor numero di passeggeri trasportati su tale destinazione è dato dall'arco temporale ridotto in cui tale rotta è stata operata (maggio-dicembre). Darwin ha mantenuto il code sharing con Alitalia e pertanto sono state garantite le prosecuzioni via Roma dei passeggeri che si sono imbarcati a Rimini. Nel 2010 anche un altro vettore ha iniziato la sua attività: Air Vallee. Per l'estate 2010 quest'ultimo vettore ha attivato i collegamenti con Cagliari, Olbia e Napoli. Air Dolomiti ha attivato un collegamento esclusivamente estivo per Olbia.
- Albania: ha mantenuto un trend positivo di traffico con la prosecuzione dell'attività con Belle Air.
- Regno Unito: tale paese è stato collegato esclusivamente con Ryanair e ha registrato anche l'apertura di una nuova destinazione, Liverpool, arrivando a ben quattro collegamenti, insieme a Londra Stansted, Bristol e East Midland.
- Svizzera: questa nazione ha presentato per la prima volta il collegamento con Zurigo, che si è aggiunto a quello di Basilea, già effettuato nel 2009, sempre con il vettore Air Berlin.
- Romania: il collegamento con Bucarest, avviato nel 2009, ha risentito del fallimento della compagnia Myair, che ha impedito per il 2010 la prosecuzione dell'attività.
- Russia: il traffico di linea da e per questa nazione è stata la grande novità del 2010 con 4 città collegate da 5 vettori quali Mosca (Sibir e Vim-Avia), San Pietroburgo (Rossiya), Rostov (Donavia) e Krasnodar (Yakutia). Questi ultimi hanno rappresentato un flusso di traffico pari a 130 mila passeggeri, ovvero il 37% del totale del traffico di linea. Infatti nel 2010, per la prima volta nella storia di Rimini, sono stati avviati collegamenti di linea per Mosca, Rostov e Krasnodar, oltre a quello per San Pietroburgo, iniziato a fine agosto del 2009. L'attivazione del traffico di linea da/per la Russia è stato possibile grazie alla stabilità del flusso dei passeggeri ed al riconoscimento dell'importanza di Rimini per il mercato russo.
- Il traffico charter della Russia è cresciuto ma il reale incremento deve essere visto considerando insieme le tipologie linea e charter, come già indicato nel paragrafo precedente e meglio evidenziato nel capitolo 2.6. Il traffico da e per la Russia del 2010, ha presentato oltre alla novità della direttrice linea anche la varietà delle destinazioni con l'aggiunta di Kazan e Nizhny Novgorod, oltre a quelle servite già nell'anno precedente quali Mosca, San Pietroburgo, Ekaterinburg, Rostov e Krasnodar. Inoltre è stato possibile raggiungere le varie città con voli più volte a settimana, garantendo una maggiore scelta al turista russo. Ad esempio nel 2010 è stato possibile partire da Rimini per Mosca nelle giornate di mercoledì, venerdì, sabato e



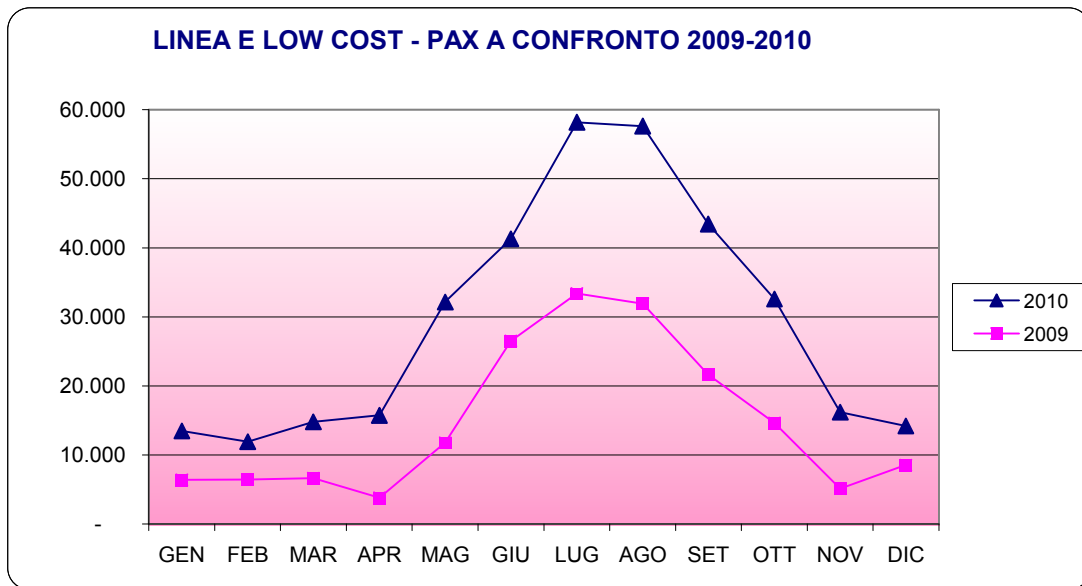
AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403

domenica. Le altre destinazioni hanno invece offerto, per la maggiore parte del periodo di programmazione, una copertura bisettimanale.

- Di seguito, nella tabella e grafico sottostante, l'andamento del traffico linea e low cost 2010/2011.

| LINEA E LOW COST |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |
|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| ANNO             | GEN    | FEB    | MAR    | APR    | MAG    | GIU    | LUG    | AGO    | SET    | OTT    | NOV    | DIC    | TOTALE  |
| <b>2010</b>      | 13.499 | 11.918 | 14.817 | 15.745 | 32.177 | 41.322 | 58.193 | 57.618 | 43.443 | 32.563 | 16.199 | 14.204 | 351.698 |
| <b>2009</b>      | 6.407  | 6.425  | 6.664  | 3.799  | 11.785 | 26.517 | 33.417 | 31.898 | 21.634 | 14.668 | 5.109  | 8.532  | 176.855 |
| <b>SCOST.</b>    | 7.092  | 5.493  | 8.153  | 11.946 | 20.392 | 14.805 | 24.776 | 25.720 | 21.809 | 17.895 | 11.090 | 5.672  | 174.843 |
| <b>% 09-10</b>   | 110,7% | 85,5%  | 122,3% | 314,5% | 173,0% | 55,8%  | 74,1%  | 80,6%  | 100,8% | 122,0% | 217,1% | 66,5%  | 98,9%   |



AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403

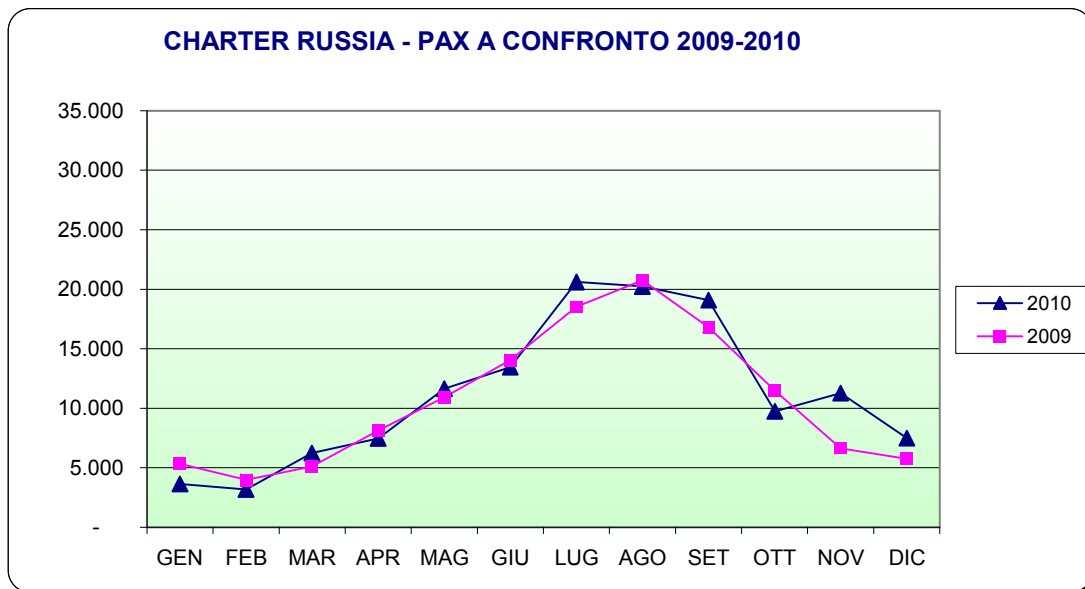
- Nella tabella a seguire sono stati evidenziati i Paesi e le destinazioni dei voli linea – low cost del 2010.

| VOLI LINEA E LOW COST                     |                     |                                   |                |                |              |
|---|---------------------|-----------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Nazione                                   | Destinazione        | Vettore Aereo                     | 2010           | 2009           | % 09-10      |
| Albania                                   | Tirana              | BELLEAIR                          | 18397          | 17.008         |              |
|   |                     | ALTRE                             | 460            | -              | 10,9%        |
| Austria                                   | Vienna              | AIR DOLOMITI                      | 4388           | 2.698          | 62,6%        |
| Croazia                                   | Spalato             | AIR VALLEE                        | 615            | -              | 100,0%       |
| Francia                                   | Parigi              | MYAIR                             | 62             | 3.904          | -98,4%       |
| Germania                                  | Amburgo             | AIR BERLIN                        | 2179           | -              | 100,0%       |
|   | Baden Baden         | AIR BERLIN                        | 1926           | 1.930          | -0,2%        |
|   | Berlino Tegel       | AIR BERLIN                        | 2374           | -              | 100,0%       |
|   | Hannover            | AIR BERLIN                        | -              | 2.150          | -100,0%      |
|   | Koeln/Bonn          | AIR BERLIN                        | 11749          | 13.966         | -15,9%       |
|   | Muenster Osnabrueck | AIR BERLIN                        | 1478           | -              | 100,0%       |
|   | Monaco di B.        | AIR BERLIN                        | 64             | 8.241          | -99,2%       |
|   | Norimberga          | AIR BERLIN                        | 1756           | 1.516          | 15,8%        |
|   | Stoccarda           | AIR BERLIN                        | 2207           | 8.455          | -73,9%       |
|   | Francoforte Hahn    | RYANAIR                           | 25.704         | 15.469         | 66,2%        |
|   | Monaco di B.        | AIR DOLOMITI                      | 17913          | 4.039          | 343,5%       |
|   | Varie               | Dirottamenti                      | 359            | 397            | -9,6%        |
| Grecia                                    | Corfù               | AIR VALLEE                        | 582            | -              | 100,0%       |
|   | Cefalonia           | AIR VALLEE                        | 117            | -              | 100,0%       |
|   | Zante               | AIR VALLEE                        | 238            | -              | 100,0%       |
| Italia                                    | Roma Fiumicino      | DARWIN / AIR ALPS AVIATION        | 20.069         | 24.170         | -17,0%       |
|   | Olbia               | AIR DOLOMITI / AIR VALLEE (2010)  | 1.495          | -              | 100,0%       |
|   | Olbia               | AIR ALPS AVIATION (2009)          | -              | 1.098          | -100,0%      |
|   | Cagliari            | AIR VALLEE                        | 878            | -              | 100,0%       |
|   | Napoli              | AIR VALLEE                        | 752            | -              | 100,0%       |
|   | Varie               | Dirottamenti                      | 2.594          | 1.314          | 97,4%        |
| Olanda                                    | Amsterdam           | MYAIR                             |                | 1.903          |              |
|   |                     | AIR BERLIN                        | 2.698          | -              | 41,8%        |
| Regno Unito                               | Bristol             | RYANAIR                           | 14.589         | 8.190          | 78,1%        |
|   | East Midland        | RYANAIR                           | 5.172          | 5.188          | -0,3%        |
|   | Liverpool           | RYANAIR                           | 16.097         | -              | 100,0%       |
|   | London Stansted     | RYANAIR                           | 45.578         | 35.908         | 26,9%        |
|   | Varie               | Dirottamenti                      | 118            | -              | 100,0%       |
| Romania                                   | Bucarest            | MYAIR                             |                | 3.206          |              |
|   | Varie               | Dirottamenti                      | 892            | 379            | -75,1%       |
| Russia                                    | San Pietroburgo     | COMPAGNIA STAT. ROSSIYA           | 4.018          | 1.778          | 126,0%       |
|   | Rostov              | DONAVIA                           | 12.329         | -              | 100,0%       |
|   | Mosca Domodedovo    | SIBIR S7                          | 11.872         | -              | 100,0%       |
|   | Mosca Domodedovo    | VIM-AVIA                          | 92.929         | -              | 100,0%       |
|   | Krasnodar           | YAKUTIA                           | 8.960          | -              | 100,0%       |
|   | Varie               | Dirottamenti                      | 124            | -              | 100,0%       |
| Svezia                                    | Stoccolma Skavsta   | RYANAIR                           | 14.549         | 12.191         | 19,3%        |
| Svizzera                                  | Basilea             | AIR BERLIN                        | 1.327          | 1.056          | 25,7%        |
|   | Zurigo              | AIR BERLIN                        | 964            | -              | 100,0%       |
|   | Lugano              | DARWIN                            | 266            | -              | 100,0%       |
| Varie                                     | Altre destinazioni  | Varie destinazioni x dirottamenti | 860            | 701            | 22,7%        |
| <b>Passeggeri Totali Linea e Low Cost</b> |                     |                                   | <b>351.698</b> | <b>176.855</b> | <b>98,9%</b> |

## 2.6 DIRETTRICE CHARTER RUSSIA

- Il traffico passeggeri da/per la Russia nel 2010 ha presentato la maggiore novità. Se ci limitiamo ad osservare la direttrice “charter per la Russia” l’incremento è contenuto, pari al 5,2%, come da tabella e grafico sottostante. Ma l’analisi deve essere fatta, per potere effettuare un confronto corretto, unendo la direttrice linea a quella charter.

| RUSSIA         |        |        |       |       |        |        |        |        |        |        |        |       |         |
|----------------|--------|--------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|---------|
| ANNO           | GEN    | FEB    | MAR   | APR   | MAG    | GIU    | LUG    | AGO    | SET    | OTT    | NOV    | DIC   | TOTALE  |
| <b>2010</b>    | 3.634  | 3.176  | 6.219 | 7.478 | 11.638 | 13.445 | 20.614 | 20.250 | 19.083 | 9.737  | 11.266 | 7.490 | 134.030 |
| <b>2009</b>    | 5.330  | 3.983  | 5.088 | 8.135 | 10.921 | 14.043 | 18.522 | 20.759 | 16.802 | 11.492 | 6.633  | 5.743 | 127.451 |
| <b>SCOST.</b>  | -1.696 | -807   | 1.131 | -657  | 717    | -598   | 2.092  | -509   | 2.281  | -1.755 | 4.633  | 1.747 | 6.579   |
| <b>% 09-10</b> | -31,8% | -20,3% | 22,2% | -8,1% | 6,6%   | -4,3%  | 11,3%  | -2,5%  | 13,6%  | -15,3% | 69,8%  | 30,4% | 5,2%    |

