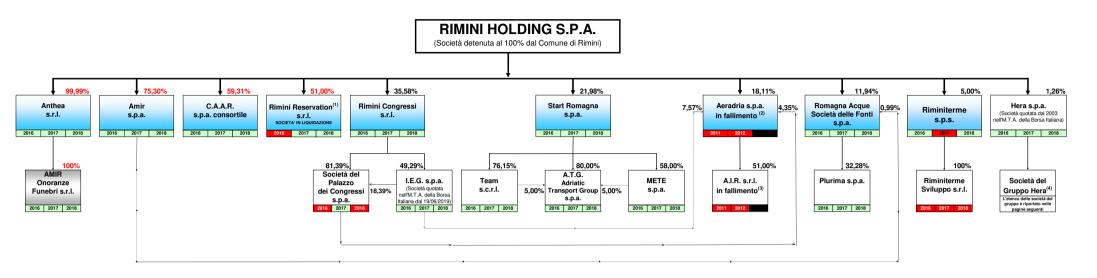
Aggiornato al 31/12/2019 Pubblicato: 03/01/2020

RAPPRESENTAZIONE GRAFICA AL 31/12/2019 DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DETENUTE DALLA RIMINI HOLDING S.P.A. DIRETTAMENTE ED INDIRETTAMENTE Presentate in ordine decrescente di quota detenuta



NOTE e LEGENDA

- 1) RIMINI RESERVATION SRL IN LIQUIDAZIONE è stata posta in liquidazione dal 02/10/2018.
- 2) AERADRIA SPA è stata dichiarata fallita dal Tribunale di Rimini in data 26/11/2013. L'ultimo bilancio approvato è relativo all'esercizio 2012.
- AIR SRL Airport Infrastructure Rimini è stata dichiarata fallita dal Tribunale di Rimini in data 03/10/2013. L'ultimo bilancio approvato è relativo all'esercizio 2012.
- 4) L'art. 22 co. 6 del D.Lgs. 33/2013, esonera le PP.AA. dall'obbligo di pubblicare i dati e le informazioni di società quotate (unitamente alle loro controllate) da esse detenute. L'elenco delle società del gruppo Hera s.p.a.(al 05/12/2019, ultimo aggiornamento disponibile sul sito della società alla data del presente grafico), è riportato nella pagina seguente.

| anno | Bilancio d'esercizio chiuso in pareggio o in utile |
|------|---|
| anno | Bilancio d'esercizio chiuso in perdita |
| abc | Società rientranti nella definzione di "società partecipate" ai sensi del dall'art. 22 comma 1 lett. b) del D.Lgs. 33/2013. |
| abc | Società rientranti nella definzione di "enti di diritto privato controllati" ai sensi del dall'art. 22 comma 1 lett. c) del D.Lgs. 33/2013. |
| abc | Società partecipate indirettamente (non controllate) non previste dal D.lgs. 33/2013 |

QUOTE DEL CAPITALE SOCIALE COMPLESSIVAMENTE DETENUTE DALLA RIMINI HOLDING S.P.A., RISULTANTI DALLA SOMMA DI TUTTI I RAPPORTI IN ESSERE TRA LE SOCIETÀ DI SEGUITO ESAMINATE