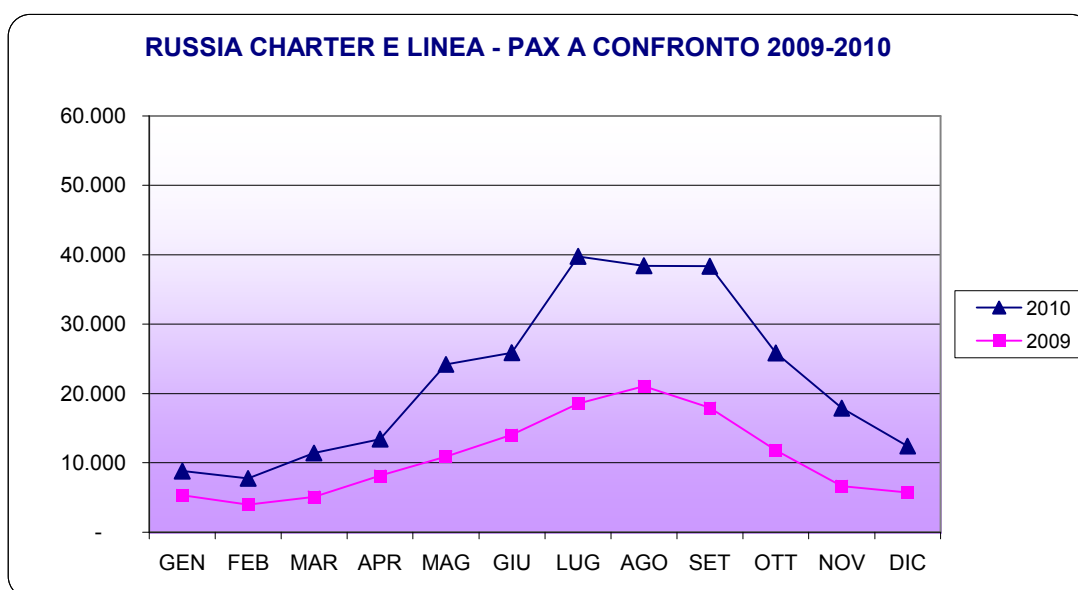


- Infatti nella tabella sottostante le direttrici di traffico linea e charter da e per la Russia sono sommate. Il numero dei passeggeri è decisamente esploso, segnando un +104,5%, da 129.229 del 2009 a 264.262 del 2010.
- Per la prima volta nella storia di Rimini, sono stati avviati collegamenti di linea per Mosca, Rostov e Krasnodar, oltre a quello per San Pietroburgo, iniziato a fine agosto del 2009. Ma il 2010 presenta anche una maggiore varietà nel numero delle destinazioni: con voli charter Rimini è diventato raggiungibile anche dalle città Kazan e Nizhny Novgorod, oltre a quelle servite già nell’anno precedente quali Mosca, San Pietroburgo, Ekaterinburg, Rostov e Krasnodar.
- Mosca è stata servita da voli nelle giornate di mercoledì, venerdì, sabato e domenica, con più voli per ogni giorno. Le altre destinazioni hanno invece offerto, per la maggiore parte del periodo di programmazione, una copertura bisettimanale.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
R.E.A. n. 90403

| RUSSIA CHARTER E LINEA |         |       |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |
|------------------------|---------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| ANNO                   |         | GEN   | FEB   | MAR    | APR    | MAG    | GIU    | LUG    | AGO    | SET    | OTT    | NOV    | DIC    | TOTALE  |
| 2010                   | CHARTER | 3.634 | 3.176 | 6.219  | 7.478  | 11.638 | 13.445 | 20.614 | 20.250 | 19.083 | 9.737  | 11.266 | 7.490  | 134.030 |
|                        | LINEA   | 5.153 | 4.564 | 5.209  | 5.981  | 12.562 | 12.417 | 19.175 | 18.194 | 19.276 | 16.112 | 6.636  | 4.953  | 130.232 |
| 2009                   | CHARTER | 5.330 | 3.983 | 5.088  | 8.135  | 10.921 | 14.043 | 18.522 | 20.759 | 16.802 | 11.492 | 6.633  | 5.743  | 127.451 |
|                        | LINEA   |       |       |        |        |        |        |        | 306    | 1.135  | 337    |        |        | 1.778   |
| 2010                   | TOTALE  | 8.787 | 7.740 | 11.428 | 13.459 | 24.200 | 25.862 | 39.789 | 38.444 | 38.359 | 25.849 | 17.902 | 12.443 | 264.262 |
| 2009                   | TOTALE  | 5.330 | 3.983 | 5.088  | 8.135  | 10.921 | 14.043 | 18.522 | 21.065 | 17.937 | 11.829 | 6.633  | 5.743  | 129.229 |
| SCOST.                 |         | 3.457 | 3.757 | 6.340  | 5.324  | 13.279 | 11.819 | 21.267 | 17.379 | 20.422 | 14.020 | 11.269 | 6.700  | 135.033 |
| % 09-10                |         | 64,9% | 94,3% | 124,6% | 65,4%  | 121,6% | 84,2%  | 114,8% | 82,5%  | 113,9% | 118,5% | 169,9% | 116,7% | 104,5%  |



- La Russia, come da tabella sottostante ha rappresentato nel 2010 il 47,8% dei passeggeri complessivi, con un incremento percentuale del 104%. Tale forte incremento è anche dovuto al recupero della significativa perdita di traffico verificatisi nel 2009, meno 35%.

| AEROPORTO RIMINI-SAN MARINO - ANALISI TRAFFICO RUSSIA (LINEA E CHARTER) |                |                |                |              |               |               |               |               |
|---|----------------|----------------|----------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PAX IN ARR. E PART. X PAESE   | 2010           | 2009           | 2008           | VAR 09/10    | VAR 08/09     | 2010          | 2009          | 2008          |
|   | GEN-DIC        | GEN-DIC        | GEN-DIC        | %            | %             | % SUL TOT     | % SUL TOT     | % SUL TOT     |
| <b>RUSSIA (CHARTER E LINEA)</b>   | 264.262        | 129.229        | 199.002        | 104,5%       | -35,1%        | 47,8%         | 33,7%         | 45,8%         |
| ALTRI PAESI CHARTER E LINEA   | 288.660        | 253.703        | 235.485        | 13,8%        | 7,7%          | 52,2%         | 66,3%         | 54,2%         |
| <b>TOTALE PASSEGGERI</b>  | <b>552.922</b> | <b>382.932</b> | <b>434.487</b> | <b>44,4%</b> | <b>-11,9%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

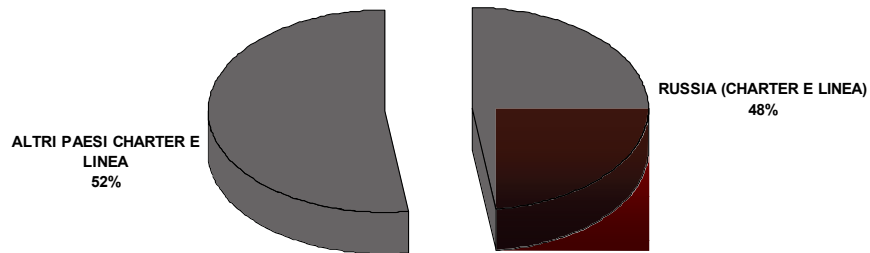
Uff.Statistiche: Giuseppe Sebastio

Elaborazioni: Chiara Montanari

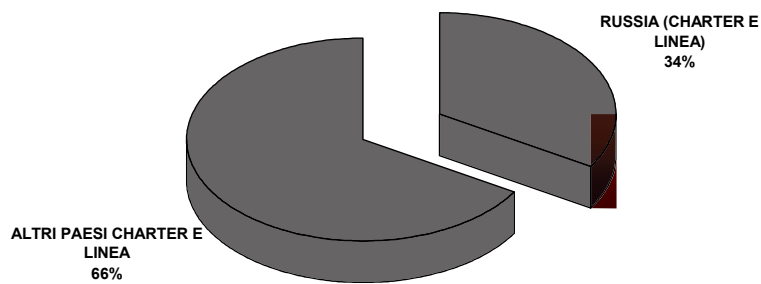
AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

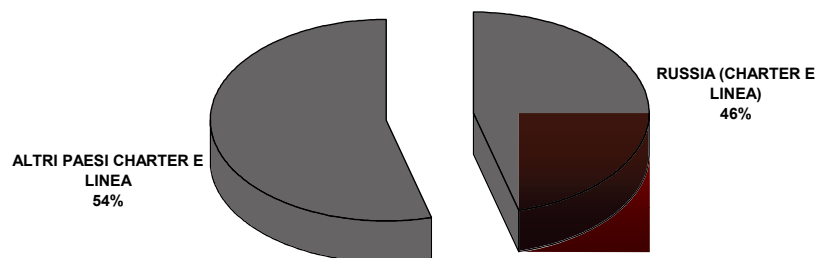
**2010 RAPPRESENTAZIONE GRAFICA % TRAFFICO DA/PER LA RUSSIA**



**2009 RAPPRESENTAZIONE GRAFICA % TRAFFICO DA/PER LA RUSSIA**



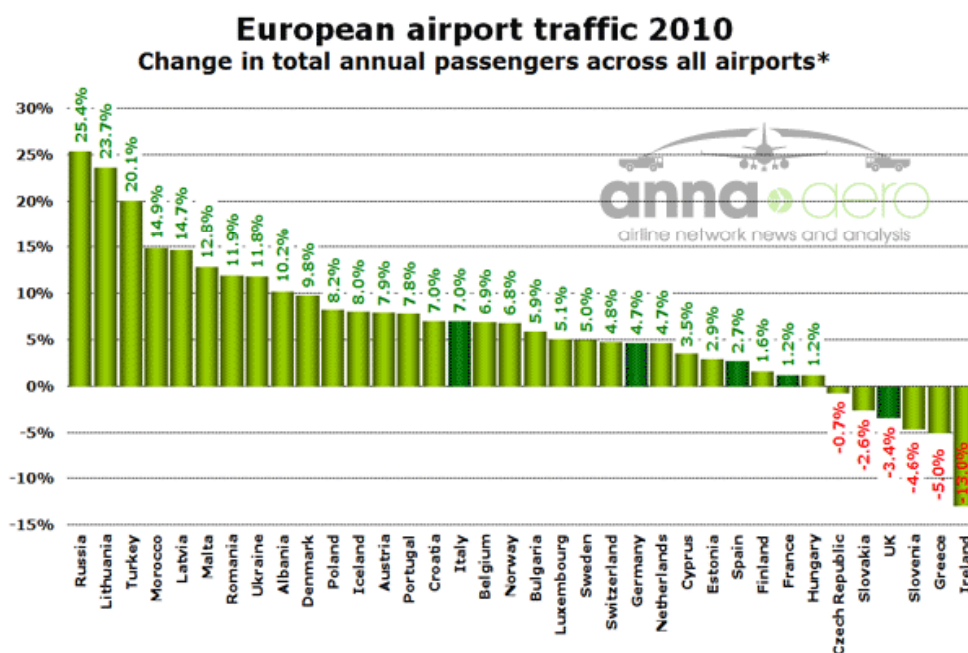
**2008 RAPPRESENTAZIONE GRAFICA % TRAFFICO DA/PER LA RUSSIA**



AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

- Dalla pubblicazione di anna.aero di febbraio 2011, la Russia ha evidenziato un aumento del traffico quale nazione del 25,4%, posizionandosi come prima nazione europea in termini di crescita. Le motivazioni di tale ottimo recupero sono state riscontrate nel graduale rientro della crisi che ha investito la Russia nel 2009. In ogni caso l'incremento di Rimini è stato decisamente molto positivo e ha confermato quindi l'ottima posizione che occupa nel mercato turistico russo fra le destinazioni italiane.



- Nella tabella successiva è stato illustrato il riepilogo dei voli con il dettaglio delle destinazioni e compagnie aeree, linea e charter.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403

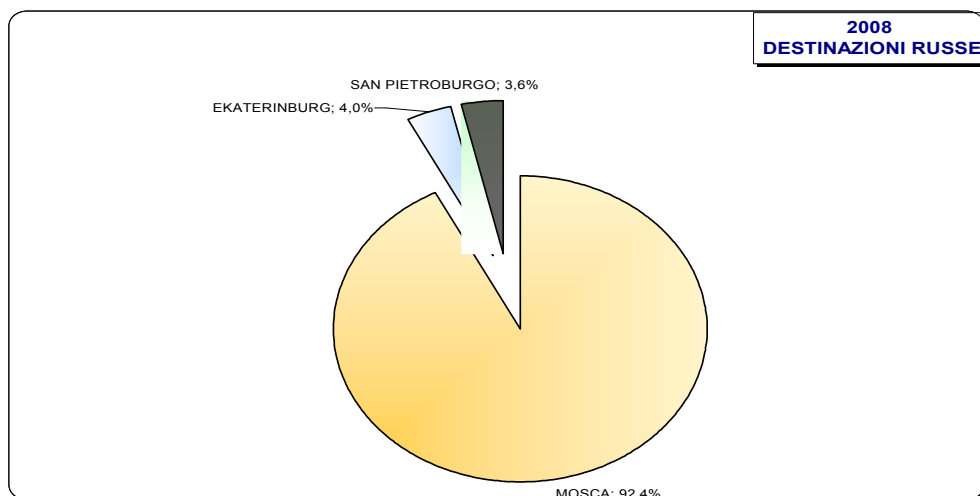
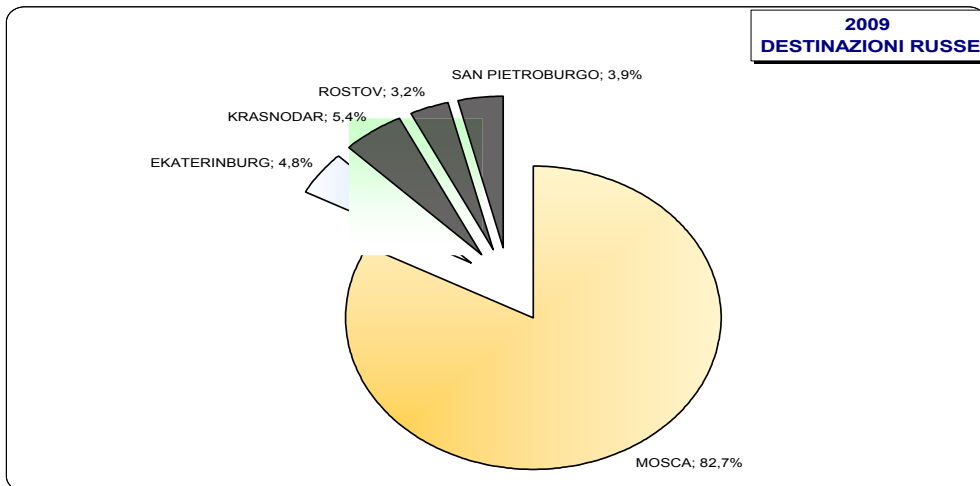
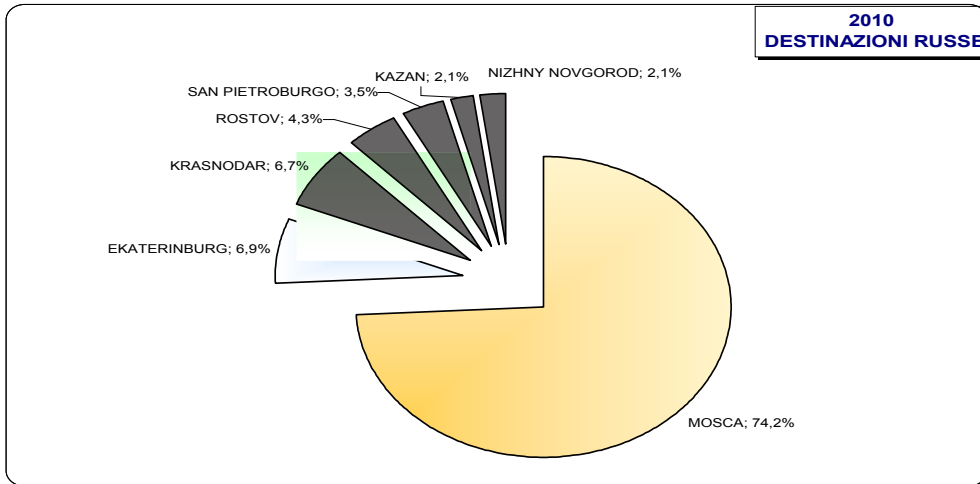
| VOLI CHARTER E LINEA DA E PER LA RUSSIA |                          |                               |                   |                |                |        |
|---|--------------------------|-------------------------------|-------------------|----------------|----------------|--------|
| Nazione                                 | Destinazione             | Vettore Aereo                 | 2010              | 2009           | % 09-10        |        |
| <b>VOLI CHARTER DALLA RUSSIA</b>        |                          |                               |                   |                |                |        |
| Russia                                  | Ekaterinburg             | AEROFLOT                      | -                 | 6.169          | 196,4%         |        |
|   |                          | ORENBURG AIRLINES             | 3.024             | -              |                |        |
|   |                          | URAL AIRLINES                 | 9.925             | -              |                |        |
|   |                          | VIM AIRLINES                  | 4.373             | -              |                |        |
|   |                          | ALTRI                         | 965               | -              |                |        |
|   | Kazan                    | TATARSTAN AIR JSC             | 1.831             | -              | 100,0%         |        |
|   |                          | URAL AIRLINES                 | 3.609             | -              |                |        |
|   |                          | ALTRI                         | 184               | -              |                |        |
|   | Krasnodar                | YAKUTIA (in corso 2010 linea) | 8.804             | 6.987          | 26,0%          |        |
|   | Mosca Domodedovo         | GLOBUS                        | 7.411             | 42.572         | -14,7%         |        |
|   |                          | ORENBURG AIRLINES             | 3.738             | -              |                |        |
|   |                          | SIBERIAN AIRLINES             | -                 | 2.155          |                |        |
|   |                          | TATARSTAN AIR JSC             | 3.487             | -              |                |        |
| URAL AIRLINES                           |                          | 57.988                        | 1.269             |                |                |        |
| VIM AIRLINES (linea nel 2010)           |                          | -                             | 48.489            |                |                |        |
| ALTRI                                   | 4.774                    | 123                           |                   |                |                |        |
| Mosca Sheremetyevo                      | AEROFLOT                 | -                             | 12.281            |                |                |        |
|   | NORDAVIA                 | 5.737                         | -                 |                |                |        |
| Mosca Vnukovo                           | SKYEXPRESS               | 6.865                         | -                 |                |                |        |
|   | ALTRI                    | 1.219                         | -                 |                |                |        |
| Nizhny Novgorod                         | ORENBURG AIRLINES        | 3.037                         | -                 | 100%           |                |        |
|   | TATARSTAN AIR JSC        | 1.712                         | -                 |                |                |        |
| Rostov                                  | DONAVIA (linea nel 2010) | -                             | 4.159             | -100,0%        |                |        |
| San Pietroburgo                         | ROSSIYA (linea nel 2010) | -                             | 3.247             |                |                |        |
|   | TAIMYR NORDSTAR          | 5.347                         | -                 |                |                |        |
| <b>Passeggeri Tot.Charter Russia</b>    |                          |                               | <b>134.030</b>    | <b>127.451</b> | <b>5,2%</b>    |        |
| <b>VOLI LINEA DALLA RUSSIA</b>          |                          |                               |                   |                |                |        |
| Russia                                  | Krasnodar                | YAKUTIA                       | 8.960             | -              | 100,0%         |        |
|   |                          | Mosca Domodedovo              | VIM AIRLINES      | 92929          | -              | 100,0% |
|   |                          |                               | SIBERIAN AIRLINES | 11872          | -              |        |
|   | ALTRI                    | 124                           | -                 |                |                |        |
|   | Rostov                   | DONAVIA                       | 12.329            | -              | 100,0%         |        |
| San Pietroburgo                         | ROSSIYA                  | 4.018                         | 1.778             | 126,0%         |                |        |
| <b>Passeggeri Tot.Linea Russia</b>      |                          |                               | <b>130.232</b>    | <b>1.778</b>   | <b>7224,6%</b> |        |
| <b>Passeggeri Tot.Linea e Charter</b>   |                          |                               | <b>264.262</b>    | <b>129.229</b> | <b>104,5%</b>  |        |

- Analizzando nel dettaglio le destinazioni russe, Mosca, come sempre, si conferma la destinazione principale da/per Rimini. L'offerta del 2010 è però molto più variegata con l'introduzione di destinazioni quali Kazan e Nizhny Novgorod.

| Provenienza / Destinazione | Pax in arrivo e partenza |                |                | % sul totale  |               |               |
|----------------------------|--------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|                            | 2010                     | 2009           | 2008           | 2010          | 2009          | 2008          |
| MOSCA                      | 196.144                  | 106.889        | 183.816        | 74,2%         | 82,7%         | 92,4%         |
| EKATERINBURG               | 18.287                   | 6.169          | 7.928          | 6,9%          | 4,8%          | 4,0%          |
| KRASNODAR                  | 17.764                   | 6.987          | -              | 6,7%          | 5,4%          | 0,0%          |
| ROSTOV                     | 11.457                   | 4.159          | 224            | 4,3%          | 3,2%          | 0,1%          |
| SAN PIETROBURGO            | 9.365                    | 5.025          | 7.034          | 3,5%          | 3,9%          | 3,5%          |
| KAZAN                      | 5.624                    | -              | -              | 2,1%          | -             | -             |
| NIZHNY NOVGOROD            | 5.621                    | -              | -              | 2,1%          | -             | -             |
| <b>Totale pax</b>          | <b>264.262</b>           | <b>129.229</b> | <b>199.002</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403





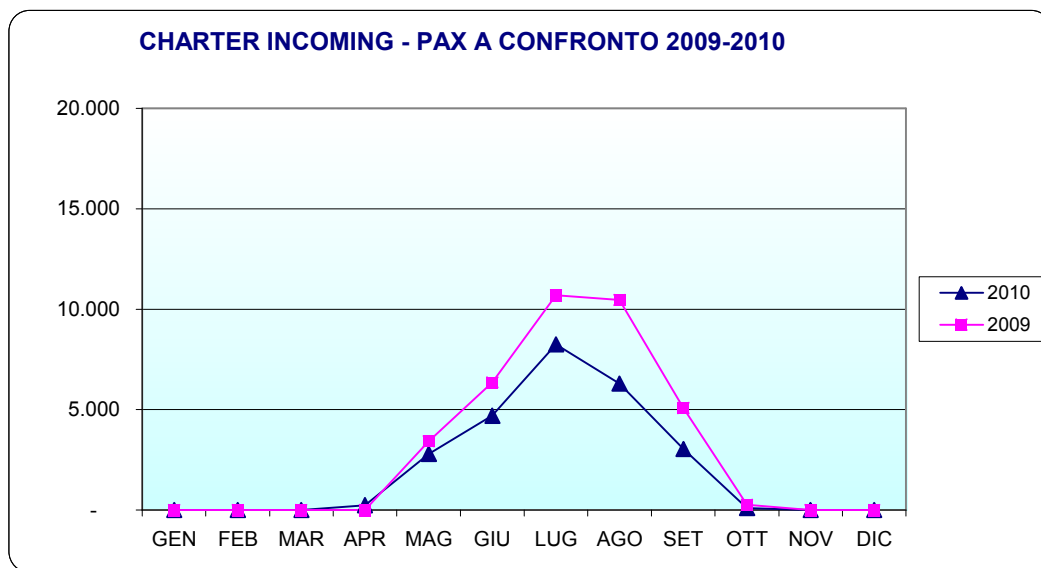
AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403

## 2.7 DIRETTRICE CHARTER INCOMING

- Tale direttrice di traffico si è concentrata nei mesi estivi dato che è generata dal turismo balneare della costa.
- Con l'incremento del traffico di linea, tale direttrice andrà gradualmente e inevitabilmente a ridursi.

| INCOMING       |     |     |     |     |        |         |         |         |         |       |     |     |         |
|----------------|-----|-----|-----|-----|--------|---------|---------|---------|---------|-------|-----|-----|---------|
| ANNO           | GEN | FEB | MAR | APR | MAG    | GIU     | LUG     | AGO     | SET     | OTT   | NOV | DIC | TOTALE  |
| <b>2010</b>    | -   | -   | -   | 242 | 2.789  | 4.696   | 8.246   | 6.294   | 3.037   | 101   | -   | -   | 25.405  |
| <b>2009</b>    | -   | -   | -   | -   | 3.428  | 6.361   | 10.693  | 10.469  | 5.074   | 264   | -   | -   | 36.289  |
| <b>SCOST.</b>  | -   | -   | -   | 242 | - 639  | - 1.665 | - 2.447 | - 4.175 | - 2.037 | - 163 | -   | -   | -10.884 |
| <b>% 09-10</b> | -   | -   | -   | -   | -18,6% | -26,2%  | -22,9%  | -39,9%  | -40,1%  | -     | -   | -   | -30,0%  |



- Le destinazioni, rispetto al 2009, sono sostanzialmente rimaste le stesse. La crisi dell'anno precedente ha però reso più prudenti i tour operator che hanno ridotto il rischio restringendo i periodi di operativo e/o optando anche per aeromobili di minori dimensioni. Nella sottostante tabella sono stati evidenziati i Paesi e le destinazioni dei voli charter incoming del 2010.
- La Francia è stata collegata nuovamente nel 2010 con vettore charter, in sostituzione del collegamento di linea.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403

| VOLI CHARTER INCOMING          |                    |                              |        |        |         |
|--------------------------------|--------------------|------------------------------|--------|--------|---------|
| Nazione                        | Destinazione       | Vettore Aereo                | 2009   | 2008   | % 08-09 |
| Belgio                         | Bruxelles          | BRUSSEL AIRLINES             | 4.655  |        |         |
|                                |                    | THOMAS COOK AIRLINES BELGIUM |        | 5.634  | -17,4%  |
| Bielorussia                    | Minsk              | BELAVIA                      | -      | 2.090  | -100,0% |
| Finlandia                      | Helsinki           | FINNAIR OYJ                  | 6.658  | 9.094  | -26,8%  |
| Francia                        | Parigi CDG         | AIR MEDITERRANEE             | 2.014  |        |         |
|                                |                    | AXIS AIRLINE                 | 524    | -      | 100,0%  |
| Lussemburgo                    | Helsinki           | LUXAIR                       | 5.037  | 6.526  | -22,8%  |
| Norvegia                       | Helsinki           | SAS SCANDINAVIAN AIRLINES    | 3.213  | 2.819  | 14,0%   |
| Olanda                         | Amsterdam          | AMSTERDAM AIRLINES           | 1.873  |        |         |
|                                |                    | TRANSAVIA AIRLINES           | 5.646  | 6.222  | 20,8%   |
| Regno Unito                    | Glasgow            | BRITISH MIDLAND              | -      | 971    | -100,0% |
|                                | Manchester         | THOMAS COOK UK               | 6.566  | 6.843  | -4,0%   |
| Varie                          | Altre destinazioni |                              | 103    | 826    | -87,5%  |
| Passeggeri Totali Charter Inc. |                    |                              | 36.289 | 41.025 | -11,5%  |

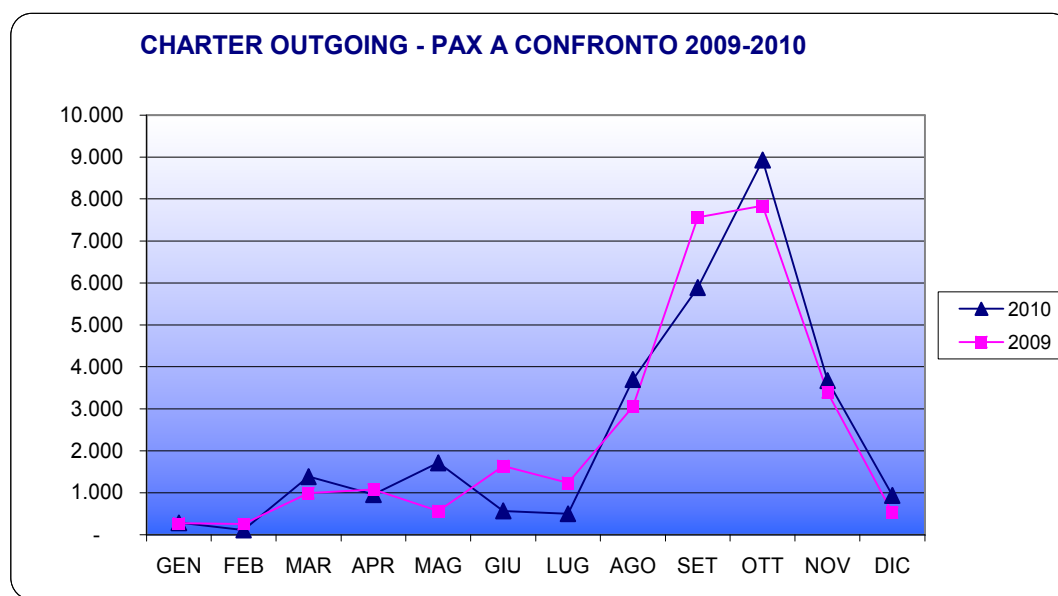
AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403

## 2.8 DIRETTRICE CHARTER OUTGOING

- Tale direttrice traffico ha registrato una situazione sostanzialmente invariata nel 2010 come valori complessivi, ma ha presentato una distribuzione ben diversa nei vari paesi di destinazione.
- L'Egitto è cresciuto ed ha potuto contare sull'ottima cooperazione con I Viaggi del Turchese.
- La Grecia ha presentato una buona performance.
- La Francia ha generato nel 2010 una minore attrattiva dato che è tornato ad essere un volo charter, con una sola frequenza settimanale.

| OUTGOING       |      |        |       |        |        |        |        |       |        |       |       |       |        |
|----------------|------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|
| ANNO           | GEN  | FEB    | MAR   | APR    | MAG    | GIU    | LUG    | AGO   | SET    | OTT   | NOV   | DIC   | TOTALE |
| <b>2010</b>    | 287  | 112    | 1.384 | 959    | 1.716  | 566    | 499    | 3.699 | 5.887  | 8.932 | 3.675 | 937   | 28.653 |
| <b>2009</b>    | 273  | 256    | 997   | 1.077  | 568    | 1.640  | 1.236  | 3.054 | 7.563  | 7.839 | 3.395 | 525   | 28.423 |
| <b>SCOST.</b>  | 14   | -144   | 387   | -118   | 1.148  | -1.074 | -737   | 645   | -1.676 | 1.093 | 280   | 412   | 230    |
| <b>% 09-10</b> | 5,1% | -56,3% | 38,8% | -11,0% | 202,1% | -65,5% | -59,6% | 21,1% | -22,2% | 13,9% | 8,2%  | 78,5% | 0,8%   |



AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403

- Nella sottostante tabella sono stati evidenziati i Paesi e le destinazioni dei voli charter outgoing del 2010.