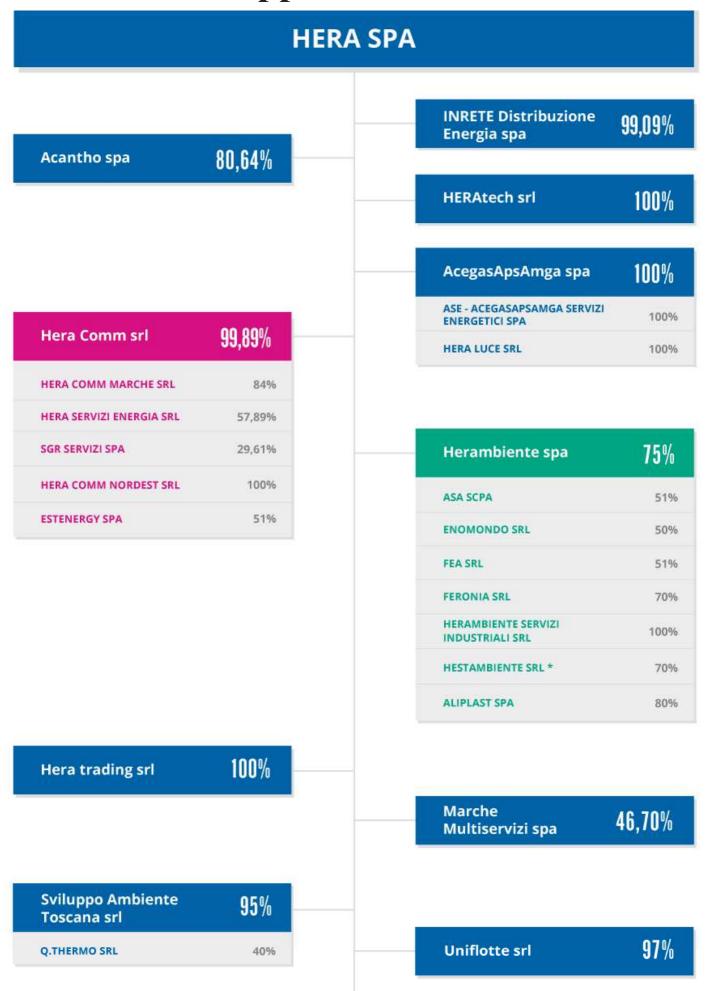
| ITALIAN EXHIBITION GROUP SPA - IE Tramite Rimini Congressi | · IEG 17.54% | ROMAGNA ACQUE SOCIETÀ DELLE FONTI SPA Tramite propria partecipazione diretta. | 11,94% |
|--|-----------------|--|--------|
| | | Tramite Amir spa | 0,75% |
| Totale | 17,54% | Totale | 12,69% |
| SOCIETÀ DEL PALAZZO DEI CONGRESSI SPA | | AERADRIA SPA | |
| Tramite Rimini Congressi | 28,96% | Tramite propria partecipazione diretta. | 18,11% |
| Tramite Rimini Congressi - I.E.G. | 3,23% | Tramite RN Congressi - Soc. del Palazzo - I.E.G. | 2,73% |
| Totale | 32,18% | Totale | 20,84% |

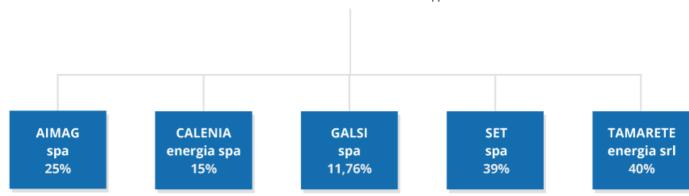
VARIAZIONI INTERVENUTE RISPETTO ALLA SITUAZIONE RAPPRESENTATA NEL GRAFICO AL 31/12/2018:

- in data 19/06/2019 RIMINI CONGRESSI S.R.L. ha venduto n. 4.870.000 azioni della partecipata I.E.G. S.P.A. (che sempre dal 19/06 è quotata nell'M.T.A. della Borsa Italiana). La vendita ha ridotto la partecipazione dal 65,07% all'attuale 49,29%, ma in virtù del "voto maggiorato" spettante a Rimini Congressi, tale quota corrisponde al 66,03% dei voti esercitabili in assemblea dei soci di I.E.G.;

- in data 26/09/2019 RIMINI HOLDING SPA ha venduto n. 1.878.628 azioni della partecipata HERA SPA (quotata nell'M.T.A. della Borsa Italiana dal 2003); tale vendita ha comportato la riduzione della partecipazione in HERA SPA dall'1,37% all'attuale 1,26%.

Società del Gruppo





(*) partecipata al 30% da AcegasApsAmga S.p.A.

La struttura organizzativa di Hera è versatile e aperta all'ingresso di nuovi soci

Il modello imprenditoriale ed organizzativo del Gruppo Hera, unico nel settore di riferimento, consente di coniugare il forte radicamento territoriale con la necessità di crescere in termini dimensionali per offrire servizi pubblici sempre più efficienti.

La formula prescelta configura il gruppo come un polo aggregatore, ma anche come un sistema "aperto" all'ingresso di nuovi soci, che potranno assumere un ruolo significativo nelle funzioni direttive dell'impresa e disporre, localmente, di una struttura operativa capace di interpretare e fornire risposte adeguate alle esigenze delle diverse realtà territoriali, aumentando le sinergie che scaturiscono dall'unione di società complementari.

Pagina aggiornata al 5 dicembre 2019