| VOLI CHARTER OUTGOING                 |                           |               |               |                |
|---------------------------------------|---------------------------|---------------|---------------|----------------|
| Nazione                               | Destinazione              | 2010          | 2009          | % 09-10        |
| Egitto                                | Hurghada                  | -             | 1.127         |                |
|                                       | Marsa Alam                | 4.449         | 1.671         |                |
|                                       | Sharmelsheik              | 11.388        | 9.778         |                |
|                                       | <b>TOTALE</b>             | <b>15.837</b> | <b>12.576</b> | <b>25,9%</b>   |
| Francia                               | Lourdes                   | 1.092         | 1.571         |                |
|                                       | Altre destinazioni        | 94            | 108           |                |
|                                       | <b>TOTALE</b>             | <b>1.186</b>  | <b>1.679</b>  | <b>-29,4%</b>  |
| Germania                              | <b>Varie destinazioni</b> | <b>163</b>    | <b>345</b>    | <b>-52,8%</b>  |
| Grecia                                | Creta                     | 1.508         | 484           |                |
|                                       | Cefalonia                 | 885           |               |                |
|                                       | Kos                       | 876           |               |                |
|                                       | Rodi                      |               | 1.282         |                |
|                                       | <b>TOTALE</b>             | <b>3.269</b>  | <b>1.766</b>  | <b>85,1%</b>   |
| Israele                               | <b>Tel Aviv</b>           | <b>379</b>    | <b>222</b>    | <b>70,7%</b>   |
| Italia                                | Lampedusa                 | 2.625         | 4.213         |                |
|                                       | Pantelleria               | -             | 1.231         |                |
|                                       | Altre destinazioni        | 259           | 835           |                |
|                                       | <b>TOTALE</b>             | <b>2.884</b>  | <b>6.279</b>  | <b>-54,1%</b>  |
| Regno Unito                           | <b>TOTALE</b>             | <b>513</b>    | <b>189</b>    | <b>171,4%</b>  |
| Spagna                                | <b>Ibiza</b>              | <b>-</b>      | <b>1.860</b>  | <b>-100,0%</b> |
| Tunisia                               | Djerba                    | 1.157         | 489           |                |
|                                       | Monastir                  | 119           |               |                |
|                                       | <b>TOTALE</b>             | <b>1.276</b>  | <b>489</b>    | <b>160,9%</b>  |
| Turchia                               | <b>TOTALE</b>             | <b>763</b>    | <b>604</b>    | <b>26,3%</b>   |
| Ucraina                               | Chernovtsy                | 710           | 214           |                |
|                                       | Simferopoli               | 311           | 376           |                |
|                                       | Altre destinazioni        | 557           | -             |                |
|                                       | <b>TOTALE</b>             | <b>1.578</b>  | <b>590</b>    | <b>167,5%</b>  |
| Altre                                 | Altre destinazioni        | 805           | 1.824         | -55,9%         |
| <b>Passeggeri Totali Charter Out.</b> |                           | <b>28.653</b> | <b>28.423</b> | <b>0,8%</b>    |

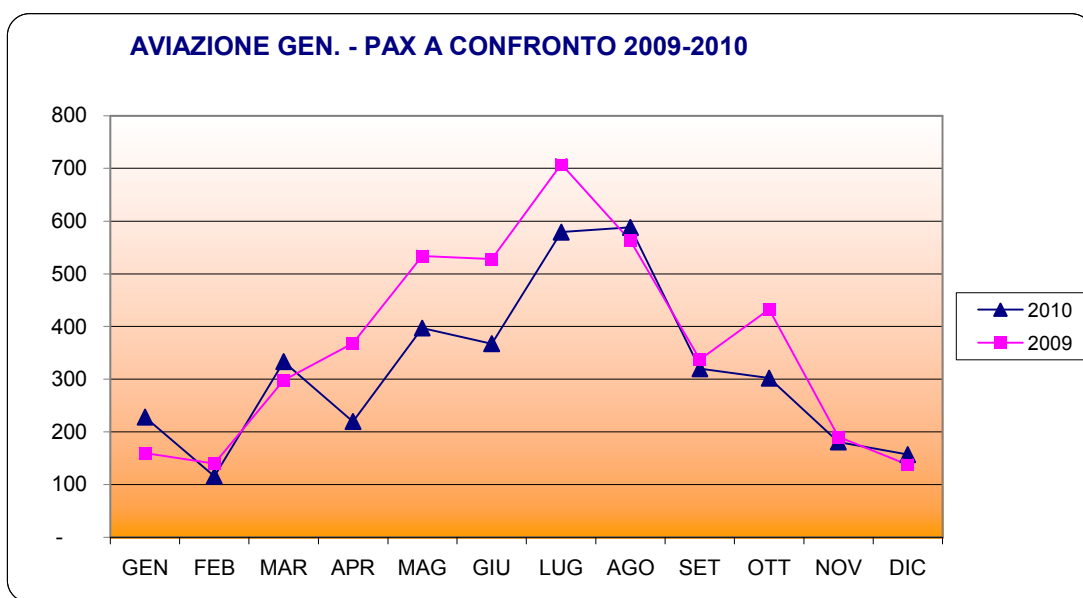
AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403

## 2.9 DIRETTRICE AVIAZIONE GENERALE

- L'aviazione generale ha confermato una flessione come per l'anno precedente.
- Il mercato business di riferimento per tale direttrice non ha ancora superato la crisi e pertanto stenta ancora a ripartire

| AVIAZIONE GENERALE |       |        |       |        |        |        |        |      |       |        |       |       |        |
|--------------------|-------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|------|-------|--------|-------|-------|--------|
| ANNO               | GEN   | FEB    | MAR   | APR    | MAG    | GIU    | LUG    | AGO  | SET   | OTT    | NOV   | DIC   | TOTALE |
| <b>2010</b>        | 228   | 116    | 333   | 220    | 397    | 367    | 579    | 588  | 320   | 302    | 181   | 157   | 3.788  |
| <b>2009</b>        | 160   | 140    | 298   | 368    | 534    | 528    | 708    | 563  | 337   | 433    | 191   | 138   | 4.398  |
| <b>SCOST.</b>      | 68    | -24    | 35    | -148   | -137   | -161   | -129   | 25   | -17   | -131   | -10   | 19    | - 610  |
| <b>% 09-10</b>     | 42,5% | -17,1% | 11,7% | -40,2% | -25,7% | -30,5% | -18,2% | 4,4% | -5,0% | -30,3% | -5,2% | 13,8% | -13,9% |



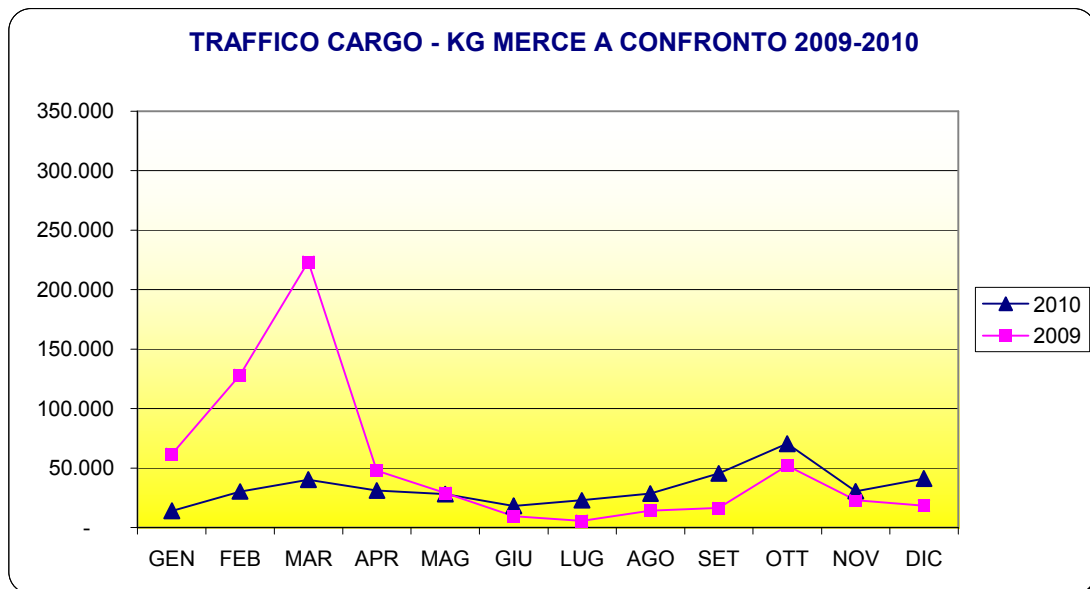
AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403

## 2.10 DIRETTRICE CARGO

- L'attività cargo non ha presentato novità rispetto al 2009 ed ha evidenziato ancora un saldo in flessione.
- Il mercato a cui Rimini ha sempre puntato prevalentemente è quello russo, ma se il traffico turistico ha ripreso pienamente a correre, quello merci ha risentito ancora della crisi e delle problematiche governative.

| CARGO          |         |         |          |         |        |        |        |        |        |        |        |        |          |
|----------------|---------|---------|----------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|
| ANNO           | GEN     | FEB     | MAR      | APR     | MAG    | GIU    | LUG    | AGO    | SET    | OTT    | NOV    | DIC    | TOTALE   |
| <b>2010</b>    | 13.951  | 30.386  | 40.473   | 31.283  | 28.216 | 18.167 | 22.849 | 28.626 | 45.583 | 70.432 | 30.461 | 41.247 | 401.674  |
| <b>2009</b>    | 61.820  | 128.472 | 223.291  | 47.951  | 29.272 | 9.533  | 5.714  | 14.114 | 16.337 | 52.189 | 22.935 | 18.281 | 629.909  |
| <b>SCOST.</b>  | -47,869 | -98,086 | -182,818 | -16,668 | -1,056 | 8,634  | 17,135 | 14,512 | 29,246 | 18,243 | 7,526  | 22,966 | -228,235 |
| <b>% 09-10</b> | -77,4%  | -76,3%  | -81,9%   | -34,8%  | -3,6%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 35,0%  | 32,8%  | 125,6% | -36,2%   |



AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403

## 2.11 DATI E PREVISIONI DI TRAFFICO 2011

- La tabella sottostante ha voluto raffigurare il traffico del primo quadrimestre 2011. I dati rappresentano un incremento nel numero dei passeggeri del 83,7%. Come per l'anno precedente l'andamento positivo è generato principalmente dal traffico da/per la Russia.
- La destinazione principale del periodo gennaio-aprile è sempre Mosca Domodedovo, con 69.237 passeggeri. Segue Catania (volo Windjet) con 15.896 passeggeri. Terza destinazione si è classificata Londra con 13.238 passeggeri.
- Aprile 2011 si chiude con la grande novità per Rimini dell'avvio della collaborazione con il vettore Windjet. Dal 27 marzo 2011 sono partiti i nuovi collegamenti di linea con le principali capitali europee e con le rotte nazionali di Catania e Palermo.

| Descrizione                       | 2011           | 2010          | VARIAZ. 10/11 |              |
|-----------------------------------|----------------|---------------|---------------|--------------|
|                                   | GEN-APR        | GEN-APR       | VALORI        | %            |
| <b>Aviazione Commerciale</b>      |                |               |               |              |
| Movimenti                         | 1.628          | 1.305         | 323           | 24,8%        |
| Passeggeri Complessivi            | 149.224        | 79.470        | 69.754        | 87,8%        |
| Kg Merce                          | 175.251        | 116.093       | 59.158        | 51,0%        |
| Kg Posta                          | -              | -             | 0             | 0,0%         |
| <b>Aviazione Generale</b>         |                |               |               |              |
| Movimenti                         | 584            | 654           | -70           | -10,7%       |
| Passeggeri Complessivi            | 949            | 897           | 52            | 5,8%         |
| <b>Transiti</b>                   |                |               |               |              |
| Passeggeri Complessivi            | 422            | 1.612         | -1.190        | -73,8%       |
| <b>Tot.complessivo passeggeri</b> | <b>150.595</b> | <b>81.979</b> | <b>68.616</b> | <b>83,7%</b> |

- Analizzando il traffico per paesi di destinazione e provenienza, dobbiamo mettere in evidenza alcuni elementi:
  - l'incremento della Svezia è dovuto all'anticipazione della programmazione del volo Ryanair da Stoccolma/Skavsta;
  - l'introduzione dei voli Windjet ha determinato i forti incrementi di passeggeri per i paesi quali Danimarca, Olanda, Repubblica Ceca, Romania e Ucraina. Windjet, con la partenza dei voli da Rimini dal 27 marzo 2011, ha introdotto movimenti di traffico nuovi sia per destinazione che per periodo dell'anno. Al 30 aprile 2011 la programmazione dei voli di questa compagnia è stata la seguente: Copenhagen, Berlino, Colonia, Amsterdam, Praga, Mosca, San Pietroburgo, Kiev, Palermo e Catania. Le destinazioni sono state tutte raggiunte bisettimanalmente ad eccezione di San Pietroburgo e Kiev (una volta a settimana), mentre Catania è stata servita due volte al giorno e Palermo una volta tutti i giorni. Il collegamento con Parigi andrà aggiungersi a quelli già operati da Windjet a metà maggio.
  - la Russia (linea e charter) ha un forte incremento del numero dei passeggeri che conferma il trend positivo del 2010, come meglio evidenziato nelle tabelle successive.
- Di seguito la tabella che illustra il traffico passeggeri dei primi quattro mesi, suddivisi per tipologia e Paese di destinazione.

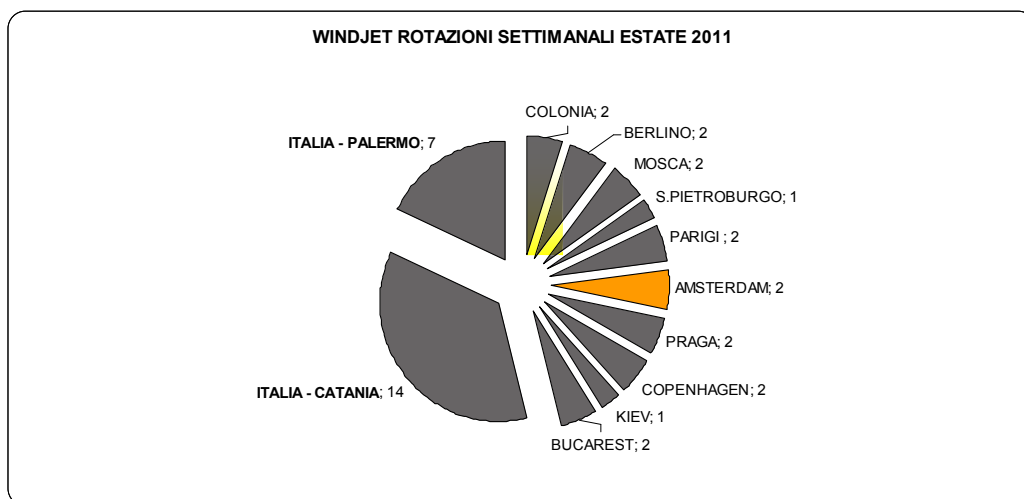
AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403

| AEROPORTO RIMINI            |                 |                |               |               |               |              |                |               |
|-----------------------------|-----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|----------------|---------------|
| PAX IN ARR. E PART. X PAESE |                 | 2011           | 2010          | 2009          | 10/11         |              | 09/11          |               |
| TIPO                        | PAESE           | GEN-APR        | GEN-APR       | GEN-APR       | VAR.          | % VAR        | VAR.           | % VAR         |
| LINEA                       | ALBANIA         | 5.629          | 3.927         | 4.950         | 1.702         | 43,3%        | 679            | 13,7%         |
| E LOW                       | DANIMARCA       | 1.086          | -             | -             | 1.086         | 100,0%       | 1.086          | 100,0%        |
| COST                        | GERMANIA        | 6.690          | 10.081        | 565           | -3.391        | -33,6%       | 6.125          | 1084,1%       |
|                             | ITALIA          | 31.676         | 1.348         | 7.584         | 30.328        | 2249,9%      | 24.092         | 317,7%        |
|                             | OLANDA          | 1.529          | -             | -             | 1.529         | 100,0%       | 1.529          | 100,0%        |
|                             | POLONIA         | 283            | 274           | -             | 9             | 3,3%         | 283            | 100,0%        |
|                             | REGNO UNITO     | 15.649         | 16.670        | 9.922         | -1.021        | -6,1%        | 5.727          | 57,7%         |
|                             | REPUBBLICA CECA | 2.069          | 20            | -             | 2.049         | 10245,0%     | 2.069          | 100,0%        |
|                             | ROMANIA         | 1.695          | 575           | 199           | 1.120         | 194,8%       | 1.496          | 751,8%        |
|                             | RUSSIA          | 23.825         | 20.907        | -             | 2.918         | 14,0%        | 23.825         | 100,0%        |
|                             | SVEZIA          | 3.303          | -             | -             | 3.303         | 100,0%       | 3.303          | 100,0%        |
|                             | UCRAINA         | 703            | -             | -             | 703           | 100,0%       | 703            | 100,0%        |
|                             | ALTRI           | 156            | 2.177         | 75            | -2.021        | -92,8%       | 81             | 108,0%        |
| LINEA Totale                |                 | 94.293         | 55.979        | 23.295        | 38.314        | 68,4%        | 70.998         | 304,8%        |
|                             | RUSSIA CHARTER  | 54.012         | 20.507        | 22.536        | 33.505        | 163,4%       | 31.476         | 139,7%        |
| RUSSIA Totale               |                 | 54.012         | 20.507        | 22.536        | 33.505        | 163,4%       | 31.476         | 139,7%        |
|                             |                 | -              | 242           | -             | -             | -            | -              | -             |
| CHARTER INCOMING Totale     |                 | -              | 242           | -             | -             | -100,0%      | -              | -             |
| CHARTER                     | EGITTO          | 403            | 2.202         | 1.729         | -1.799        | -81,7%       | -1.326         | -76,7%        |
| OUT                         | TURCHIA         | 256            | 285           | -             | -29           | -10,2%       | 256            | 100,0%        |
|                             | ALTRO           | 260            | 255           | 874           | 5             | 2,0%         | -614           | -70,3%        |
| CHARTER OUTGOING Totale     |                 | 919            | 2.742         | 2.603         | -1.823        | -66,5%       | -1.684         | -64,7%        |
| AV.GEN.                     |                 | 949            | 897           | 966           | 52            | 5,8%         | -17            | -1,8%         |
| Transiti                    |                 | 422            | 1.612         | 729           | -1.190        | -73,8%       | -307           | -42,1%        |
| <b>Tot. complessivo pax</b> |                 | <b>150.595</b> | <b>81.979</b> | <b>50.129</b> | <b>68.616</b> | <b>83,7%</b> | <b>100.466</b> | <b>200,4%</b> |

Uff.Statistiche: G. Sebastio - Elaborazioni: C. Montanari

- Nel grafico a torta sottostante la rappresentazione dei collegamenti previsti con Windjet per l'estate 2011.





AERADRIA SpA

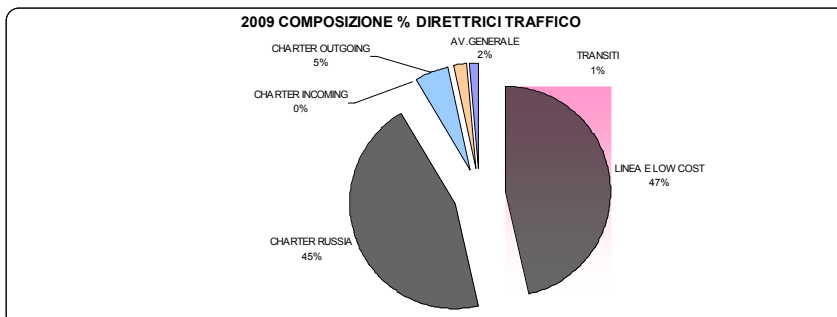
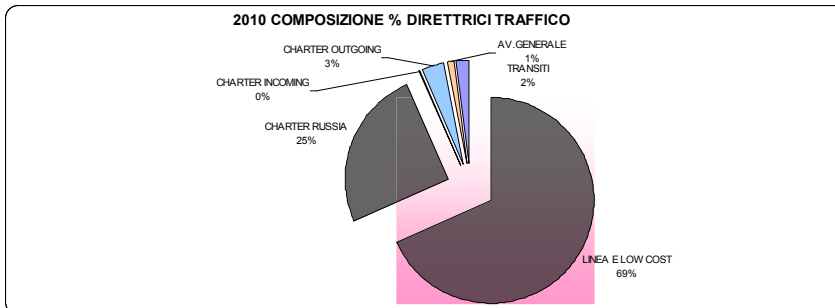
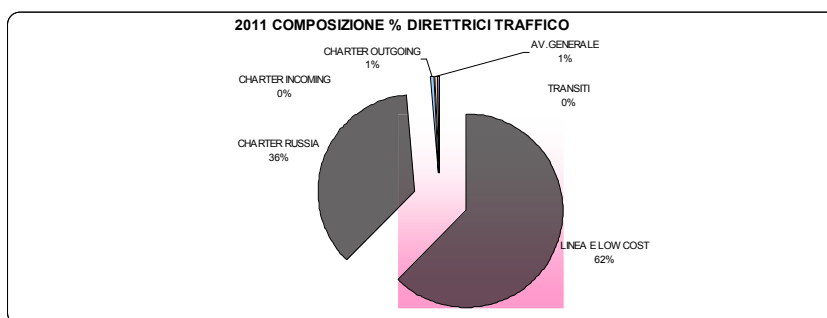
Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

- La suddivisione percentuale per direttrice di traffico è di seguito rappresentata nella tabella e grafici sottostanti.
- Il forte incremento del traffico da e per la Russia si riflette anche nella composizione percentuale.
- La tenuta della percentuale del traffico di linea è data soprattutto dall'inserimento dei voli di linea di Windjet.

| AEROPORTO RIMINI-SAN MARINO     |                |               |               |              |              |               |               |               |
|---------------------------------|----------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| PAX IN ARR. E PART. X TIPOLOGIA | 2011           | 2010          | 2009          | VAR 10/11    | VAR 09/11    | 2011          | 2010          | 2009          |
|                                 | GEN-APR        | GEN-APR       | GEN-APR       | %            | %            | % SUL TOT     | % SUL TOT     | % SUL TOT     |
| LINEA E LOW COST                | 94.293         | 55.979        | 23.295        | 68,4%        | 140,3%       | 62,6%         | 68,3%         | 46,5%         |
| CHARTER RUSSIA                  | 54.012         | 20.507        | 22.536        | 163,4%       | -9,0%        | 35,9%         | 25,0%         | 45,0%         |
| CHARTER INCOMING                | -              | 242           | -             | -100,0%      |              | 0,0%          | 0,3%          | 0,0%          |
| CHARTER OUTGOING                | 919            | 2.742         | 2.603         | -66,5%       | 5,3%         | 0,6%          | 3,3%          | 5,2%          |
| AV.GENERALE                     | 949            | 897           | 966           | 5,8%         | -7,1%        | 0,6%          | 1,1%          | 1,9%          |
| TRANSITI                        | 422            | 1.612         | 729           | -73,8%       | 121,1%       | 0,3%          | 2,0%          | 1,5%          |
| <b>TOTALE PAX</b>               | <b>150.595</b> | <b>81.979</b> | <b>50.129</b> | <b>83,7%</b> | <b>63,5%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

Uff.Statistiche: Giuseppe Sebastio

Elaborazioni: Chiara Montanari



AERADRIA SpA

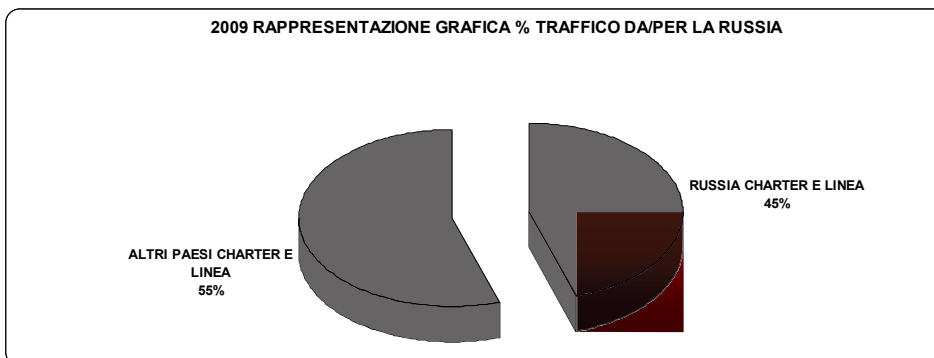
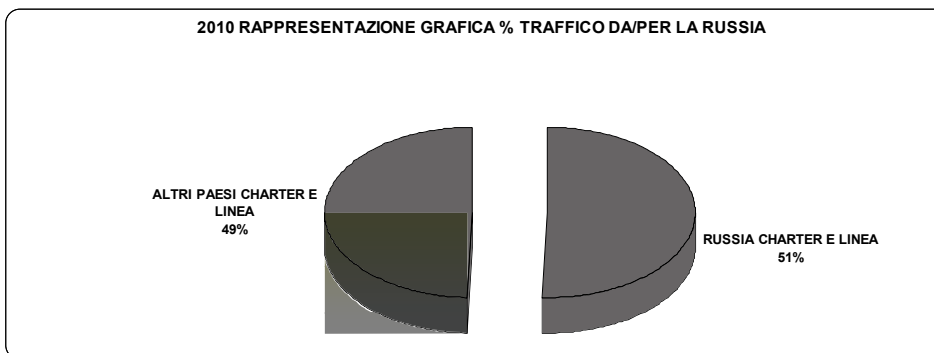
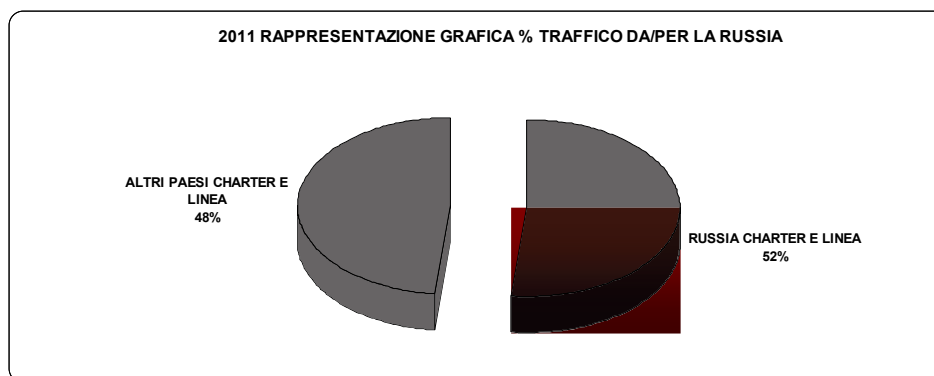
Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403

- Come anticipato in precedenza, per meglio comprendere il “peso” del traffico russo, abbiamo rappresentato di seguito in tabella il movimento dei passeggeri suddivisi in da/per la Russia e restanti destinazioni/tipologie di traffico. Sulla base dei dati riportati in tabella viene evidenziato così che nei primi 4 mesi del 2011, i passeggeri russi hanno rappresentato ben il 51,7% del movimento complessivo sull’aeroporto di Rimini, con un incremento rispetto al quadrimestre del 2010 del 87,9%.

| AEROPORTO RIMINI-SAN MARINO - ANALISI TRAFFICO RUSSIA (LINEA E CHARTER) |                |               |               |              |               |               |               |               |
|---|----------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| PAX IN ARR. E PART. X PAESE   | 2011           | 2010          | 2009          | VAR 10/11    | VAR 09/11     | 2011          | 2010          | 2009          |
|   | GEN-APR        | GEN-APR       | GEN-APR       | %            | %             | % SUL TOT     | % SUL TOT     | % SUL TOT     |
| <b>RUSSIA (CHARTER E LINEA)</b>   | 77.837         | 41.414        | 22.536        | 87,9%        | 245,4%        | 51,7%         | 50,5%         | 45,0%         |
| ALTRI PAESI CHARTER E LINEA   | 72.758         | 40.565        | 27.593        | 79,4%        | 163,7%        | 48,3%         | 49,5%         | 55,0%         |
| <b>TOTALE PAX</b>   | <b>150.595</b> | <b>81.979</b> | <b>50.129</b> | <b>83,7%</b> | <b>200,4%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |

Uff.Statistiche: Giuseppe Sebastio

Elaborazioni: Chiara Montanari



AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
R.E.A. n. 90403

- Sulla base dell'andamento del traffico dei primi quattro mesi, delle aspettative di crescita del traffico russo che si dovrebbe attestare a fine anno ad un incremento percentuale del 30-40%, in seguito all'inserimento della programmazione Windjet, ai voli già confermati per la stagione estiva 2011, è ragionevole stimare un numero complessivo di passeggeri al 31 dicembre 2011 pari a circa 1 milione determinando così un incremento del 80%.

## 2.12 INDOTTO ECONOMICO-TURISTICO

- Sull'argomento in oggetto si rimanda al separato Bilancio sociale e di sostenibilità 2010, e in particolare all'apposito paragrafo n.8.5 ("Creazione di valore") che, per comodità di esposizione, viene qui di seguito riportato e confermato:

*La Società "Trademark Italia s.r.l.", che dall'anno 1983 elabora rapporti sulla congiuntura del settore turistico, per conto dell'Osservatorio Regionale dell'Emilia Romagna, ha stimato, a beneficio di questo componimento, una valutazione della spesa media giornaliera sostenuta dalle persone che per turismo o business hanno soggiornato in "Riviera".*

*Per la stima la società incaricata ha utilizzato gli ultimi dati ufficiali disponibili, quelli relativi all'anno 2009.*

*L'analisi si è realizzata, primariamente, aggregando il fatturato di un paniere di servizi, che in seguito si è scomposto della parte fruita abitualmente dagli abitanti del luogo, per rapportarlo, in tal modo, a quanto mediamente consumato, durante il periodo di soggiorno, da chi accede all'area.*

*Nello specifico si sono sommati, tra loro, i consumi per:*

- strutture ricettive: alberghi, appartamenti, campeggi;
- spiaggia;
- parcheggi;
- carburante;
- ristorazione: ristoranti, bar, gelaterie;
- negozi: abbigliamento, calzature, oggettistica, etc.;
- divertimento diurno: ingresso parchi, fruizione strutture sportive, centri benessere;
- divertimento notturno: discoteche, pub, sale giochi.

*Si sono, in seguito, integrati i valori ottenuti secondo le modalità di cui sopra, con i dati statistici di Aeradria S.p.A. e degli operatori di settore, per poi parametrare la sommatoria dei servizi al numero degli utenti presenti in Riviera.*

*Dai risultati emerge una dualistica propensione giornaliera alla spesa. Si può individuare un periodo cosiddetto "estivo", compreso tra il giorno primo maggio ed il giorno trenta settembre; in questo lasso temporale, mediamente, il turista spende 147,00 euro al giorno c.a. Il periodo precedente e successivo a quello estivo, definibile come "invernale" e compreso tra il primo gennaio ed il trenta aprile e tra il primo ottobre ed il trentuno dicembre vedono una propensione giornaliera alla spesa maggiore e, precisamente, pari ad euro 172,00 c.a.*

*La dissomiglianza di importi si ritiene sia imputabile alla divergenza nella ragione che ha portato il "turista" in loco: vacanziero quello estivo, congressuale quello invernale.*

*I dati così ricavati sono stati, poi, integrati con quelli di traffico aereo incoming 2010 disponibili, presso l'aeroporto di Rimini. Il numero di passeggeri incoming in arrivo nel corso dell'anno 2010 al "Federico Fellini", suddivisi per mese è riassunto nel prospetto a seguire, esclusi quindi gli ulteriori 81.756 passeggeri in arrivo, in quanto trattasi di passeggeri outgoing di ritorno a Rimini:*

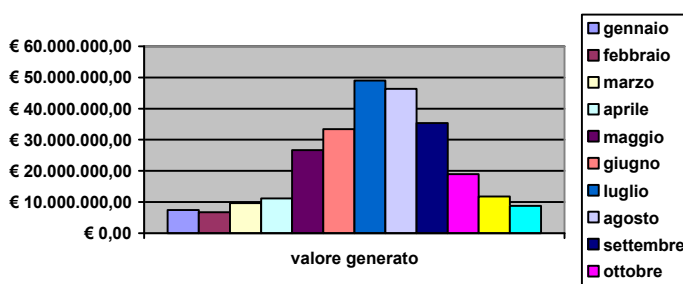
AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

| Mese          | Incoming       | Valore Prodotto       |
|---------------|----------------|-----------------------|
| Gennaio       | 6.120          | 7.565.972,40          |
| Febbraio      | 5.412          | 6.690.693,24          |
| Marzo         | 7.835          | 9.686.175,45          |
| Aprile        | 8.992          | 11.116.539,84         |
| Maggio        | 18.429         | 26.657.917,08         |
| Giugno        | 23.007         | 33.280.085,64         |
| Luglio        | 33.884         | 49.013.883,68         |
| Agosto        | 32.019         | 46.316.123,88         |
| Settembre     | 24.433         | 35.342.823,16         |
| Ottobre       | 15.343         | 18.968.090,61         |
| Novembre      | 9.533          | 11.785.361,91         |
| Dicembre      | 7.139          | 8.825.361,91          |
| <b>TOTALE</b> | <b>192.146</b> | <b>265.249.398,42</b> |

*Il tempo di soggiorno in riviera è mediamente di 8,41 giorni per ogni passeggero in arrivo, moltiplicando tale dato per il numero dei passeggeri ed ancora per la propensione media alla spesa di ognuno di questi si ha che il valore prodotto, in termini di fatturato extra – fly dall'Aeroporto Internazionale Federico Fellini di Rimini – San Marino nel corso dell'anno 2010 è stato di € 265.249.398,42.*

*Il grafico a seguire ci consente di avere la percezione della ricchezza prodotta per mese, nel corso del 2010, dall'afflusso di visitatori generato dall'aeroporto di Rimini:*



*Al suddetto indotto economico-turistico deve essere inoltre aggiunto l'ulteriore valore prodotto dalla spesa commerciale dei commercianti russi.*

*Tale spesa viene, prudenzialmente e per difetto, stimata in complessivi euro 214.708.000,00, così determinata: 33.032 passeggeri (il 25% prudenziale del totale degli arrivi dalla Russia) x 6.500,00 euro (valore prudenziale della spesa commerciale di ciascun passeggero-commerciantе russo) = 214.708.000,00 euro.*

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
R.E.A. n. 90403

*Tale spesa commerciale produce effetti in diversi centri e aziende commerciali della Provincia di Rimini e della Repubblica di San Marino e si estende anche nei territori limitrofi (diverse aziende delle Marche, il Center gross di Bologna, ecc.).*

- Pertanto l'indotto economico – turistico prodotto nel 2010, a mezzo dell'Aeroporto internazionale di Rimini – San Marino, è stato di complessivi € **479.957.398,42** (265.249.398,42 + 214.708.000,00 = 479.957.398,42).

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
R.E.A. n. 90403

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

### **CAPITOLO 3**

#### **Assetto societario, contesto regionale e Repubblica di San Marino**



AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
 R.E.A. n. 90403

### 3.1. NUOVO SOCIO RIMINI HOLDING SPA

- A seguito della costituzione della società Rimini Holding s.p.a. (deliberazione del Consiglio Comunale di Rimini n.24 del 23/02/2010), attinente tutte le partecipazioni societarie del Comune di Rimini, tale nuova società è subentrata al Comune di Rimini anche nel capitale sociale di Aeradria, per il relativo 16,65%.

### 3.2. AUMENTO DI CAPITALE SOCIALE DELIBERATO DALL'ASSEMBLEA DEI SOCI DELL'11/09/2008

- L'aumento di capitale in oggetto, essendo scindibile, è stato chiuso dall'Assemblea dei Soci di Aeradria del 14/04/2011, per il complessivo importo versato di € 6.140.740,00.
- Tale complessivo importo di € 6.140.740,00 è stato versato secondo le rispettive quote di competenza, dai seguenti Soci: Provincia di Rimini (33,92%), Rimini Holding s.p.a. (16,65%), Camera di Commercio di Rimini (7,51%), Rimini Fiera spa (6,96%), Regione Emilia-Romagna (7,02%), Società Palazzo dei Congressi spa (4%), Repubblica di San Marino (2,79%), Confindustria di Rimini ( 2,79%).
- A conclusione di detto aumento, il capitale sociale di Aeradria è stato elevato a complessivi € 13.260.740,00.

### 3.3. ASSETTO SOCIETARIO DAL 14/04/2011

- A seguito della conclusione del suddetto aumento di capitale, l'assetto societario di Aeradria dal 14/04/2011 risulta il seguente:

|   | <b>AZIONI<br/>POSSEDUTE</b> | <b>CAPITALE SOCIALE DAL 14/04/2011<br/>E RISPETTIVE QUOTE DEI SOCI</b> |                |
|---|-----------------------------|--|----------------|
| Provincia di Rimini   | 4.789.504                   | 4.789.504,00   | 36,12%         |
| Rimini Holding SpA (Comune di Rimini)                             | 2.351.289                   | 2.351.289,00   | 17,73%         |
| Camera di Commercio Industria Agricoltura e Artigianato di Rimini | 1.060.051                   | 1.060.051,00   | 7,99%          |
| Regione Emilia-Romagna  | 991.573                     | 991.573,00   | 7,48%          |
| Rimini Fiera SpA  | 982.423                     | 982.423,00   | 7,41%          |
| Comune di Riccione  | 859.401                     | 859.401,00   | 6,48%          |
| Società del Palazzo dei Congressi Spa                             | 564.800                     | 564.800,00   | 4,26%          |
| Eccellentissima Camera della Repubblica di San Marino             | 393.853                     | 393.853,00   | 2,97%          |
| Confindustria Rimini  | 393.853                     | 393.853,00   | 2,97%          |
| AIA Confly Srl  | 197.212                     | 197.212,00   | 1,49%          |
| Comune di Bellaria - Igea Marina                                  | 179.352                     | 179.352,00   | 1,35%          |
| Provincia di Ravenna  | 157.088                     | 157.088,00   | 1,18%          |
| Comune di Cervia  | 102.490                     | 102.490,00   | 0,77%          |
| Comune di Misano Adriatico  | 77.718                      | 77.718,00  | 0,59%          |
| CNA - Confederazione Nazionale dell'Artigianato Rimini            | 51.624                      | 51.624,00  | 0,39%          |
| Assoservizi Srl - R.S.Marino                                      | 25.812                      | 25.812,00  | 0,19%          |
| G.E.A.T. spa  | 25.000                      | 25.000,00  | 0,19%          |
| Assimpresa SpA Rimini   | 12.906                      | 12.906,00  | 0,10%          |
| Confesercenti Rimini  | 12.906                      | 12.906,00  | 0,10%          |
| Fincoop Rimini Srl  | 12.906                      | 12.906,00  | 0,10%          |
| Confcommercio Rimini  | 8.941                       | 8.941,00   | 0,07%          |
| A.P.I. - Associazione Piccole e Medie Imprese Rimini              | 7.744                       | 7.744,00   | 0,06%          |
| Comune di Cattolica   | 2.294                       | 2.294,00   | 0,02%          |
| <b>TOTALI</b>   | <b>13.260.740</b>           | <b>13.260.740,00</b>   | <b>100,00%</b> |

### **3.4 AUMENTO DI CAPITALE SOCIALE DELIBERATO DALL'ASSEMBLEA DEI SOCI DEL 19/05/2011**

- L'Assemblea straordinaria dei Soci del 19/05/2011 ha deliberato un nuovo aumento di capitale sociale di Aeradria di € 6 milioni.
- Tale nuovo aumento di capitale è stato deliberato per gli investimenti strutturali e di sviluppo traffico di Aeradria, secondo la già approvata programmazione e pianificazione.
- La stessa Assemblea ha fissato i relativi termini di legge al 30/11/2011 e al 31/12/2011.

### **3.5 IPOTESI DI "HOLDING" PER GLI AEROPORTI DI RIMINI – SAN MARINO E FORLI'**

- In Regione Emilia-Romagna, le Province di Rimini e Forli-Cesena e i Comuni di Rimini e Forli, in data 01/03/2011, hanno sottoscritto un Protocollo d'intesa per lo svolgimento di tutte le attività istruttorie e procedurali finalizzate, in caso di esito positivo, all'ipotesi di costituire una Holding comune e unica per gli Aeroporti di Rimini – San Marino e Forli.
- A seguito di tale Protocollo la Regione, nello scorso mese di aprile, ha approvato la legge "Misure straordinarie a sostegno del sistema aeroportuale regionale".
- A loro volta le Società di gestione dei due aeroporti (Aeradria e Seaf) hanno conferito apposito e concordato incarico tecnico per le dette attività istruttorie e procedurali, che sono tutt'ora in corso.

### **3.6 AEROPORTO DI RIMINI E REPUBBLICA DI SAN MARINO**

- Nel contesto delle problematiche tutt'ora in corso in ordine ai rapporti tra l'Italia e la Repubblica di San Marino, nel 2010 e nei primi mesi del 2011 la situazione sull'argomento in oggetto è stata la medesima esposta nella relazione sulla gestione 2009 che, per comodità di esposizione, viene qui di seguito riportata e confermata:
  - *Come è noto, in base agli accordi di diritto internazionale tra la Repubblica italiana e la Repubblica di San Marino (Accordo 11/06/1990 e Protocollo 31/03/2000), l'Aeroporto di Rimini è stato dichiarato "internazionale", quale Aeroporto di "Rimini – San Marino", ed è stata convenuta la sua utilizzazione anche quale Aeroporto della Repubblica di San Marino, sia per il trasporto passeggeri, sia per il trasporto merci.*
  - *Per l'effettiva operatività dei suddetti accordi, e quindi delle evidenti nuove opportunità e potenzialità aeroportuali e di traffico aereo, le competenti autorità delle due Repubbliche, il 31 marzo 2009 hanno sottoscritto apposita "Nota verbale" integrativa del Protocollo 31/03/2000.*
  - *A tale nuovo accordo dovranno seguire le necessarie ed opportune attività operative ed esecutive in tre direzioni di particolare rilevanza ed interesse per lo sviluppo futuro dell'Aeroporto: traffico passeggeri, traffico merci e certificazioni aeromobili.*

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
R.E.A. n. 90403

- Peraltro, come rilevato e sollecitato in diverse occasioni l'aumento della partecipazione societaria di Aeradria da parte della Repubblica di San Marino sarebbe particolarmente significativo ed efficace per le prospettive di sviluppo dell'Aeroporto.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
R.E.A. n. 90403

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
R.E.A. n. 90403

## **CAPITOLO 4**

### **Questioni “strategiche” risolte o in via di risoluzione**

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

#### **4.1 CAMBIO DI STATUS DELL'AEROPORTO DA MILITARE A CIVILE: DECRETO DEL 05/08/2009**

- Definite e concluse le lunghe, complesse e difficoltose attività istruttorie, con decreto interministeriale (Difesa, Trasporti, Economia) del 05/08/2009, registrato alla Corte dei Conti il 13/10/2009 e pubblicato sulla Gazzetta ufficiale dell'11/11/2009, è stato deciso lo storico cambio di status dell'Aeroporto di Rimini-San Marino da militare a civile.
- A seguito ed in attuazione di tale cambio di status gran parte del sedime aeroportuale, tramite l'ENAC, è passato nella piena responsabilità e gestione di Aeradria, mentre permarrà l'Esercito italiano nelle aree a monte della pista e nella zona dei servizi logistici attualmente in capo all'Aeronautica militare italiana, così come da piantina planimetrica delle aree, allegata al richiamato decreto interministeriale.
- Peraltro, nei tempi programmati dai relativi Comandi e comunque dopo l'effettivo insediamento presso l'Aeroporto della competente autorità civile di controllo delle attività di volo, (l'ENAV), avverrà il progressivo trasferimento da Rimini dell'Aeronautica.
- A questo proposito si riaffermano di nuovo due considerazioni essenziali ed incontestabili.  
La prima: senza la presenza e il ruolo storico dell'Aeronautica militare italiana, Rimini non avrebbe l'infrastruttura aeroportuale con le caratteristiche quantitative e qualitative maturate nei decenni scorsi.  
La seconda: dato atto degli ottimi e fattivi rapporti di collaborazione consolidati negli anni con l'Aeronautica, Aeradria è certa che tale rapporto permarrà anche nel periodo transitorio necessario per l'effettivo insediamento dell'ENAV e per l'avvio delle relative attività.
- Con le diverse e periodiche riunioni di tutte le autorità competenti ed interessate, sono state avviate le procedure e le attività di attuazione operativa del suddetto cambio di status, con particolare riferimento: alla consegna ad Aeradria di diverse aree; al passaggio ad Aeradria di diversi servizi in precedenza svolti dall'Aeronautica (controllo avifauna, antifod pista, sfalcio erba, sgombero neve, impianti AVL, piano di emergenza aeroportuale); alla ricognizione di tutti i sottoservizi del sedime aeroportuale; al rilievo, frazionamento e voltura delle aree oggetto di cambio di status; ecc. Tali procedure in gran parte si sono già concluse nel 2010, e potranno essere completate nel 2011.

#### **4.2 CONCESSIONE TOTALE TRENTENNALE DELL'AEROPORTO AD AERADRIA: DECRETO FIRMATO DAL MINISTERO DEI TRASPORTI**

- Il Consiglio di amministrazione di ENAC, nella seduta dell'08/05/2008, ha approvato il Programma di sviluppo presentato da Aeradria e la concessione totale trentennale dell'Aeroporto di Rimini-San Marino in favore della stessa Aeradria.
- La conseguente convenzione Enac-Aeradria, regolativa della concessione trentennale, è stata sottoscritta a Roma il 29/07/2008.
- Con il passaggio dei suddetti atti (deliberazione ENAC e convenzione Enac-Aeradria) al competente Ministero dei trasporti, la procedura di concessione totale trentennale era stata sospesa, in quanto il conclusivo decreto interministeriale (Trasporti, Economia) necessitava della piantina planimetrica sull'assetto finale delle aree del sedime aeroportuale di Aeradria e dell'Esercito italiano, che a sua volta era in istruttoria nella parallela procedura di cambio di status.
- Con la formalizzazione di tale piantina planimetrica quale allegato al decreto interministeriale di cambio di status dell'Aeroporto di cui al precedente paragrafo, la procedura di concessione totale trentennale è stata riattivata con la sottoscrizione a Roma in data 27/11/2009 di una nuova convenzione Enac-Aeradria, regolativa della concessione trentennale, trattandosi a quel punto di Aeroporto civile e non più di Aeroporto militare aperto al traffico civile, come al momento di sottoscrizione dell'iniziale e sopra citata convenzione del 29/07/2008.
- Il conclusivo decreto interministeriale (Trasporti ed Economia) è stato sottoscritto nel 2010 dal Ministero dei trasporti ed, attualmente, è alla firma del Ministro dell'economia.

#### **4.3 CERTIFICATO DI AEROPORTO ENAC: RINNOVO TRIENNALE DAL 31/10/2009**

- A seguito dell'esecuzione da parte di Aeradria della quasi totalità degli interventi strutturali e gestionali disposti dai diversi atti Enac in materia e dal relativo Team di sorveglianza, anche nel corso dei mensili



audit di due giorni ciascuno presso l'Aeroporto e Aeradria, Enac ha rinnovato il Certificato di aeroporto in favore di Aeradria per un nuovo triennio dal 31/10/2009.

- Con la nuova "Specifica di certificazione", di cui all'atto di rinnovo del Certificato di aeroporto, Enac ha disposto l'esecuzione di diversi lavori ed opere riguardanti l'air side e le infrastrutture di volo.
- In particolare Enac ha disposto i seguenti lavori ed opere, più precisamente specificati nel prossimo capitolo:
  - Realizzazione fasce antipolvere e riqualifica raccordi (in fase di completamento).
  - Livellamento strip (solo riporto materiali a terra) (realizzato).
  - Riqualificazione pozzetti e chiusini interni alla strip (realizzato stralcio 2010).
  - Rifacimento pavimentazione pista (realizzato).
- Il sopra richiamato Team di sorveglianza Enac proseguirà nel corso del nuovo triennio ai periodici audit in contraddittorio con i vertici gestionali e tecnici di Aeradria ed attraverso controlli e verifiche dirette, sia in ordine ai lavori e alle opere, sia in ordine alle attività gestionali ed operative, con particolare riferimento a tutte le previsioni del Manuale di aeroporto.

#### **4.4 CERTIFICATO DI IDONEITA' PER I SERVIZI DI HANDLING: PRIMO TRIENNIO DAL 30/01/2009**

- A seguito dell'esecuzione da parte di Aeradria di tutte le attività a suo carico, con particolare riferimento alla redazione del Manuale delle operazioni, necessarie per ottenere l'apposito titolo quale "Prestatore di servizi aeroportuali di assistenza a terra" (servizi di handling), Enac ha rilasciato ad Aeradria il relativo Certificato di idoneità n. 208 in data 30/01/2009 per la prevista e prima durata triennale.
- Così come per il suddetto Certificato di aeroporto, anche per la certificazione di idoneità in oggetto sono previste periodiche attività di controllo e di verifiche dirette da parte di apposito Team di sorveglianza Enac.

#### **4.5 SISTEMA DI GESTIONE DELLA SICUREZZA AEROPORTUALE: ATTIVATO CON VERBALE ENAC DEL 24/03/2009**

- Il Sistema di gestione della sicurezza aeroportuale (Safety management system – SMS), obbligatorio per l'Aeroporto di Rimini-San Marino avendo superato negli ultimi anni la soglia di 5.000 movimenti aerei annui, è stato attivato con verbale ENAC del 24/03/2009.
- Con tale verbale, tra l'altro, l'apposito Team tecnico dell'Enac ha approvato il Piano programmatico di implementazione dell'SMS presentato da Aeradria e la nomina del relativo Safety manager proposto da Aeradria.
- Attualmente sono in corso tutte le attività in materia, così come previste dall'atto Enac APT-22 in data 17/03/2006, ivi compresa la costituzione del Safety board e del Safety committee.
- A completamento dell'integrale costante ed ordinario svolgimento di dette attività, il richiamato Team tecnico dell'Enac assumerà l'Atto di validazione dell'SMS, così come prevede la richiamata normativa.

#### **4.6 MASTERPLAN O PIANO DI SVILUPPO AEROPORTUALE: NULLA OSTA ENAC DELL'11/05/2010**

- Il Masterplan o piano di sviluppo aeroportuale, presentato da Aeradria ad Enac, prevede l'assetto futuro delle aree e dei fabbricati aeroportuali air side e land side, ivi compresi quelli nuovi e quelli commerciali adiacenti alla strada statale, così come meglio evidenziati nelle apposite tavole allegate al piano.
- Tale piano, strumento necessario ed essenziale per lo sviluppo futuro dell'Aeroporto sia per la parte air side, sia per la parte land side, è stato approvato da ENAC con relativo nulla osta dell'11/05/2010.
- Dopo l'approvazione di Enac sono previste apposite conferenze dei servizi con i diversi enti interessati: Ministeri competenti, Regione Emilia-Romagna, Provincia di Rimini, Comuni di Rimini e di Riccione.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
R.E.A. n. 90403

#### **4.7 CERTIFICATO DI QUALITA' ISO 9001: PRIMO TRIENNIO DAL 23/12/2009**

- A seguito dell'esecuzione da parte di Aeradria di tutte le attività previste in materia, ivi compresa la redazione del relativo Manuale della qualità, la competente autorità ha rilasciato ad Aeradria il relativo certificato di qualità ISO 9001 in data 23/12/2009 per la prevista e prima durata triennale.
- Durante tale triennio tutti i servizi ed uffici di Aeradria saranno impegnati al costante svolgimento di tutte le attività previste dal citato Manuale della qualità e al loro continuo e progressivo miglioramento, soprattutto nei confronti dei passeggeri, sempre più clienti-ospiti piuttosto che impersonali utenti.
- Il primo audit di controllo e verifica, da parte della competente autorità, si è svolto il 27/12/2010 con risultati positivi per Aeradria.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

## **CAPITOLO 5**

### **Investimenti per lavori, opere, impianti ed attrezzature**

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
R.E.A. n. 90403

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
 R.E.A. n. 90403

## 5.1 INVESTIMENTI REALIZZATI NEL PERIODO 2006-2009

- In ottemperanza a quanto previsto a carico di Aeradria, in virtù delle sopra richiamate disposizioni ENAC, ed in attuazione del Piano quadriennale degli investimenti trasmesso ad ENAC e della nuova strategia in corso di graduale e costante ammodernamento, riqualificazione ed innovazione delle infrastrutture aeroportuali e dei relativi impianti ed attrezzature tecniche, Aeradria ha attivato ed eseguito, nel periodo 2006-2009, con diverse attività preparatorie nel 2005, gli investimenti e interventi di cui ai prospetti analitici di cui alla relativa e richiamata scheda "Investimenti realizzati e programmati periodo 2006-2015", già approvata dall'Assemblea dei Soci.
- In sintesi gli investimenti e gli interventi attivati ed eseguiti sono stati i seguenti:

|   | Lavori ed opere     | Impianti ed attrezzature | Totali               |
|---|---------------------|--------------------------|----------------------|
| - Aerostazione                                    | 3.459.301,39        | 1.122.744,36             | 4.582.045,75         |
| - Land side                                       | 844.617,00          | 190.888,55               | 1.035.505,55         |
| - Air side  | 1.925.023,00        | 1.674.038,00             | 3.599.061,00         |
| - Studi, indagini tecniche e progetti preliminari |                     |                          | 642.004,00           |
| - Altri oneri capitalizzati                       |                     |                          | 586.162,53           |
| <b>TOTALI</b>                                     | <b>6.228.941,39</b> | <b>2.987.670,91</b>      | <b>10.444.778,83</b> |

- Per completezza espositiva si rileva la significativa crescita in atto dal 2008 di ulteriori lavori ed opere di manutenzione ordinaria e straordinaria ed anche di riqualificazione ed innovazione eseguiti direttamente dagli addetti Aeradria ai servizi di manutenzioni edili, impianti e mezzi, che peraltro sono impegnati anche nelle attività operative sottobordo degli aerei. Ancora maggiori sono stati i risultati positivi del 2009 e del 2010 per quantità e qualità degli interventi operati direttamente dai dipendenti Aeradria.

## 5.2 INVESTIMENTI REALIZZATI E PROGRAMMATI PER IL PERIODO 2010-2015

- Per le medesime ragioni di cui al precedente paragrafo, nonché per la necessità di realizzare alcuni investimenti conseguenti al cambio di status dell'Aeroporto, per il periodo 2010-2015 sono stati programmati, ed in parte realizzati, gli investimenti e interventi di cui ai prospetti analitici di cui alla suddetta scheda.
- In sintesi gli investimenti e gli interventi programmati, con oneri finanziari a carico di Aeradria, sono i seguenti:

|  |             |                      |
|--|-------------|----------------------|
| - Aerostazione: lavori, opere, impianti ed attrezzature                      | euro        | 9.471.000,00         |
| - Land side: lavori, opere, impianti ed attrezzature                         | euro        | 605.000,00           |
| - Air side e infrastrutture di volo: lavori, opere, impianti ed attrezzature | euro        | 9.761.200,00         |
| - Studi, indagini tecniche e progetti preliminari                            | euro        | 538.000,00           |
| <b>TOTALI</b>  | <b>euro</b> | <b>20.375.200,00</b> |

- Nei richiamati prospetti analitici sono previsti anche gli investimenti con oneri finanziari a carico di altri soggetti, pubblici e privati, così come evidenziato in calce agli stessi.

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407/  
R.E.A. n. 90403

### **5.3 FINANZIAMENTO ENAC-MINISTERO DEI TRASPORTI DI CIRCA EURO 4 MILIONI IN FAVORE DI AERADRIA**

- Così come riportato nei richiamati prospetti analitici si evidenzia che il Ministero dei trasporti, con Decreto n. 729 del 05/10/2010 (allegato A), a seguito di due deliberazioni del Consiglio di amministrazione di ENAC, ha deliberato in favore di Aeradria un contributo di complessivi € 3.982.756,08 per investimenti riguardanti l'air side e le infrastrutture di volo.
- Tale concessione di contributo, tenuto anche conto dell'attuale momento di ristrettezze di risorse pubbliche, conferma e rafforza le prospettive di sviluppo dell'Aeroporto internazionale di Rimini-San Marino e la fondatezza e l'apprezzamento da parte di ENAC e Ministero dei Trasporti, massime autorità in campo aeroportuale, degli investimenti programmati dalla Società di gestione Aeradria.

### **5.4 FINANZIAMENTI PER GLI INVESTIMENTI**

- Per l'argomento in oggetto per un verso si rinvia a quanto esposto in premessa al Capitolo 1 e per altro verso al separato documento "Piano degli investimenti e di sviluppo e programmazione economico-finanziaria pluriennali di Aeradria s.p.a."

Per il CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
IL PRESIDENTE  
(Massimo Masini)

*Ai sensi degli Art. 47 e 76 del D.P.R. del 28/12/2000 n. 445, il sottoscritto amministratore dichiara che il presente documento informatico è conforme a quello trascritto e sottoscritto sui libri sociali della società.*

*Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Rimini autorizzata con provv. Prot. n.10294 del 27/03/2001 del Ministero delle Finanze – Dip. Delle Entrate – Ufficio delle Entrate di Rimini.*

# Deloitte

Deloitte & Touche S.p.A.  
Piazza Malpighi, 4/2  
40123 Bologna  
Italia  
Tel. +39 051 65811  
Fax. +39 051 230874  
www.deloitte.it

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE  
AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27.1.2010, N. 39  
EMESSA IN SOSTITUZIONE DELLA RELAZIONE DATATA 20 LUGLIO 2011  
A SEGUITO DELLA MODIFICA AL BILANCIO APPORTATA  
DALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI IN DATA 16 SETTEMBRE 2011**

**Agli Azionisti della  
AERADRIA S.p.A.**

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Aeradria S.p.A. (la "Società") chiuso al 31 dicembre 2010, oggetto di approvazione in data 16 settembre 2011 da parte dell'Assemblea degli Azionisti, che ha apportato modifiche al progetto di bilancio approvato dagli Amministratori nelle sedute del 31 maggio 2011 e del 23 giugno 2011. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli Amministratori della Aeradria S.p.A. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione emessa da altro revisore in data 7 maggio 2010.

3. Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010 evidenzia una perdita rilevante ed un incremento significativo dell'indebitamento finanziario netto, con prevalenza della quota a breve termine.

Gli Amministratori in nota integrativa indicano che la perdita d'esercizio è stata significativamente influenzata da oneri, pari a complessivi Euro 4,6 milioni, sostenuti per contributi marketing riconosciuti ad un vettore aereo, con il quale nell'anno 2010 è insorta una controversia che ha determinato l'interruzione del rapporto contrattuale e verso il quale al 31 dicembre 2010 residuano debiti pari ad Euro 1,8 milioni.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Perugia  
Roma Torino Treviso Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano - Capitale Sociale Euro 10.328.220,00 i.v.  
Codice Fiscale/Registro delle Imprese Milano n. 03049560166 - R.E.A. Milano n. 1720239  
Partita IVA IT 03049560166

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited



In termini di rapporti con i vettori aerei, gli Amministratori indicano inoltre che la Società ha stipulato a fine 2010 un accordo commerciale di durata quinquennale con altro vettore aereo, che prevede l'assunzione a carico della Società, in solido con la società controllata Airport Infrastructure Rimini S.r.l., di un impegno per l'acquisto di biglietti aerei per complessivi Euro 5,3 milioni su base annua per l'intero periodo di durata contrattuale; tale accordo commerciale ha anche determinato entro il 31 dicembre 2010, un'uscita di cassa per la Società dell'importo di Euro 2 milioni a titolo di anticipazione di contributi marketing riferibili all'intero periodo contrattuale.

Gli Amministratori evidenziano altresì che gli impegni complessivamente assunti con i vettori aerei, unitamente agli investimenti realizzati e da realizzarsi nell'ambito dei piani di sviluppo dell'attività aeroportuale e degli accordi definiti con ENAC, hanno generato una situazione di rilevante tensione finanziaria in capo alla Società, con conseguenti significativi ritardi nel pagamento dei debiti di funzionamento ed un utilizzo pressoché integrale degli affidamenti bancari, una parte significativa dei quali risulta, peraltro, in scadenza in un orizzonte temporale di breve termine.

In tale contesto, gli Amministratori riferiscono, nella relazione sulla gestione e in nota integrativa, che il piano finanziario pluriennale approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 31 maggio 2011 (il "Piano Finanziario") prevede la necessità di reperire risorse finanziarie di entità rilevante in un ristretto arco temporale al fine di consentire il proseguimento dell'attività e dell'operatività aziendale nell'esercizio 2011, di far fronte agli impegni assunti e al piano degli investimenti menzionati in precedenza, oltre che di supportare le previsioni di crescita attese. Con riferimento a tali previsioni di crescita, gli Amministratori evidenziano in relazione sulla gestione il rischio connesso all'evoluzione del traffico, spiegando come il Piano Finanziario preveda un significativo incremento nel numero dei passeggeri già nel corso del 2011, seguito da un progressivo consolidamento di tale dinamica negli esercizi successivi, principalmente per effetto di voli gestiti da vettori aerei con i quali il rapporto commerciale è iniziato nel corso del medesimo esercizio 2011. A tal riguardo, gli Amministratori sottolineano l'effetto negativo che il mancato rispetto di tali previsioni di crescita del traffico avrebbe sulla redditività e sui flussi finanziari previsti nel Piano Finanziario, anche alla luce dell'impegno quinquennale descritto in precedenza e concernente l'obbligo di acquisto biglietti.

Al fine di far fronte agli urgenti e rilevanti fabbisogni di cassa, gli Amministratori hanno indicato in nota integrativa di aver avviato le seguenti azioni:

- convocazione di un'Assemblea degli Azionisti al fine di deliberare un aumento di capitale; l'Assemblea tenutasi il 19 maggio 2011 ha deliberato a maggioranza un aumento di capitale sociale per complessivi Euro 6 milioni da sottoscrivere entro il 30 novembre 2011 e da versare entro il 31 dicembre 2011.
- sviluppo di contatti con alcuni istituti di credito volti all'ottenimento di linee di finanziamento a breve termine per un importo complessivo pari ad Euro 5 milioni, di cui Euro 1 milione ottenuto nei primi mesi dell'esercizio 2011 a titolo provvisorio e quale anticipo. Al riguardo gli Amministratori indicano in nota integrativa - circostanza la cui evidenze allo stato non risultano disponibili - che tali linee di finanziamento sarebbero garantite dalle Cooperative e dai Consorzi di garanzia del territorio per effetto di specifiche deliberazioni già assunte da tali enti. Gli Amministratori indicano che anche l'erogazione di tale finanziamento risultava necessaria, in base a quanto previsto nel Piano Finanziario, entro fine giugno. Tali linee di finanziamento alla data della presente relazione non risultano ancora erogate.

- avvio di contatti con alcuni istituti di credito volti all'ottenimento di un finanziamento a medio-lungo termine per complessivi Euro 16 milioni, con riferimento al quale il Piano Finanziario evidenzia la necessità di ottenere Euro 9 milioni entro la fine dell'esercizio, in tre rate di pari importo. Gli Amministratori hanno indicato che l'iter relativo alla concessione di tale finanziamento è ancora in fase istruttoria, e che non risulta possibile fornire una previsione sulle tempistiche e sulle modalità di tale erogazione.

Gli Amministratori hanno indicato in nota integrativa che le circostanze sopra evidenziate configurano l'esistenza di significative incertezze che, in assenza dei molteplici interventi finanziari sopra indicati, possono pregiudicare l'operatività e quindi la continuità aziendale della Società. Tuttavia, dopo aver effettuato le necessarie verifiche ed aver valutato le relative incertezze, gli Amministratori indicano di avere predisposto il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2010 in base ai principi applicabili in condizioni di continuità aziendale, ritenendo che la Società sarà in grado di ottenere adeguate risorse finanziarie per continuare l'esistenza operativa in un prevedibile futuro.

Quanto sopra descritto e segnatamente *i)* le attuali condizioni finanziarie della Società *ii)* l'entità degli impegni da questa assunti *iii)* lo stato delle iniziative recentemente avviate dagli Amministratori a fronte della necessità di reperire risorse finanziarie di ammontare rilevante in un ristretto arco temporale *iv)* il rischio indicato dagli Amministratori circa le previsioni riportate nel Piano Finanziario in materia di evoluzione del traffico aereo, evidenzia che il presupposto della continuità aziendale è soggetto a molteplici significative incertezze con possibili effetti cumulati rilevanti sul bilancio della Società al 31 dicembre 2010.

4. A causa degli effetti connessi alle incertezze descritte nel precedente paragrafo 3. non siamo in grado di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio di Aeradria S.p.A. al 31 dicembre 2010.
5. Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010, la Società ha sottoscritto con alcuni operatori di viaggio (le "Controparti") dei contratti annuali aventi per oggetto l'addebito di determinati contributi economici (c.d. "contributi *marketing*") a fronte di specifiche attività di promozione del traffico aereo svolte dalle Controparti nel corso dell'esercizio 2010 su talune rotte di collegamento con l'Aeroporto di Rimini. L'importo complessivo dei sopracitati contributi *marketing* a carico della Società ammonta ad Euro 1.435 mila al 31 dicembre 2010 ed è determinato in base alle pattuizioni contrattuali, le quali prevedono che il riconoscimento degli stessi sia commisurato al numero di voli effettuati e/o al numero di passeggeri trasportati nel 2010 sulle rotte aeree interessate dalle sopramenzionate attività promozionali.

Successivamente alla chiusura dell'esercizio, la Società ha sottoscritto con le Controparti alcuni accordi integrativi, che confermano gli obblighi assunti dalla Società per le attività da queste svolte nel 2010 in esecuzione degli accordi originari. Inoltre, tali accordi integrativi, pur indicando la destinazione dei contributi sopra determinati anche a vantaggio di attività da svolgersi nel primo semestre 2011, non presentano i requisiti per consentire il differimento a tale esercizio dei costi di *marketing*, in quanto, tra l'altro, essi non specificano le prestazioni minime che dovranno essere rese dalle Controparti, e non consentono alla Società, in alternativa, di ottenere la restituzione delle somme erogate o da erogarsi.

Nel progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2010 sottoposto dal Consiglio di Amministrazione all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti, il Consiglio di Amministrazione non ha ritenuto opportuno iscrivere a conto economico l'onere associato a tali contributi *marketing*. Con riguardo a tale progetto di bilancio, avevamo emesso la nostra relazione di revisione in data 20 luglio 2011 contenente al paragrafo 3. il rilievo per il mancato stanziamento in bilancio dei sopracitati costi, pari ad Euro 1.435 mila.

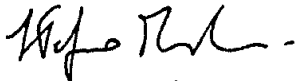
In data 16 settembre 2011, l'Assemblea degli Azionisti, riunita in seconda convocazione, ha deciso di accogliere il rilievo riportato nella nostra relazione di revisione; a seguito di tale decisione, l'Assemblea degli Azionisti ha deliberato di accantonare Euro 1.435 mila di maggiori costi per servizi ed ha conseguentemente provveduto a modificare i relativi saldi contabili riflessi negli schemi di bilancio e nella nota integrativa per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010, rispetto a quanto contenuto nel progetto di bilancio approvato dal Consiglio di Amministrazione.

Per effetto della suddetta modifica, il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2010 così come approvato in via definitiva dall'Assemblea degli Azionisti in data 16 settembre 2011, evidenzia una perdita di Euro 7.629 mila e un patrimonio netto di Euro 3.709 mila con conseguente applicabilità delle previsioni contenute nell'art. 2446 c.c.

A seguito della sopracitata modifica apportata dall'Assemblea degli Azionisti al progetto di bilancio da noi sottoposto a revisione contabile, abbiamo emesso la presente relazione che sostituisce quella da noi precedentemente emessa in data 20 luglio 2011.

6. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli Amministratori della Aeradria S.p.A. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A causa degli effetti connessi alle incertezze descritte nel precedente paragrafo 3. non siamo in grado di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Aeradria S.p.A. al 31 dicembre 2010.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Stefano Montanari  
Socio

Bologna, 20 luglio 2011  
salvo quanto indicato nei paragrafi 1. e 5., la cui data è 7 ottobre 2011.

*Ai sensi degli Art. 47 e 76 del D.P.R. del 28/12/2000 n. 445, il sottoscritto amministratore dichiara che il presente documento informatico è conforme a quello trascritto e sottoscritto sui libri sociali della società.*

*Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Rimini autorizzata con provv. Prot. n.10294 del 27/03/2001 del Ministero delle Finanze - Dlp. Delle Entrate - Ufficio delle Entrate di Rimini.*

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403



RELAZIONE  
DEL COLLEGIO SINDACALE

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**  
**ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI AI SENSI DELL'ART. 2429**  
**C.C., COMMA 2**

Signori Soci,

la presente relazione viene redatta secondo le disposizioni dell'articolo 2429 c.c., comma 2, e secondo le indicazioni delle norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

**Attività di vigilanza**

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31.12.2010 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge ed alle norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle Assemblee dei Soci ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, ovvero, in potenziale conflitto di interesse.

Abbiamo acquisito dagli amministratori, durante le riunioni svoltesi a seguito di esplicita richiesta dell'Organo di controllo, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società.

Abbiamo incontrato, nel corso di diverse riunioni, il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, acquisendo dallo stesso utili informazioni in ordine al bilancio d'esercizio al 31.12.2010 ed alle principali voci che lo compongono, nonché sulla evoluzione della gestione e sulla situazione economico - patrimoniale e finanziaria della Società.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul

AERADRIA Spa

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

funzionamento dell'assetto organizzativo della Società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni, dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti e l'esame dei documenti aziendali

Non sono pervenute al Collegio, durante l'anno 2010, denunce ex articolo 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati richiesti e, di conseguenza, rilasciati, da parte del Collegio Sindacale, pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, sono emersi alcuni elementi di cui si provvederà a dare rilievo ed evidenza nel prosieguo della presente relazione, nella parte relativa alle OSSERVAZIONI E RACCOMANDAZIONI.

#### **Bilancio d'esercizio**

Il progetto di bilancio d'esercizio, chiuso al 31 dicembre 2010, che il Consiglio di Amministrazione sottopone all'approvazione dei Soci, è stato redatto, nella sua struttura, secondo le disposizioni del codice civile e dei Principi Contabili Nazionali.

Il suddetto documento contabile risulta, pertanto, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione.

Il Collegio Sindacale dà atto, innanzitutto, che il Consiglio di Amministrazione, in data 31 marzo 2011, ha deliberato di avvalersi della proroga dei termini di cui all'articolo 2364 c.c., comma 2, per una serie di motivazioni che sono state espresse nell'ambito del verbale relativo alla suddetta seduta e riportate, successivamente, nella Relazione sulla Gestione redatta dagli Amministratori.

Il Collegio, in merito, nel corso della stessa riunione ha espresso il proprio parere contrario in quanto non si è ritenuto che ricorressero "particolari esigenze relative alla struttura ed

AERADRIA Spa

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

all'oggetto della società", così come indicato dall'articolo 2364, comma 2 del codice civile.

Non essendo a noi demandata la revisione legale del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura ed, a tale riguardo, formuliamo la riserva di svolgere i necessari approfondimenti sull'argomento nella parte relativa alle Osservazioni e raccomandazioni.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge di cui all'articolo 2423, comma 4, del Codice Civile.

#### **Osservazioni e raccomandazioni**

Il Collegio Sindacale, in base all'attività di vigilanza svolta nel corso dell'anno 2010, ritiene di sottoporre ai Signori Soci le seguenti osservazioni:

1. Il bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2010 presenta una perdita di € 6.206.793,46.

Tuttavia, in base al rilievo effettuato dal soggetto incaricato della revisione legale che considera da imputare nell'esercizio 2010 un maggior costo per contributi marketing pari a euro 1.435.000,00, la suddetta perdita risulterebbe di entità tale da produrre una diminuzione del capitale di oltre un terzo, facendo, così, rientrare la Società nelle previsioni di cui all'articolo 2446 del Codice Civile.

2. Nel corso delle verifiche effettuate, il Collegio Sindacale ha rilevato, nel contesto della gestione societaria, una marcata difficoltà finanziaria, tale da comportare differimenti nel pagamento delle poste debitorie, ivi comprese quelle relative alle scadenze fiscali.
3. La Società, nel corso degli anni, ha approvato, un Piano pluriennale degli Investimenti che prevede importanti interventi finanziari da

AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

effettuarsi, secondo quanto riportato nella relazione sulla gestione a corredo del bilancio di esercizio 2010, attraverso il reperimento delle necessarie risorse economiche sul mercato del credito.

Il Collegio Sindacale ritiene di sottolineare, innanzitutto, che il Piano si regge su previsioni di ricavi e di costi che, ovviamente, dovranno verificarsi nel concreto al fine di assicurare le necessarie condizioni di equilibrio economico-finanziario della Società stessa.

Inoltre lo stesso Piano si regge sul presupposto che il sistema bancario conceda alla Società un importante prestito.

Preme sottolineare che l'eventuale mancato avveramento di tale previsione comporterebbe una impossibilità a far fronte alla realizzazione dello stesso, salvo che i Soci non provvedano agli opportuni conferimenti di capitale sociale in sostituzione.

Inoltre, il Collegio Sindacale ritiene di evidenziare che, come chiarito nella Relazione sulla Gestione, è previsto l'ottenimento, entro la fine dell'anno, di un finanziamento pari ad euro 9.000.000,00, al fine di far fronte ad impegni che alla data odierna risultano già assunti.

La mancanza di concreti elementi in ordine alla disponibilità del sistema bancario a fornire, in tutto od in parte, le suddette risorse finanziarie impedisce al Collegio Sindacale di dare un giudizio sulla fattibilità del Piano degli Investimenti presentato.

4. In ragione di quanto evidenziato in precedenza, il Collegio Sindacale raccomanda, come peraltro fatto negli anni passati, di valutare la possibilità, sia di procrastinare parte degli investimenti non strettamente necessari all'operatività corrente della Società, sia di porre in essere una importante azione di contenimento delle spese relative all'ordinario funzionamento societario.



AERADRIA SpA

Registro Imprese di Rimini n. 00126400407  
R.E.A. n. 90403

5. Il Collegio Sindacale ritiene di sottolineare come l'azione di reperimento di risorse finanziarie presso il settore del credito bancario genererà sui bilanci futuri una forte onerosità sul conto economico ed un importante appesantimento della situazione finanziaria fino a raggiungere livelli di criticità.

Si raccomanda, quindi, ai Soci di sostituire progressivamente l'indebitamento bancario con il conferimento di risorse proprie.

6. In data 14 aprile 2011 l'Assemblea dei Soci ha dichiarato chiuso l'aumento di capitale aperto l'11 settembre 2008. Il Collegio Sindacale osserva che i termini per la chiusura del suddetto aumento di capitale sono stati troppo ampi rispetto alle necessità finanziarie della Società e, quindi, invita i Soci ad adempiere in termini più brevi al versamento dell'aumento di capitale sottoscritto in data 19 maggio 2011.

#### **Conclusioni**

Il Collegio Sindacale, richiamando l'attenzione dei Soci su quanto precedentemente riferito in merito alla situazione economica e finanziaria della Società, propone all'Assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2010, previa modifica del risultato economico, in accoglimento del rilievo formulato dalla Società incaricata della revisione legale.

Rimini, 20 luglio 2011

Il Collegio Sindacale

*Ai sensi degli Art. 47 e 76 del D.P.R. del 28/12/2000 n. 445, il sottoscritto amministratore dichiara che il presente documento informatico è conforme a quello trascritto e sottoscritto sui libri sociali della società.*

*Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di Rimini autorizzata con provv. Prot. n.10294 del 27/03/2001 del Ministero delle Finanze – Dip. Delle Entrate – Ufficio delle Entrate di Rimini.*